

***BILANCIO 2018***

***Trentino Sviluppo S.p.A. socio unico  
Sede legale in Rovereto - Via Fortunato Zeni nr. 8  
Capitale Sociale: euro 200.000.000,00 i.v.  
Codice fiscale, Partita Iva ed iscrizione al  
Registro Imprese di Trento nr. 00123240228  
Soggetta ad attività di direzione e coordinamento  
della Provincia Autonoma di Trento  
ai sensi dell'art. 2497 bis C.C.***

## **CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

<b>Presidente:</b>	<b>Sergio Anzelini</b>
<b>Vicepresidente:</b>	<b>Fulvio Rigotti</b>
<b>Consigliere:</b>	<b>Tiziana Carella</b>
<b>Consigliere:</b>	<b>Armando Cirrincione</b>
<b>Consigliere:</b>	<b>Ornella Riolfatti</b>

## **COLLEGIO SINDACALE**

<b>Presidente:</b>	<b>Mauro Caldonazzi</b>
<b>Sindaci effettivi:</b>	<b>Mariarosaria Fait</b> <b>Bernardis Marco</b>
<b>Sindaci supplenti:</b>	<b>Francesco Salvetta</b> <b>Loreto Ilaria</b>

## **SOCIETA' DI REVISIONE**

**PriceWaterhouseCoopers S.p.A.**

**ASSEMBLEA DEI SOCI**  
**27 GIUGNO 2019 - 1° CONVOCAZIONE**  
**4 LUGLIO 2019 - 2° CONVOCAZIONE**  
*Polo Tecnologico - Rovereto*

**ORDINE DEL GIORNO**

...

- 1. Progetto di bilancio per l'esercizio 2018:  
deliberazioni conseguenti ai sensi dell'art.  
2364, c. 1, n. 1, C.C.**

...

## **INDICE:**

- **RELAZIONE SULLA GESTIONE**
- **SCHEMI DI STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO**
- **RENDICONTO FINANZIARIO**
- **NOTA INTEGRATIVA**
- **RELAZIONE COLLEGIO SINDACALE**
- **RELAZIONE SOCIETÀ DI REVISIONE**
- **RELAZIONE SOCIETÀ DI REVISIONE SUI RISULTATI DELLE PROCEDURE CONCORDATE**

## **ALLEGATO:**

**RENDICONTO GESTIONE FONDO PER LO SVILUPPO  
DELL'ECONOMIA TRENTINA ART. 33 L.P. 6/1999**

**A. SEZIONE SISTEMA**

**B. SEZIONE MARKETING**

**SEZIONE PROMOZIONE, QUALIFICAZIONE ED INCENTIVI:**

**C. AMBITO SERVIZI**

**D. AMBITO BREVETTI**

**E. AMBITO FILM COMMISSION**



## ***RELAZIONE SULLA GESTIONE***





**TRENTINO SVILUPPO S.P.A.**  
**SOCIO UNICO**

Società soggetta a direzione e coordinamento della Provincia autonoma di Trento

Sede in via Fortunato Zeni n. 8 - 38068 Rovereto (TN) - Capitale sociale Euro 200.000.000,00 i.v.

**Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2018**

Signori Azionisti,

l'esercizio chiuso al 31/12/2018 riporta un risultato positivo pari a Euro 4.188.940.

La Vostra Società si è avvalsa della facoltà di differire il termine di approvazione del bilancio, ai sensi dell'art. 2364 del Codice Civile così come previsto dall'art. 15 dello statuto societario, oltre alla sussistenza delle particolari esigenze inerenti alla struttura e all'oggetto della Società.

Il differimento del termine di approvazione del bilancio è stato deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella riunione del 21 marzo 2019.

Si evidenzia che la Vostra Società, in conformità alla previsione statutaria e alla Convenzione stipulata con la Provincia autonoma di Trento, ha gestito, nell'esercizio 2018, in nome proprio ma per conto del socio Provincia, il *Fondo per lo sviluppo dell'economia trentina* disciplinato da specifiche leggi provinciali.

Si ricorda che l'attività svolta dalla Vostra Società per mandato della Provincia autonoma di Trento sui fondi pubblici provinciali e riportata in specifici rendiconti, non costituisce attività riservata agli intermediari finanziari iscritti e può essere esercitata e proseguita liberamente senza gli specifici obblighi previsti per i soggetti finanziari regolamentati.

**Condizioni operative e sviluppo dell'attività**

La Vostra Società ha come obiettivo statutario l'espletamento di attività strumentali al sostegno, allo sviluppo ed alla promozione, in Italia e all'estero delle attività economiche in Trentino.

Ai sensi dell'art. 2428 comma 4 si segnala che l'attività viene svolta nella sede di Rovereto in via Zeni n. 8 e nelle unità di:

- Trento, via Romagnosi n. 11,
- Trento, via Solteri n. 38,
- Borgo Valsugana, via Armentera n. 8/10,
- Pergine Valsugana, viale Dante n. 300,
- Mezzolombardo, viale Trento n. 115/117,
- Rovereto, piazza Manifattura n. 1.

Sotto il profilo giuridico, alla data di chiusura dell'esercizio, la Società è interamente partecipata dalla Provincia autonoma di Trento che esercita la direzione e il coordinamento ai sensi dell'art. 2497 sexies Codice Civile.

La Vostra Società esercita attività di controllo e coordinamento, ai sensi dell'art. 2497 sexies Codice Civile, nei confronti della società Trentino Marketing S.r.l., mentre non esercita azioni di controllo nei confronti delle altre partecipate in quanto incluse nel patrimonio della sezione Sistema del Fondo per lo sviluppo dell'economia trentina, che la Vostra Società gestisce per mandato in nome proprio ma per conto della Provincia autonoma di Trento.

Data la situazione, che vede la Vostra Società operare con analoghe modalità sia con il patrimonio proprio che con quello del Fondo gestito per conto della Provincia, si riferirà, nell'ambito della presente Relazione sulla gestione, su entrambi gli aspetti congiuntamente, privilegiando una rappresentazione degli effetti complessivi generati con l'attività della Società rispetto al mero dato contabile della "gestione propria" (nella presente Relazione si intende per "gestione propria" quella riferita al patrimonio della Società rispetto alla gestione del Fondo per conto della Provincia i cui valori sono riassunti nella sezione "Impegni, garanzie e passività potenziali non risultati dallo stato patrimoniale" della Nota integrativa); nelle parti ove lo si riterrà necessario si darà naturalmente conto degli aspetti correlati alla sola "gestione propria".

Nella Nota integrativa ci si atterrà invece ad un commento limitato alle poste di bilancio della “gestione propria” al fine di agevolare una lettura del bilancio in funzione delle specifiche prescrizioni del Codice Civile.

### Indirizzi strategici e piani operativi

In data 21 dicembre 2018 la Giunta provinciale con propria delibera n. 2447 ha approvato un aggiornamento della Convenzione per la gestione degli interventi di contesto e strutturali in ambito economico, ai sensi degli artt. 20, 21, 24, 24bis, 25, 33 e 34 della L.P. 13 dicembre 1999 n. 6, dell’art. 25 della L.P. 2 agosto 2005 n. 14, degli artt. 5 e 6 della L.P. 11 giugno 2002 n. 8, dell’art. 17 comma 2 della L.P. 1 agosto 2002 n. 11, dell’art.23 della L.P. 24 ottobre 2006 n. 7, dell’art. 10 della L.P. 31 maggio 2012 n. 10 e dell’art. 21 comma 4 della L.P. 3 ottobre 2007 n. 15. Tale aggiornamento è stato altresì approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 7 febbraio 2019 e si è in attesa della conclusione dell’iter di sottoscrizione da parte di tutti gli interessati. Le attività svolte dalla Vostra Società nel corso dell’esercizio 2018 si sono focalizzate sulla concreta attuazione e declinazione dei principi e delle iniziative previsti in alcuni documenti di riferimento:

- le direttive per le società controllate dalla Provincia i cui principi sono mantenuti costantemente aggiornati;
- il Piano triennale 2017-2019 della “Sezione Sistema - Ambiti Produttivo e Turistico” ai sensi degli artt. 33 e 34 della L.P. 6/1999, documento approvato dalla Giunta provinciale con delibera n. 371 di data 31 marzo 2017 e successivamente integrato nel 2017 con delibere n. 881 del 9 giugno, n. 1437 del 8 settembre, n. 2034 del 1° dicembre, n. 2218 del 19 dicembre e nel 2018 con delibere n. 511 del 29 marzo, n. 1574 del 3 settembre e n. 1907 del 12 ottobre. Con tale ultima delibera si è altresì provveduto ad unificare l’Ambito apprestamento aree produttive nell’Ambito produttivo della medesima Sezione Sistema come previsto dalla delibera n. 1074 del 22 giugno 2018.
- il Programma Operativo annuale per l’anno 2018 della “Sezione Marketing” ai sensi dell’art. 33, c. 1, lett. a) della L.P. 6/1999, approvato con delibera della Giunta provinciale n. 2300 del 28 dicembre 2017 ed aggiornato con successive delibere n. 1714 di data 21 settembre 2018 e n. 2057 di data 19 ottobre 2018;
- il “Piano attività 2018-2020 e Piano di dettaglio 2018 della “Sezione Promozione, Qualificazione ed Incentivi – Ambito Servizi” ai sensi degli artt. 20, 21 e 24 della L.P. 6/1999, dell’art. 17 della L.P. 11/2002 e dell’art. 23 della L.P. 7/2006”, documento approvato dalla Giunta provinciale con delibera n. 1075 di data 22 giugno 2018 ed aggiornato con successive delibere n. 1766 del 28 settembre 2018 e n. 213 del 15 febbraio 2019.
- il Piano Annuale 2018, relativo alla gestione della “Sezione Promozione, Qualificazione ed Incentivi – Ambito Brevetti” ex art. 25 L.P. 14/2005, approvato dalla Giunta provinciale con delibera n. 634 di data 13 aprile 2018 ed aggiornato con successiva delibera n. 1934 del 12 ottobre 2018;
- il Piano Annuale 2018, relativo alla gestione delle attività riferite al fondo “Trentino Film Commission” di cui all’art 21, comma 4, della L.P. 15/2007, approvato dalla Giunta provinciale con delibera n. 407 di data 16 marzo 2018 ed aggiornato con successiva delibera n. 1899 di data 12 ottobre 2018.

Le attività svolte poste in essere per conto della Provincia autonoma di Trento a valere sui fondi sopra indicati sono rappresentate nei Rendiconti allegati al Bilancio e riepilogati nella Nota integrativa.

### Andamento della gestione

L’esercizio sociale 2018 ha evidenziato un risultato economico positivo della “gestione propria” pari ad Euro 4.188.940, al netto di ammortamenti per complessivi Euro 2.821.755 (di cui Euro 151.096 per immobilizzazioni immateriali ed Euro 2.670.659 per immobilizzazioni materiali), svalutazioni straordinarie di immobilizzazioni materiali per Euro 101.124 e accantonamenti ai fondi rischi ed oneri per Euro 1.092.905.

Il risultato d’esercizio, per una società avente finalità istituzionali quale la Vostra, rappresenta un elemento di valutazione della qualità della gestione della società ma non rappresenta automaticamente anche un indicatore di efficacia ed efficienza della missione aziendale. L’attività della Vostra Società non è infatti finalizzata al conseguimento di risultati economici positivi, dei quali deve peraltro tenere comunque almeno in parte conto, ma rappresenta piuttosto uno strumento concreto di attuazione delle politiche di sviluppo programmate dalla Provincia autonoma di Trento il cui scopo è quello di supportare la crescita delle imprese operanti sul territorio provinciale.

In tal senso risulta poco significativo il raffronto del valore riferito all’utile d’esercizio 2017 (Euro 408.477) con quello del 2018 (Euro 4.188.940).

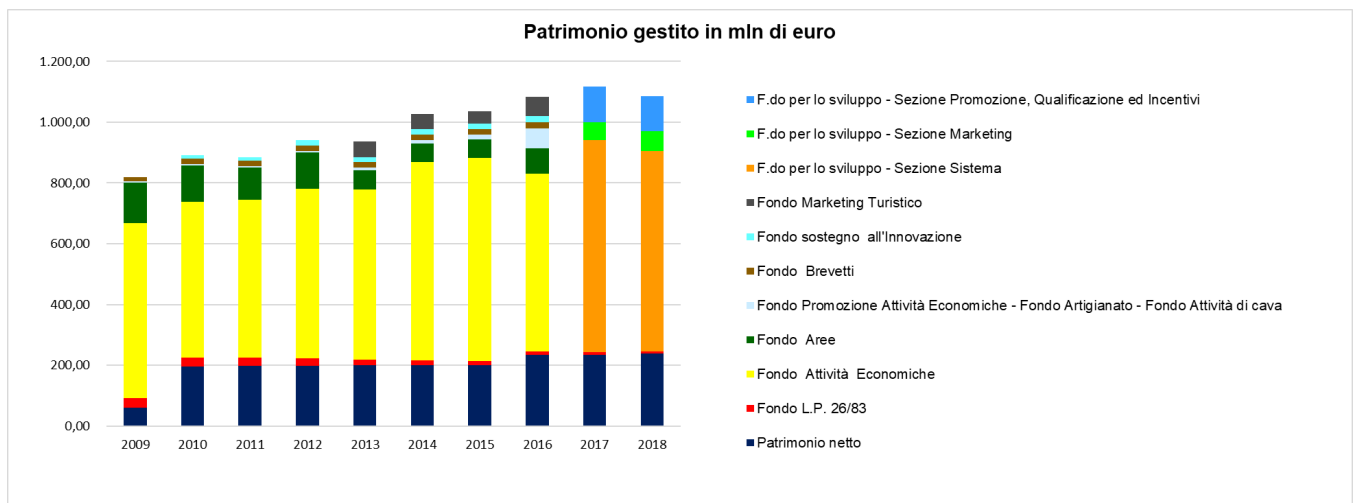
Si segnala in particolare che, in coerenza con l'art. 16 del D.Lgs.175/2016, la Vostra Società ha svolto e svolge la propria attività solo nell'ambito dei rapporti con il Socio pubblico in attuazione degli obiettivi dello stesso per conto delle quali svolge le varie attività.

In un naturale percorso di crescita la Vostra Società, nel corso del 2018, ha dato continuità alle iniziative avviate negli anni scorsi integrandole con nuovi progetti ed attività, sinteticamente riportati nella sezione successiva di questo documento, conseguenti alle più recenti attribuzioni assegnate dalla Giunta provinciale sia in ambito di "gestione propria" che di gestione dei Fondi Provinciali.

Così come previsto dalla Convenzione in essere, di data 14 marzo 2017 - numero di raccolta 44507 - e successive integrazioni, da un punto di vista amministrativo il **Fondo per lo sviluppo dell'economia trentina** ex art. 33 L.P. 6/1999 è declinato nelle seguenti tre **Sezioni**:

- "Interventi di sistema a supporto delle imprese trentine" di cui agli artt. 25, 33, commi 1, lett. a) e 1 ter, e 34 della Legge 6, di seguito per brevità denominato "**Sezione Sistema**";
- "Attività di marketing turistico-territoriale" di cui all'articolo 33 comma 1, lett. a) bis della Legge 6 di seguito per brevità denominato "**Sezione Marketing**";
- "Interventi di promozione e qualificazione delle attività economiche ed incentivi alle imprese", di cui agli artt. 20, 21, 24 e 24 bis della Legge 6, 17 della Legge 11/2002, 23 della Legge 7/2006, 25 della Legge 14/2005 e 10 della Legge 10/2012, di seguito per brevità denominato "**Sezione Promozione, Qualificazione ed Incentivi**"; con una ulteriore partizione negli "Ambiti" (i) Servizi, (ii) brevetti e (iii) Film Commission.

A migliore rappresentazione dell'attività di investimento e gestione patrimoniale svolta dalla Vostra Società dal 2009 ad oggi, considerando sia il patrimonio proprio che i fondi gestiti in nome proprio ma per conto della Provincia autonoma di Trento, si riporta di seguito il grafico che mostra l'evoluzione del patrimonio gestito sino al 31 dicembre 2018.



## MARKETING STRATEGICO

La programmazione nel 2018 si è concentrata sulla progettazione strategica dell'offerta di Progetto Manifattura, TESS-LAB, sul coordinamento del progetto Seed Money.

Nel campo della mappatura, monitoraggio e analisi di benchmark, ci si è concentrati sulla realizzazione dello studio IRVAPP-FBK per il Bilancio di Missione e sulla realizzazione e presentazione del progetto Big Open Data.

L'Area ha anche contribuito a ipotesi per nuovi servizi in Progetto Manifattura, al Festival della Meteorologia (quarta edizione) e allo sviluppo del Tavolo dell'aeronautica.

Tra le altre attività più significative, da ricordare: digitalizzazione piattaforma di rendicontazione del bando Seed Money; realizzazione piano strategico del cluster sport; sviluppo relazioni con gli stakeholder locali, nazionali, internazionali; mappatura dell'ecosistema imprenditoriale sportivo del territorio; ideazione, progettazione e realizzazione della Trentino Sport Tech Arena durante la prima edizione del Festival dello Sport a Trento.

## ATTRAZIONE

L'Area Attrazione, operativa dal 2016, ha proseguito la propria attività anche nel 2018 con funzione di catalizzatore proattivo di aziende interessate o adatte all'insediamento nei poli tecnologici gestiti e di agenzia di servizio per le aziende che spontaneamente hanno manifestato interesse a prendere contatto con il territorio trentino e le sue potenzialità. Gli elementi attrattivi rimangono la disponibilità di forza lavoro preparata, un'amministrazione pubblica efficiente, procedure snelle, la presenza di incentivi e bandi che valorizzano e sostengono gli investimenti in innovazione, l'infrastruttura tecnologica, la rete di relazioni industriali e di ricerca. Ruolo fondamentale viene rivestito dall'attività di networking relazionale con partner, associazioni, aziende. L'attività di attrazione viene supportata da interventi di FDI Intelligence, di after care e attraverso una promozione multicanale con presenza selezionata alle principali fiere internazionali.

### *FDI Intelligence*

Sono state analizzate complessivamente più di 1.800 aziende, attingendo da database elaborati in collaborazione con Oco Global (mercato europeo), Roi - Research on investment (mercato US), ottimizzando la partecipazione a eventi con Ausilia e pre-Festival Meteorologia.

### *After Care*

Supporto espansivo (location, ampliamento business, ricerca partner commerciali, sviluppo economico e competenze Hr) per 51 aziende, su loro richiesta.

### *Promozione multicanale e fiere*

- Partecipazione all'Hannover Messe in collaborazione con l'Area Internazionalizzazione. Sono state analizzate 700 aziende e ne sono state incontrate 40 per un possibile insediamento in Trentino.
- Partecipazione a Smau Berlino, Londra e Milano.
- Festival Meteo: 150 aziende contattate e 33 coinvolte. Sono stati costituiti con Fondazione Bruno Kessler e Fondazione Edmund Mach tre tavoli di lavoro per le aziende sui temi monitoraggio ambientale, analisi energetica edifici collegata a previsioni meteo, agricoltura di precisione.
- Food Matters: analizzate 200 aziende e incontrate 50. Evento di tecnologie applicate al comparto food, con Hit e Fem.
- Incontrate 110 aziende nell'ambito, tra gli altri, dei seguenti eventi: Food Tech Finance, Forum internazionale mecatronica, Italian Investment Showcase, Ausilia, Forum Meccatronica, Ice-World manufacturing Forum.
- Predisposto materiale informativo online e offline, newsletter di attrazione.
- Firmata lettera di intenti con Ice per coinvolgimento e partecipazione congiunta ad eventi internazionali di promozione e raccolta informazioni su investitori nei campi della mecatronica, del green-tech, bio-tech, sport-tech.

### *Altre attività*

Accompagnamento nella realizzazione dei progetti di insediamento, scouting tecnologico e scientifico nel campo R&D, supporto nella ricerca di personale qualificato, ricerca di partner qualificati, ricerca aree produttive.

## PROM FACILITY E INDUSTRIA 4.0

Inaugurata nell'aprile 2017, la ProM Facility è un laboratorio di prototipazione rapida che arricchisce il Polo Meccatronica di Rovereto. Si tratta di prototipazione fisica e virtuale. Sofisticati sistemi software permettono stampa 3D polimerica e metallica, taglio laser di tubi e lamiere, tomografia a raggi X, scannerizzazione digitale.

### *Servizi erogati*

Nel corso del 2018 sono stati erogati oltre 80 servizi a pagamento in favore di aziende, enti e scuole. Il primo anno di attività, in fase di startup, va preso come dato indicativo in quanto alcuni progetti hanno valenza più ampia rispetto al singolo anno solare e altri sono in convenzione/partnership per cui vengono resi man mano che l'attività di collaborazione prosegue. ProM Facility ha collaborato attivamente con l'Ufficio PAT presso Bruxelles in particolare nell'ambito della partnership Vanguard Initiative (Pilot 3D Printing). Il progetto LILIAM ha come obiettivo la formazione continua di tecnici, ingegneri e designer per la stampa 3D, con l'obiettivo della prima certificazione europea per un corso di questo tipo. ProM Facility ha partecipato a incontri presso fiere e convegni con l'obiettivo della promozione delle proprie attività e il posizionamento strategico nel

contesto locale, nazionale ed europeo/internazionale: tra le più importanti, da ricordare MESPE (Parma), AM Forum (Arese), Forum Meccatronica (Torino) e Formnext (Francoforte).  
Stabilito un contratto di partnership da parte di Aldler con Harley Davidson e definito un contratto di N-PLUS con Vodafone.

#### *Attrezzature e macchinari*

Nella superficie di 1.500 metri quadrati ricavati all'interno del modulo 01 del Corpo L di Polo Meccatronica è proseguita l'acquisizione delle attrezzature e dei macchinari a servizio dei laboratori ProM Facility. Nel corso del 2018 sono stati acquisiti in particolare macchinari per oltre 900mila Euro, tra cui in particolare: Macchina per la realizzazione di componenti polimerici, Macchina per elettroerosione a filo, semiconductor analyzer, tester cablaggio, alimentatore dinamico DC 2000W, analizzatore di impedenza.

#### *Visite guidate*

E' proseguita con successo l'attività di visite ai laboratori, nel rispetto della privacy e tutela del segreto industriale e d'impresa, di pubblico, scolaresche, gruppi specializzati.

## **AREA INCUBATORI E NUOVE IMPRESE**

#### *Incubazione e preincubazione, BIC-Business Innovation Centre*

Nel 2018 sono state presentate 31 domande di preincubazione (21 per il programma Greenhouse, 10 per il programma Starter); tra queste, 10 hanno effettivamente ultimato la sottomissione della domanda (8 Greenhouse e 2 Starter). Altre richieste sono pervenute da soggetti che si sono aggiudicati il diritto alla partecipazione al programma di preincubazione in virtù dei risultati raggiunti nell'ambito di «Idea e business competition» gestiti da Trentino Sviluppo (D2T Start Cup Adventure X, 120 secondi, SpinLab Accelerator, KIC Climate Accelerator, ecc.). Dopo le fasi preistruttorie e istruttorie, si sono insediati 16 progetti/startup, dei quali 14 negli spazi di preincubazione Greenhouse e 2 negli spazi Starter.

Durante l'anno hanno concluso il programma di preincubazione 14 iniziative ed è continuato il rapporto con Industrio per la fornitura di un supporto professionale all'interno del programma di preincubazione per alcune attività specialistiche. Tra queste 14, alcune presentano un rilevante potenziale di sviluppo che potrebbe evidenziarsi negli anni prossimi.

Nel corso del 2018 sono entrate nei BIC trentini 27 nuove imprese e ne sono uscite 13, mantenendo il numero complessivo oltre le 120 imprese insediate. Al BIC Day hanno partecipato circa 80 aziende tra quelle insediate.

Sono state perfezionate le attività di coordinamento con altri soggetti che offrono programmi di incubazione sul territorio, come Hub Innovazione Trentino.

#### *Acceleratore sportivo*

Il 2018 ha visto prendere il via la prima edizione dell'acceleratore dello sportech Spin Accelerator Italy, per il quale hanno fatto richiesta di partecipazione 75 iniziative provenienti da varie regioni d'Europa. In gennaio durante il Bootcamp sono state selezionate 10 iniziative che hanno seguito un percorso di formazione e mentoring della durata di 4 mesi. Il 15 maggio, alla fine del percorso di accelerazione, le 10 startup selezionate si sono presentate all'ecosistema degli investitori a Roma.

#### *Innovazione tecnologica*

A fine 2018 è stata lanciata la prima BIC Open Challenge, servizio dedicato alle imprese di medie dimensioni insediate nei BIC di Trentino Sviluppo alla ricerca di soluzioni innovative. 19 imprese consolidate e 24 startup provenienti dal Trentino Alto Adige, Emilia Romagna, Lombardia, Veneto hanno partecipato alla quarta edizione di ICT Speed Business meeting.

#### *Formazione*

Nel 2018 Innovation Academy ha erogato 200 ore di corsi/seminari, nell'ambito di 20 moduli formativi/informativi, per un totale di 454 partecipanti. L'Academy è stata organizzata col patrocinio dei progetti europei Startup Euregio ed Enterprise Europe Network e vi hanno collaborato Fondazione Bruno Kessler e UNITN.

I tutor di riferimento delle imprese strutturate presenti nei BIC hanno proseguito l'attività di monitoraggio e tutoraggio. Nel corso del 2018 sono stati organizzati 120 incontri; 35 le collaborazioni strette fra le imprese insediate. Sono stati attivati 2 percorsi formativi di gruppo.

*Progetti europei*

Nell'ambito dei progetti europei Enterprise Europe Network, Kairos e Startup Euregio, Trentino Sviluppo ha lavorato in stretta collaborazione con IDM SouthTyrol e StandortAgentur Tyrol.

La piattaforma Agorà nel 2018 ha superato i 2.400 membri, per lo più imprenditori, professionisti, aspiranti imprenditori.

**FINANZA D'IMPRESA***Fundraising*

Nel 2018 hanno beneficiato del supporto informativo quasi 90 imprese, le imprese sono venute a conoscenza del servizio autonomamente o attraverso le aree business di Trentino Sviluppo. Quando richiesto, le imprese sono state accompagnate dai vari soggetti finanziatori (banche, FSTAA, Trentino Invest, Confidi, altri investitori privati e non). Sono stati inoltre organizzati dei momenti specifici di incontro tra imprese e investitori. Si è continuato ad alimentare il database investitori (italiani ed esteri), che al momento conta 420 contatti.

*Equity Crowdfunding*

Nel 2018 Trentino Sviluppo è intervenuta a supporto di quattro startup (Beramat, Medicaltech, Coverapp e Windenergyefficiency), sostenendo con propri investimenti altrettante campagne di equity crowdfunding lanciate su piattaforme dedicate. Complessivamente la società di sistema della Provincia autonoma di Trento ha investito oltre 25mila euro, stimolando una raccolta da parte di investitori privati di quasi mezzo milione di euro.

**AREA INTERNAZIONALIZZAZIONE***Formazione e qualificazione per l'estero*

L'attività di Trentino Sviluppo orientata al supporto all'internazionalizzazione e alla commercializzazione si è concretizzata in due percorsi di formazione e qualificazione e tre workshop di approfondimento su specifiche tematiche.

Il primo percorso ha coinvolto 5 aziende alimentari del territorio, con l'obiettivo di affinare un approccio efficace nei confronti della GDO estera, con un occhio di riguardo per Germania e Stati Uniti.

Il percorso di formazione «Life & Style Market» che ha coinvolto 3 aziende del settore arredo e design e un'azienda che opera nel settore meccanica si è articolato in 4 moduli suddivisi in 4 incontri di 8 ore ciascuno.

Nel corso del 2018 sono state contattate dall'Area Internazionalizzazione 235 aziende del territorio alle quali sono state promosse e spiegate le iniziative pianificate nell'ambito della preparazione e qualificazione. In tali iniziative sono state coinvolte 41 imprese trentine per un totale di 48 partecipanti.

*Market Intelligence*

Nel 2018 focus su Qatar, America Latina, Francia. La tavola rotonda sul Qatar è stata realizzata il 5 aprile 2018 in collaborazione con ICE Doha, la Provincia autonoma di Trento, Confindustria Trento, Associazione Artigiani della Provincia di Trento, Federazione Trentina della Cooperazione ed Ance Trento ed ha visto la presenza di 36 persone in rappresentanza di 27 aziende trentine. Alla Tavola rotonda «Investimenti diretti esteri nei Paesi dell'America Latina: gli strumenti di tutela offerti dal diritto internazionale», del novembre 2018, hanno partecipato tre aziende. 27 aziende hanno preso parte alla tavola rotonda sulla Francia, dell'ottobre 2018.

*Incoming*

Nel 2018 sono stati realizzati due incoming per aziende, uno dalla Russia nel mese di giugno, uno dal Qatar nel mese di luglio. Hanno coinvolto entrambi aziende trentine dei settori agroalimentare e life&style e operatori russi e qatarini degli stessi settori.

*Internazionalizzazione agroalimentare*

Tra le azioni più importanti, il contratto siglato con Eataly Distribution (Italia) per promuovere i prodotti trentini all'interno dei negozi di New York e Monaco di Baviera. Il progetto prevedeva la selezione dei prodotti da mettere in vendita a scaffale in collaborazione con i capi negozio di Eataly e la realizzazione di alcune azioni di visibilità e promozione all'interno dei negozi. Hanno aderito 15 aziende, delle quali 8 sono nuove referenze per Eataly.

## AMBITO PRODUTTIVO

Nel corso del 2018, per quanto concerne l'ambito produttivo e industriale del Fondo, sono state portate a termine le seguenti principali operazioni:

### Eriplast S.p.A.

A febbraio è stato firmato il contratto quadro che fissa tempi e modi per il passaggio di proprietà di Fucine Film Solutions. L'impresa con sede ad Ossana, in Val di Sole, 62 dipendenti, attiva da oltre quarant'anni nel settore delle pellicole per alimenti, aveva fermato macchine e produzione a causa di una difficoltà di liquidità che ne precludeva la possibilità di acquistare materie prime. Sono state salvaguardate le posizioni lavorative e con una azione di ricerca coordinata è stata trovata un'azienda interessata a subentrare e a rilanciarla: è la Eriplast di Bassano del Grappa, che oggi detiene la maggioranza delle quote dell'impresa. Si tratta non solo di un'azienda solida sotto il profilo imprenditoriale, ma che opera in un settore complementare a quello di Fucine Film Solutions. Trentino Sviluppo sosterrà a sua volta l'operazione di ricapitalizzazione e completerà l'acquisto della parte immobiliare dello stabilimento di Ossana.

Il piano prevede un investimento della Provincia autonoma di Trento, tramite Trentino Sviluppo, di 3,5 milioni di euro, mentre l'imprenditore privato acquirente investe nel risanamento e rilancio di Fucine complessivamente circa 6 milioni di euro. La prospettiva di incremento occupazionale prevede un passaggio a 75 unità lavorative entro la fine del 2020. La gamma di prodotti plastici si rafforza sul mercato alimentare e, in prospettiva, si apre al mercato farmaceutico.

### Panificio Doper

Provincia e Trentino Sviluppo hanno firmato una nuova intesa per rafforzare la filiera locale dell'agrifood. Protagonista dell'accordo è il Panificio Doper, storica impresa artigiana dell'Altopiano del Brenta, fondata a Molveno nel 1978 e poi trasferitasi ad Andalo. Nel tempo Doper si è specializzata nella produzione e vendita, sia al dettaglio che all'ingrosso, di diversi tipi di pane (biologico, senza conservanti e addizionali di sale iodato, speciale, surgelato e precotto), nonché di dolci, pasta, latticini e altri generi alimentari. La progressiva crescita dell'attività ha comportato la saturazione degli spazi produttivi, pari a 400 metri quadrati. È stato riorganizzato il lavoro su più turni e sono state esternalizzate alcune fasi della produzione. Contestualmente si è aperto il dialogo con Trentino Sviluppo e, tra le diverse formule di supporto prospettate, si è optato per un terreno all'interno dell'area artigianale di Molveno, dove il panificio sta costruendo un nuovo stabilimento di 1.625 metri quadrati, con un investimento complessivo di 2,8 milioni di euro. Lo stabilimento sarà ultimato entro il 2019. Trentino Sviluppo dunque acquisterà una porzione del nuovo immobile del valore di 1 milione di euro, per poi cederla in utilizzo all'impresa secondo la formula del «rent to buy», ovvero dando all'impresa stessa la possibilità di riscattare lo stabile al termine di 12 anni. L'azienda si impegna ad assumere 17 nuovi addetti, passando dai 13 dell'ultimo esercizio ai 30 occupati a regime.

### Adler meccanica

Nel corso di settembre 2018 Adler S.p.a., società attiva dal 1958 a Rovereto, specializzata nella produzione di componenti meccaniche (in particolare frizioni e trasmissioni) per il settore motociclistico, ha siglato con le rappresentanze sindacali un accordo per l'incremento dell'occupazione, grazie a meccanismi di staffetta. L'accordo, da novembre 2018, prevede una stabilizzazione della forza lavoro intorno alla cifra di 50 unità/lavoratori. Per aumentare nuove marginalità positive, l'azienda necessitava di effettuare urgenti investimenti in macchinari di produzione, tra cui in particolare una «macchina assiemaggio frizioni», una «macchina per incollaggio robotizzato dischi frizioni» e un «Tornio a controllo numerico non presidiato con magazzino di carico e di scarico». Per sostenere questi investimenti, l'azienda ha richiesto a Trentino Sviluppo l'attivazione di un intervento di «Fondo Impianti Tecnologici», previsto dagli Indirizzi provinciali approvati con Delibera di Giunta provinciale n. 2181/2015, per un valore complessivo di 700.000 euro. L'obiettivo è dare concretezza al progetto «APTC EVO in due pezzi», una innovativa frizione per motoveicoli, in attesa di brevetto.

### Trentino Invest Srl

Su indicazione della Provincia, Trentino Sviluppo è intervenuta nel rifinanziamento e rilancio della Trentino Invest S.r.l. – joint venture pubblico-privata istituita nel 2012 per la valorizzazione sul mercato dei risultati delle scoperte scientifiche e dell'innovazione tecnologica prodotte sul territorio trentino – con ulteriori risorse per 5 milioni di euro, da investire in startup e imprese innovative ad elevato potenziale di crescita, e l'ingresso in «squadra» del nuovo socio, Fondazione Caritro. Il piano di capitalizzazione quinquennale e l'ingresso di un nuovo socio privato consentiranno alla società di investire in altre imprese innovative, in particolare nei settori della mecatronica, biotecnologie, agrifood, scienze dei materiali e scienze biomedicali.

Pur nella sua contenuta dimensione territoriale, il Trentino può infatti vantare, accanto ai grandi istituti di ricerca quali l'Università di Trento, le fondazioni Edmund Mach e Bruno Kessler e il Museo delle Scienze-MUSE, una quarantina di enti di ricerca articolati in centri, progetti congiunti, laboratori nazionali, spin off e startup, per un totale di quasi 3.800 addetti impiegati.

### **Investimenti sostenuti con il Fondo impianti tecnologici**

#### *BM Spa*

Trentino Sviluppo ha accolto una richiesta di intervento finalizzata all'ampliamento e all'efficientamento dell'attuale nucleo produttivo della BM Spa, con sede operativa nel comune di Borgo Chiese, in località Al Ponte, produttrice di sistemi di automazione, robotica e energia rinnovabile nel mercato italiano, ora aperta al mercato cinese, con un investimento complessivo di circa 8 milioni di euro. BM Spa acquisirà in zona, possibilmente nello stesso territorio di Condino, un immobile industriale da ristrutturare e riqualificare con importanti dotazioni tecnologiche nell'ottica dell'Industria 4.0. Appena terminati i lavori di riqualificazione BM trasferirà nel nuovo stabilimento tutta l'attività produttiva attualmente sviluppata presso i compendi di Condino e Cimego, divenuti insufficienti. Negli stabilimenti che saranno lasciati liberi da BM sono già al vaglio da parte di Trentino Sviluppo un paio di interessamenti per l'insediamento ed il rafforzamento di altre attività produttive del territorio. L'operazione consentirà peraltro a BM Spa di attirare sul territorio provinciale altre realtà imprenditoriali ad oggi operanti fuori dal Trentino e di aumentare di 30 unità i propri livelli occupazionali, raggiungendo e mantenendo a regime quota 106 addetti.

#### *Ciocomiti Srl*

All'azienda dolciaria di Malè è stato concesso un Fondo Impianti Tecnologici che mette a disposizione dell'azienda solandra un innovativo macchinario di colaggio e raffreddamento del cioccolato. L'investimento per oltre 140mila euro è stato dettato dalla crescita costante della piccola azienda artigianale, insediatasi a luglio 2018 nell'Innovation Center di Malè, con un progetto ambizioso e promettente. L'azienda ha chiuso il 2018 con un aumento del 25% del fatturato rispetto al 2017.

### **Grandi cantieri**

Il 2018 è stato l'anno dell'avvio di due grandi cantieri di opere civili produttive, gestiti da Trentino Sviluppo con i fondi ex art. 33 L.P. 6 /1999.

#### *Bonfiglioli Riduttori*

L'azienda raddoppia i propri spazi in Polo Meccatronica. A sette anni dall'arrivo a Rovereto, la multinazionale bolognese sta ampliando i propri impianti produttivi nell'incubatore 4.0 con un secondo stabilimento di 5 mila metri quadrati.

Nel nuovo complesso produttivo, che sorgerà in prossimità del laboratorio di prototipazione ProM Facility, verranno sviluppati diversi modelli di riduttori epicicloidali e soluzioni innovative nell'ambito dell'IoT (Internet of Things).

La struttura, caratterizzata da linee pulite e componenti leggere in legno, alimentata tramite energie rinnovabili e certificata classe A, si svilupperà su due piani: al piano terra vi saranno le aree produttive, mentre al primo piano troveranno spazio gli uffici e le sale riunioni. Il progetto definitivo ed esecutivo dei lavori, che ammontano a 4,5 milioni di euro, è stato seguito dall'Area immobili, aree industriali e insediamenti di Trentino Sviluppo in collaborazione con alcuni tecnici esterni locali.

#### *Be Factory (Ambito B Manifattura)*

Dopo diversi ricorsi amministrativi innescati dalle cordate in gara, nel mese di giugno 2018 sono partiti i lavori di Be Factory a Rovereto. Il cantiere riguarda una superficie complessiva di oltre 5 ettari. L'opera, circa 25.600 metri quadrati di nuovi edifici e spazi coperti, verrà completata entro il 2020 e consentirà di raddoppiare le superfici produttive ad oggi disponibili, accogliendo fino a 100 imprese per un totale stimato di 1.200 addetti. L'appalto ha un valore complessivo di oltre 38 milioni di euro.

Nel 2020 i nuovi spazi produttivi della Manifattura saranno pronti ad accogliere nuove startup, centri di ricerca e piccole-medie imprese, ma anche gruppi industriali di dimensioni importanti, da fuori provincia.

### **Cantieri**

#### *Edificio Ciminiera di Progetto Manifattura e TESS Lab*

Avviati nel 2017, si sono conclusi i lavori dell'Edificio dell'Essicatoio (2.600 mq) e del Magazzino Botti (600 mq), con una spesa rispettivamente di 2,5 milioni di euro e 400 mila euro; nel corso del 2018, invece, sono



stati avviati i lavori per la ristrutturazione conservativa degli edifici Ciminiera per 700 mila euro e Stampati, stimati ed in corso di avvio nel 2019 per 1,7 milioni di euro.

Nell'edificio Stampati troverà casa TESS Lab: Sviluppo sostenibile, energie del futuro e qualità della vita saranno i temi cardine attorno ai quali sarà orientata l'attività di questo centro laboratoriale il cui nome sta per «Laboratori di tecnologie e servizi per la sostenibilità».

Nell'edificio Ciminiera, sta sorgendo «l'Università della montagna». Il corso di laurea magistrale in scienze dello sport che partirà in autunno sarà un corso inter-ateneo, con il coinvolgimento delle università di Trento e Verona. Trentino Sviluppo metterà a disposizione dell'Università degli spazi approntati in Manifattura – circa 500 metri quadrati nell'edificio storico denominato «Ciminiera» e destinati ad ospitare 3 aule, segreteria e spazi per i docenti. I costi per gli interventi di risanamento conservativo e adattamento degli spazi sono stati quantificati in 600 mila euro.

#### *Area sosta camion nella Zona industriale di Lavis*

Su un terreno di proprietà di Trentino Sviluppo, 3.300 metri quadri di superficie nella Zona Industriale di Lavis, sono stati realizzati 15 nuovi parcheggi per autoarticolati di 18 metri di lunghezza e 12 posti macchina. Si tratta di un'esigenza avanzata dal Comune di Lavis e nata anche per prevenire il «parcheggio selvaggio» di mezzi pesanti a bordo strada, lungo la viabilità che attraversa la zona, densamente popolata da realtà produttive e capannoni industriali. Il lotto comprende anche una struttura di servizio, realizzata in legno, con portico e pannelli fotovoltaici, di 174 mq coperti, mentre 69 mq sono destinati a bar (che sarà aperto a tutta la cittadinanza), 75 mq sono dedicati a toilette, docce, lavanderia a gettone a servizio degli autisti e autotrasportatori, ma ci sono anche un'area comune per il relax e l'erogazione di bevande e snack tramite distributori automatici (30 mq) e un portico.

Trentino Sviluppo ha finanziato l'opera con fondi provinciali per un importo di oltre 800 mila euro. Al Comune spettano gli oneri di infrastrutturazione dell'acquedotto e le parti a verde. Verrà quindi emesso un bando per la gestione dell'area.

## **AMBITO TURISTICO**

Nel corso del 2018, per quanto concerne l'ambito turistico del Fondo, sono state portate a termine le seguenti principali operazioni:

#### *Intervento a favore della stazione sciistica di San Martino*

Si è provveduto all'acquisizione e alla successiva locazione del bacino per innevamento artificiale sito a San Martino in località Valcigolera, con relativi edifici adibiti a stazione di pompaggio e cabina elettrica di trasformazione. È stata inoltre inaugurata, dopo un investimento di 8,5 milioni di euro, la nuova funivia Colbricon Express, che va a sostituire due impianti, la seggiovia fissa 3 posti «San Martino-Malga Ces» e la seggiovia fissa 4 posti «Malga Ces-Valbonetta». La nuova cabinovia Colbricon Express, che si sviluppa lungo un unico percorso di risalita, può trasportare fino a 2.400 persone/ora (quasi il doppio rispetto ai vecchi impianti), con un tempo di percorrenza di soli 6 minuti (meno di un terzo rispetto ai vecchi impianti).

#### *Intervento a favore della stazione sciistica di Lavarone*

Si è data esecuzione all'intervento previsto sul 2017 del piano di risanamento pluriennale concordato con la Provincia e con l'azienda, più precisamente, in attuazione di quanto previsto dall'accordo quadro del 11 dicembre 2015 giusta delibera della P.A.T. del 27 novembre 2015 e nel rispetto dell'atto integrativo al predetto accordo del 15 dicembre 2015.

## **Cantieri**

#### *Brentonico, cabina elettrica*

Su indicazione della Provincia è stata realizzata una nuova Cabina elettrica a servizio di tutta la ski area di Brentonico e San Valentino per 350mila euro.

#### *Intervento a favore della stazione sciistica di Folgaria*

Si è data esecuzione all'intervento previsto sul 2018 del piano di risanamento pluriennale concordato mediante l'Accordo quadro sottoscritto in data 10 febbraio 2015 con la Provincia e con l'azienda Folgaria Ski.

#### *Intervento a favore del golf nella Val Rendena*

È stata acquistata un'ulteriore porzione dell'immobile denominato «Club House Rendena» di Bocenago, la cui titolarità è stata trasferita – pro quota e in regime di comunione ai sensi degli articoli 1100 e ss. del

Codice Civile – in capo a Trentino Sviluppo, a fronte del pagamento di un saldo prezzo che ha visto il rientro dei precedenti interventi di finanziamento soci concessi alla società nel corso del 2015 e 2016 e della partecipazione nella S.p.a.

#### *Cantieri in Panarotta*

Su indicazione della Provincia, a salvaguardia della stazione sciistica della Panarotta, è stato realizzato il nuovo impianto funiviario triposto ad ammorsamento fisso, «Montagna Granda-Cima Esi» per 1,4 mln euro. È stato inoltre eseguito un appalto di lavori per rettifica viabilità sulle piste per 211 mila euro.

#### *Tappeto Val di Non e Generatori neve Bedollo*

Sempre su indicazione della Provincia è stata acquistata e installata un nuovo tapis roulant a servizio della ski area della Val di Non per 72mila euro e due generatori neve del valore di 40mila euro. Per queste attrezzature sono stati stipulati appositi contratti di noleggio-locazione temporanea.

#### *Gestione danni da maltempo*

Nell'ambito del piano sono stati gestiti gli interventi per i danni causati dagli eventi di maltempo di fine ottobre 2018, con le assicurazioni sono stati coperti i danni integralmente delle stazioni sciistiche in località Panarotta, Lavarone, Pinzolo e Folgaria e gestito direttamente dalla società concessionaria delle località Lagorai, Tonale e Pejo.

## **SOCIETÀ FUNIVIARIE**

Nel campo dei servizi e delle attività per la razionalizzazione, l'efficientamento e lo sviluppo delle società funiviarie è stato dato supporto alle singole società funiviarie nell'individuare gli investimenti strettamente necessari allo sviluppo delle stesse stazioni sciistiche oltre a predisporre una mappatura delle voci di costo suddivise per centro di costo.

Nel 2018 Trentino Sviluppo ha iniziato a progettare un portale dedicato alle società funiviarie con lo scopo di favorire l'interscambio aziendale di beni/mezzi/attrezzatura usata.

Proseguendo con l'attività iniziata nel 2017, nel 2018 Trentino Sviluppo ha promosso e realizzato un master (sviluppato su 9 giornate) dedicato al management delle varie società funiviarie, dedicato al marketing, alle responsabilità durante l'esercizio ed ai costi di gestione.

## **PROMOZIONE E COMUNICAZIONE**

#### *Piano di posizionamento strategico*

Nel 2018 è stato dato sviluppo al Piano operativo funzionale al posizionamento strategico di TS, dando applicazione concreta nelle quattro diverse aree di intervento (ADV e BTL, media relations, comunicazione digital, comunicazione esterna).

#### *Visibilità di Trentino Sviluppo sui media tradizionali*

Nel corso del 2018 sono stati rilevati 1.368 articoli riguardanti Trentino Sviluppo e i suoi brand/progetti sulle testate giornalistiche nazionali (56), locali (1.179) e locali di altre regioni (133), per un valore economico equivalente pari a 3.988.841 euro.

Tra gli ambiti che hanno avuto maggiore visibilità quello «Istituzionale» (476 uscite), seguito da «Meccatronica» (306 uscite), «Progetto Manifattura» (231 uscite), «Asset turistici e funiviari» (113), «BIC e nuova imprenditorialità» (105), «Trentino Film Commission» (104), «Finanza e Immobili» (32).

Per quanto riguarda la *sentiment analisi* si sono registrati in dodici mesi soltanto 14 articoli classificabili come «negativi», in gran parte afferenti la sfera istituzionale (9).

Nel corso del 2018 si sono organizzate 18 conferenze stampa.

#### *Advertising e promozione Below the Line*

L'anno scorso è stata individuata, tramite gara, l'agenzia incaricata di seguire il processo di *rebranding* e di definire la nuova "corporate identity" di Trentino Sviluppo. La stessa agenzia ha quindi presentato il progetto che è stato esaminato dal C.d.a. a fine anno. Per quanto riguarda l'ADV nel corso del 2018 sono state strette specifiche partnership con due gruppi editoriali: con "Corriere Innovazione" sono state organizzate due tappe, una a Padova e l'altra a Milano, del road show dedicato all'innovazione con l'uscita di 2 pagine tabellari e alcuni ritorni redazionali pre- e post-evento; la collaborazione con "Il Sole 24 Ore" ha prodotto l'uscita di una doppia pagina redazionale e due mezze pagine tabellari. Per quanto riguarda la comunicazione Below the Line (BTL) sono stati prodotti ed aggiornati una serie di strumenti informativi

cartacei (brochure di progetto, di ambito, etc.) e realizzati dei video esplicativi e/o promozionali di singoli eventi, iniziative o programmi. Continua la collaborazione con il gruppo Forbes.

#### *Comunicazione digital*

Sul web sono stati gestiti ed implementati i quattro portali principali (trentinosviluppo, progettomanifattura, polomeccatronica, investintrentino). Sono poi state create in house 8 landing page a supporto di altrettante campagne di comunicazione.

Il sistema di newsletter è stato razionalizzato e riorganizzato attorno a quattro newsletter tematiche, con 59 newsletter totali inviate nell'anno: 10 Invest in Trentino, 10 TS International, 10 TS Mech, 11 TS Green e 18 invii dedicati ad eventi ed iniziative specifiche.

Per quanto riguarda i canali social, sono stati gestiti i 14 profili che fanno capo a TS. Ogni singolo canale ha una strategia e un piano editoriale. WhatsApp è stato potenziato come strumento di messaggistica con 950 iscritti al canale broadcast dedicato e 75 messaggi informativi inviati al gruppo.

#### *Comunicazione esterna: supporto a 78 eventi e mappatura eventi rilevanti*

Un importante lavoro di mappatura degli eventi sui quali Trentino Sviluppo è coinvolta, a vario titolo, ha permesso di individuare una rosa ristretta di eventi valutati come sensibili e rilevanti dal punto di vista del posizionamento strategico. Nel complesso è stato garantito supporto per quanto riguarda la comunicazione e la promozione a 78 eventi, dei quali 53 organizzati sul territorio provinciale, 19 in ambito nazionale e 6 a livello internazionale (Hannover, Monaco, New York, Iran, Qatar, Belgio).

## **TRENTINO FILM COMMISSION**

#### *Le ricadute sul territorio*

Nel campo delle ricadute sull'economia locale, il 2018 ha rappresentato un anno soddisfacente per TFC: a fronte di un finanziamento totale di 700 mila euro erogato alle produzioni che hanno realizzato i loro progetti in Trentino, la spesa totale sul territorio è stata di oltre 2,5 milioni di Euro, pari al 338,5% dei contributi erogati. Il confronto con gli anni precedenti mostra, in termini di ricaduta sul territorio, una tendenza in crescita, rispetto al 306% del 2017 e al 255,9% del 2016.

#### *Le produzioni sostenute*

Nel corso delle tre scadenze del bando fissate per il 2018, la Trentino Film Commission ha ricevuto 43 domande di contributo per progetti di audiovisivo. A seguito delle tre sessioni di valutazione tenutesi nel corso dell'anno, sono stati approvati 15 progetti, così articolati:

- 7 lungometraggi;
- 3 documentari;
- 4 produzioni locali;
- 1 film di animazione.

Sono stati undici i film sostenuti da TFC usciti nei cinema, messi in onda in TV o presentati ai festival nel 2018 (Sharp Families, Sconnessi, Restiamo amici, Master of Photography, Ride, Una casa sulle nuvole, La strada dei Samouni, Mini Cuccioli, Menocchio, Camionisti in trattoria, Il testimone invisibile).

Sono stati inoltre assegnati 20 contributi a professionisti locali per la partecipazione a momenti formativi o di settore.

Va aggiunto che numerose produzioni cinematografiche e televisive si sono rivolte a TFC richiedendo il solo supporto organizzativo e logistico.

#### *Rassegne e collaborazioni*

Trentino Film Commission nel 2018 è stata presente ai principali appuntamenti internazionali nel settore cinematografico (Cannes, Berlino, Londra).

Si sono registrate collaborazioni con, tra gli altri, Religion Today Film Festival, Festival delle Resistenze, Global Game Jam, Rassegna «Cinema Presente», Festival del Cinema Spagnolo.

## **MARKETING TURISTICO TERRITORIALE**

#### **Marketing turistico-territoriale**

Traendo ispirazione dai tre assi strategici indicati dal Piano Strategico Provinciale, ovvero internazionalizzazione, commercializzazione e fidelizzazione per raggiungere gli obiettivi del Sistema Turistico trentino, la Vostra Società per il tramite di Trentino Marketing S.r.l. ha coerentemente realizzato un

programma di attività concentrandosi in particolare su tre focus che vedranno la società impegnata nel prossimo triennio insieme alle Organizzazioni turistiche: il primo focus è il presidio della «terza stagione», ovvero la primavera e l'autunno, che hanno dimostrato un ottimo potenziale di crescita negli ultimi anni. Si tratta quindi di preparare il Trentino ad essere appetibile e vendibile in tutte le stagioni dell'anno, attraendo e ispirando le persone verso nuove esperienze di vacanza al di fuori delle classiche vacanze estive e invernali. Il secondo focus è sull'«altra ospitalità», ovvero nuove forme di ospitalità. Il Trentino dovrà assumere nuove visioni per diventare un protagonista attivo rispetto a questa importante evoluzione del fare vacanza. Il terzo focus è quello che punta costruire una relazione di lungo periodo con l'ospite, iniziando con il saper cogliere tutte le opportunità come Sistema Trentino di una relazione di lungo periodo. Il piano 2018 dedica ampio spazio al brand «Trentino» e a i suoi valori, vera essenza del lavoro dell'azienda, e al tema della conoscenza sia interna che esterna, che svolge una funzione strategica fondamentale per tutto il Sistema turistico ed economico del Trentino.

### **Conoscenza/marketing intelligence**

Attività di ricerca, elaborazione, diffusione di conoscenza finalizzata alle decisioni ad ogni livello, per supportare le scelte strategiche e nuovi orientamenti.

Durante il 2018 si è lavorato sulle seguenti ricerche:

- Analisi approfondita sul mercato tedesco 2018 «ReiseAnalyse»
- Partecipazione all'indagine «Destination brand» sul mercato tedesco
- Indagini post-vacanza ospiti con raccolta dichiarazioni spontanee e qualitative
- Indagine e report bilancio periodo sperimentale emissione Guest card by Feratel
- Censimento strumenti manageriali di vendita delle strutture ricettive del Trentino
- Supporto APT Rovereto e Vallagarina per Indagine sui visitatori delle realtà museali
- Attivazione nuovo strumento interno di monitoraggio movimento turistico pre-consolidato
- Report/focus specifici mercati/territori
- Distribuzione dashboard e sua estensione con particolare riferimento a:
- Analisi vendite on line in Trentino con Feratel (nuove funzioni)
- Statistiche generali
- Raccolta sentiment DMO
- Guest Card – principali indicatori
- Anagrafica integrata del sistema ricettivo trentino con indicatori quantitativi e qualitativi
- Restituzione sintetica di altre piattaforme operative (HBenchmark Trustyou.)
- Attivazione profili di visualizzazioni riservati per DMO
- Approfondito focus dedicato al mercato delle esperienze durante la vacanza in Trentino (produttori, distribuzione, vendita online ecc.). Analisi dei modelli presenti e individuazione di scenari strategici perseguibili
- Avviato sistema di monitoraggio sistematico della rete riguardo al prodotto di destinazione e del Trentino, in collaborazione con DMO
- Progettato e avviato un nuovo prototipo «sistema di monitoraggio automatico dati accesso alle aree sciabili» del Trentino (Fase 1).

### **Marchio territoriale e marchio di qualità**

Nel 2018 è continuata l'attività amministrativa richiesta dalla disciplina del marchio territoriale con la gestione delle procedure verso i concessionari.

Nel corso dell'anno l'Azienda ha proseguito il lavoro – preso in carico su richiesta della Provincia autonoma di Trento – di definizione e supporto di una nuova e più diffusa ed efficace presenza del «Brand Trentino» nei diversi strumenti e luoghi che rappresentano il sistema territoriale. Per garantire questo mandato l'Azienda ha rafforzato una specifica area che è stata da subito impegnata a mettere in pratica la nuova funzione di supporto. Fa parte di questa presa in carico la fase operativa che comprende anche la campagna per la valorizzazione del marchio «Qualità Trentino» e di tutti i prodotti di filiera a questo legati.

Nel 2018, il tavolo di coordinamento del marchio di qualità con i produttori, costituito in collaborazione con la Provincia autonoma di Trento, ha attivato e reso operativi i contatti con la grande distribuzione per la diffusione dei prodotti a marchio. Continua la campagna promozionale locale al fine di sensibilizzare i consumatori alla conoscenza e consumo di prodotti a marchio Qualità Trentino (Stampa, Tv e Radio locali, affissioni, visibilità durante la manifestazione Artigiano in Fiera) oltre che sulla piattaforma digitale «visittrentino». Parallelamente, grazie al lavoro della specifica area aziendale, si è incrementato il numero di prodotti certificati a marchio «Qualità Trentino».

## Comunicazione

La strategia di comunicazione è stata prioritariamente improntata sull'internazionale, sull'attivazione di nuova domanda, soprattutto dall'estero, e sull'integrazione di tutti i canali di comunicazione (cross-mediale ed integrata con il sistema trentino).

Le campagne di marca hanno trasmesso un messaggio coerente ed integrato di Trentino come «montagna italiana» mantenendo il valore di «esperienze vere», sottolineate anche da testimonial nazionali ed internazionali.

## Comunicazione corporate

Anche per il 2018 l'azienda ha portato avanti gli impegni assunti con la P.A.T., relativi allo sviluppo e alla diffusione del progetto di brand identity territoriale nei vari settori oltre al turismo, come ad esempio mobilità pubblica, bici grill, punti di interesse, allestimenti, materiali editoriali e magazine distribuiti in vari paesi all'estero.

## Advertising off line

In continuità con lo stile comunicativo degli anni precedenti, è stata realizzata una campagna di marca accanto a più campagne tematiche, adattate a seconda dei paesi in cui sono state lanciate.

### ITALIA

Il Trentino ha costruito negli anni una solida immagine e gode di un'importante leadership mediatica. Gli investimenti nel 2018 avevano l'obiettivo di mantenere alta l'immagine del Trentino, capitalizzando anche tutti gli investimenti del passato.

Si è lavorato sui più importanti canali TV/Radio e Stampa attraverso la campagna di marca e numerose campagne tematiche legate alle 4 stagioni (montagna, trekking, bike, rifugi, eventi, fioriture, wellness, cultura, fishing). Le principali testate coinvolte sono: La Repubblica, Corriere della Sera, Il Messaggero, Io Donna, D, Style, Sette, National Geographic Ita, Messaggero, Sole 24h, Il Venerdì, Wired, Gazzetta dello Sport, Tuttosport, Corriere dello Sport, Sport week, Living, G Magazine, F, IL, Il Giornale, Il Manifesto, Il Messaggero.

Radio: Radio Italia.

TV: LA 7-LA7d, circuiti locali nel Sud Italia: Tele Norba, Tele 2, Antenna Sicilia, Canale 21, Rai 2, Rai sport, Sport outdoor TV network - SportItalia, Nuvolari, Rete Economy + network di oltre 100 tv locali; Bike Channel.

### ESTERO

L'obiettivo principale era quello di far conoscere il Trentino a chi non lo conosce, ma anche far scoprire nuovi aspetti del Trentino a chi già lo conosce, puntando soprattutto ai paesi europei.

Sono stati realizzati i seguenti progetti per promuovere l'estate e l'inverno sui seguenti canali stampa: National Traveller UK, Cycle Live Magazine Belgio, Snow - The Alps Magazine USA, Monografico Geo Saison DE, 3 Speciali Alpin Magazine, Bergsteiger, NL Style.

Inoltre è stato realizzato un Magazine Trentino distribuito in 1.300.000 copie (versione estiva e versione invernale) sulle principali testate quotidiane e periodiche: DE, CZ, POL, UK, RUSSIA.

Per quanto riguarda i canali TV il Trentino era presente su Eurosport Paneuropeo, Sky UK e Sky D (con 2 speciali «I Suoni delle Dolomiti») e Bike Channel.

## PR MEDIA

L'area ha intensificato il lavoro di relazioni con l'estero, effettuando diversi viaggi per attivare o rinforzare i contatti con le redazioni più importanti in Europa.

Nel 2018 sono state organizzati circa 54 viaggi stampa individuali (15 Italia e 39 estero) e 15 viaggi stampa di gruppo (2 Italia e 13 estero), focalizzati sui temi cardine dell'offerta turistica trentina.

Sono state inoltre organizzate: 17 tra conferenze e incontri stampa in Italia e all'estero ed un importante convegno su «Ecologia e comunicazione» (progetto New Tale)

Sono inoltre attive press room in 7 lingue (I, GB, D, NL, RU, CZ, PL).

Nel 2018 si contano tra carta stampata, radio, TV, web:

- ITALIA: 9.580 uscite per un controvalore di € 93.194.391
- GERMANIA/DACH: 1125 uscite per un controvalore di € 16.327.539
- REPUBBLICA CECA: 106 uscite per un controvalore di € 575.350
- POLONIA: 292 uscite per un controvalore di € 652.557
- OLANDA: 211 uscite per un controvalore di € 822.343

Inoltre sono stati effettuati:

- 41 lanci locali
- 18 lanci nazionali
- 62 lanci per l'estero.

## Comunicazione digitale

### *Piattaforma visitrentino e digital marketing*

La nuova piattaforma «visitrentino» è stata ulteriormente implementata di nuove funzionalità e contenuti in più lingue (647 articoli), con lo stile storytelling seguendo più tematiche/passioni in Italia e all'estero. Sono state fatte 5 nuove moodboard.

L'azienda ha definito uno strumento di pianificazione: il PSC - Piano strategico dei Contenuti, condiviso con il territorio, con l'obiettivo di avere contenuti accattivanti e ispirazionali tutto l'anno su tutti i canali di comunicazione digitali. Nel 2018 sono stati ospitati oltre 40 influencer internazionali tra instagrammer, blogger e vlogger provenienti dai nostri principali Paesi di riferimento, generando sui loro canali di influenza circa 2 milioni di like e oltre 15.000 commenti riguardanti la destinazione Trentino. Sono stati compiuti degli interventi con il fine di migliorare il funzionamento e l'usabilità delle pagine web del sito visitrentino.info, con interventi specifici volti ad ottimizzare il funnel di prenotazione ed i principali flussi di navigazione.

Inoltre, sono stati fatti molteplici interventi per ottimizzare il portale del Trentino e migliorarne la rintracciabilità attraverso le ricerche su Google e su altri motori di ricerca. La campagna di marca è stata fortemente integrata ed amplificata su tutti i canali digitali.

Contenuti visual, video in primis, ed il coinvolgimento di opinion leader della rete sono stati gli asset principali su cui si è sviluppata la campagna con il coinvolgimento di blogger, instagrammer e vlogger soprattutto internazionali, chiamati a raccontare il Trentino alla propria community attraverso un ingaggio in prima persona.

L'obiettivo di questa attività di influencer marketing è stato quello di raggiungere nuovo pubblico attraverso la voce di chi in rete gode di popolarità e autorevolezza e quindi garantisce efficacia del messaggio. Questa attività è stata affiancata da un'intensa diffusione dei contenuti oggetto della campagna sui social media (Facebook, Instagram, Twitter e Youtube), attraverso azioni di native advertising sui principali network internazionali (ad esempio Ligatus e Outbrain) ed attraverso una forte partnership con Google.

Le campagne tematiche (eventi/temi/passioni) sono state lanciate a livello nazionale ed internazionale su tutti i canali digitali attraverso azioni finalizzate ad intercettare in rete gruppi di potenziali turisti e appassionati di sport, cultura ed enogastronomia, profilati per passioni (bike, sci, trekking, etc.) attivando azioni sia di content (speciali su magazine e siti specializzati/storytelling) sia attraverso profilazioni in tempo reale (in-target e in-market) con un mix di azioni di advertising e distribuzione contenuti basate sui dati quali:

- Programmatic buying
- Native advertising: in coerenza con le passioni da promuovere sono stati distribuiti contenuti specifici ad alto impatto su una rete di siti verticali con spazi in posizioni top;
- Post promoted sui social, in particolare Facebook e Instagram;
- Azioni di retargeting e prospect attraverso Facebook, Google e Youtube. al fine di raggiungere utenti più propensi a rispondere positivamente alle azioni pubblicitarie.

Sono state fatte anche campagne «Lead generation» finalizzate a raccogliere lead e ad alimentare la base dati clienti del Trentino.

I risultati raggiunti nel 2018:

Sessioni: 5.971.410; + 23,71% (rispetto al 2017)

Utenti: 4.126.256; +27,81%

Visualizzazioni di Pagina 15.385.929; + 17,19%

Social Video View (al 100%): 12 milioni

Social Video View (complessive): 25,7 milioni

Impression complessive da digital ADV: 486,5 milioni

## Grandi eventi

### *Eventi sportivi e ritiri*

Il 2018 ha visto confermate le partnership di calcio con SSC Napoli, Fiorentina, Bologna, Chievo, Hellas Verona, Cagliari, Venezia, Foggia e altri club di serie B e minori, oltre a quelle con la nazionale di Basket e di Pallavolo. Le partnership comprendono l'attività di sponsorizzazione durante la stagione sportiva ed il ritiro estivo in Trentino.

Sono stati organizzati numerosi eventi estivi di rilevanza nazionale ed internazionale tra i quali: Campionati del mondo di motocross a Pietramurata, Coppa del Mondo di MTB in Val di Sole, la seconda edizione di

Tour of Alps (in collaborazione con IDM e Tirol Verbund), la tappa del Giro d'Italia, Rock Master ed eventi invernali: Coppa del mondo di snowboard, Coppa del Mondo di sci alpino 3Tre, Tour de Ski, Marcialonga. Inoltre, il 2018 ha visto la prima edizione del Festival dello Sport con più di 100 eventi e oltre 50.000 visitatori in tre giornate. Si è inoltre organizzata la seconda edizione di Trentino Sport Award.

Le partnership con le squadre/eventi/Federazioni hanno permesso di attivare una serie di attività di PR e valorizzazione del brand per aumentare la visibilità e notorietà del Trentino.

#### *Eventi culturali*

Nel 2018 si è svolta la ventiquattresima edizione del Festival «I Suoni delle Dolomiti» con 24 appuntamenti. Si è registrato un pubblico di oltre 33.000 spettatori. L'evento è stato accompagnato da un'intensa attività promozionale in Italia e all'estero, sia on-line che off-line. Inoltre, sono stati realizzati nuovi video da veicolare sul web e la community di FB ha raggiunto 60.000 followers. Trentino Marketing ha contribuito attivamente anche all'organizzazione della 91° Adunata nazionale degli alpini a Trento (maggio 2018). Si è partecipato all'organizzazione della terza edizione del Trentino dei Castelli anche attraverso un'intensa attività promozionale in Italia e Germania.

#### *Eventi enogastronomici e valorizzazione delle produzioni*

Nel 2018 sono stati organizzati numerosi eventi enogastronomici: Albe in Malga, Latte in Festa (9 appuntamenti), Trentino ad occhi chiusi, Trentino Ski Sunrise. Si è inoltre curata la partecipazione alle Fiere di settore: Fruit Logistica a Berlino, Artigiano in Fiera e Fruit Attraction a Madrid. Inoltre, in accordo con la P.A.T., sono stati coordinati diversi progetti di valorizzazione che riguardano i comparti del vino, grappa, lattiero-caseario e frutticolo. Si è svolta inoltre un'intensa attività di sviluppo e valorizzazione del progetto «Qualità Trentino», orientato prioritariamente ad un maggior coinvolgimento dei produttori e alla sensibilizzazione verso i prodotti certificati trentini della grande distribuzione locale, anche attraverso un'importante campagna pubblicitaria su tutto il territorio.

#### **Supporto alla vendita**

Nel 2018 l'area ha lavorato su più fronti con l'obiettivo di accrescere l'incisività commerciale del Trentino:

##### *Supporto alla commercializzazione del sistema trentino*

Si è lavorato insieme alle Organizzazioni turistiche e agli operatori al fine di aumentare le performance generali del sistema trentino. Sono state definite le regole comuni di accesso alla piattaforma «visittrentino» (cancellation policy, minimum stay) e si sono attivate relazioni con i più importanti canali di distribuzione e di recensione (Trivago/Myhotelshop, diffusione di TrustYou e attività Feratel/Trentino booking).

Le strutture che hanno aderito al progetto «club di mercato» (strutture interessate a vendersi nei mercati D.A.CH) sono 39 + 8 APT. Nel 2018 si è lavorato per preparare le strutture ad affrontare i mercati target ed è stata fatta anche una campagna di comunicazione on line.

##### *Mobilità e vettori*

Si è lavorato per rendere più efficiente il collegamento da/per gli aeroporti attraverso shuttle (Fly ski shuttle) e con partner esterni come Flixbus, e Trenitalia, DB, OBB, al fine di migliorare la connessione del Trentino con il resto del mondo. È stata attivata una linea invernale di Flixbus verso la Val Rendena e Val di Sole. Il collegamento è stato promosso anche tramite appositi flyer stampati e distribuiti a Skipass e Artigiano in Fiera. Per l'estate sono state avviate la linea per Venezia via Valsugana, verso la Val Rendena e la Val di Sole e la linea verso il Garda. Avviata anche una collaborazione con Marinobus e le compagnie aeree S7 e Aeroflot.

##### *Attività B2B*

Trade, workshop e fiere: si è lavorato su un potenziamento dell'attività di trade con operatori estero, attraverso accordi con i principali T.O. Europei (Neckermann, Dertour, ADAC Reisen, TUI Uk, TUI DE) ed un'attività di esplorazione e ingaggio di nuove relazioni con i principali operatori sui mercati scouting (Brasile, Cina e Corea).

Intensa è stata l'attività di presenza a fiere ed eventi B2B Italia e mondo: ITB Berlin, WTM Londra, Vakantiebeurs Olanda, TTG Rimini, BMT di Napoli, The Alps, workshop (Stoccolma, Londra, Mosca, San Pietroburgo e Tal Aviv), Good Buy Trentino composto da: workshop B2B con 72 T.O. da tutto il mondo e circa 100 seller trentini, 4 eductour sul tema invernale (bike, trekking, fishing).

È stato realizzato un progetto eccellenza «Trentino Dolomites & Lake Garda» per la promozione sul mercato americano degli hotel 5 stelle (realizzazione di cocktail party e sales calls a Miami e New York).

**Attività B2C**

Trentino Marketing ha partecipato ai seguenti eventi di settore:

London Bike Show (febbraio); Bike Festival Garda Trentino (aprile-maggio); Bike Festival Willingen (maggio); Eurobike (settembre); Meeting di Rimini; Skipass di Modena e Fiere in Olanda e Germania.

Fiere CMT Stuttgart, Reisen Hamburg, FREE München, Freizeit Nürnberg, T&C Lipsia (in compartecipazione).

**Partnership e co-marketing**

L'attività di co-marketing e partnership ha riguardato importanti aziende/brand (Piaggio, Salewa, Northface Mountain Festival, Bike Woman Camp, DAV, FCB, DSLV, Deutsche Bahn, SITN, Evento Festival Alpinismo CZ, Centro Studi Erickson, Trentino Convention Bureaux...) per aumentare la visibilità del Trentino e creare occasioni commerciali.

**Progetti territoriali****Mondo Bike**

Nel 2017 era stato affidato a una società specializzata l'incarico di mappatura del territorio, al fine di ottenere una rappresentazione esaustiva e approfondita della situazione esistente in tutto il Trentino in termini di percorsi, bike park, progetti strategici attivati o da attivare. Sulla base della mappatura emersa, nel 2018 si è lavorato per definire le priorità di intervento e costruire, assieme ai territori, percorsi di sviluppo dell'offerta, compatibili con le potenzialità dei luoghi e in linea con le aspettative della domanda.

**Enoturismo**

Nel 2017 si è costituito il gruppo di lavoro finalizzato a individuare le opportunità di sviluppare accoglienza turistica nelle cantine vitivinicole. Si è iniziato insieme a TSM un percorso di studio, sensibilizzazione e formazione alle cantine aderenti al progetto.

Nel 2018 la fase progettuale è stata condotta in collaborazione con TSM, che ha portato a termine il lavoro di mappatura restituendo una fotografia puntuale dello stato dell'arte. Questo primo lavoro permetterà di capire quali possono diventare gli elementi guida intorno ai quali costruire un percorso di sviluppo del prodotto enoturismo.

**Innovazione e progetti di sistema****Trentino Guest Card**

Il progetto, giunto alla sua sesta stagione, conferma il proprio ruolo strutturale, capace di creare un sistema stabile di relazione tra ospiti, operatori e proposte del territorio. Oltre 520.000 ospiti hanno ricevuto la card. Dal punto di vista qualitativo, le ricadute continuano a dimostrarsi molto positive in base alle indagini realizzate verso gli ospiti: non solo un'alta soddisfazione della vacanza e un diffuso passaparola, ma anche casi di allungamento della vacanza, ritorni, ovvero scelta motivata proprio dalla proposta Guest Card. Anche gli operatori turistici proseguono nell'uso dello strumento, considerandolo sempre di più un fattore di forza caratteristico del Trentino e irrinunciabile anche per il futuro.

Contemporaneamente è stato mantenuto l'accompagnamento progettuale con il distretto culturale del Trentino, partecipato dalla P.A.T., comuni di Trento e Rovereto e rispettive Apt, con la «Museum Pass» che è sempre di più uno strumento del settore culturale ma di fondamentale importanza per il turista escursionista. Nel corso del 2018 è stata sviluppata una versione speciale (Card Alpini) che ha garantito un ruolo di ospitalità importante per il successo dell'evento «Adunata nazionale Alpini».

**Trentino Fishing**

Il progetto Trentino Fishing nel 2018 ha vissuto ulteriori fasi di crescita e consolidamento. Non solo parametri di mercato hanno rappresentato ottimi riscontri (vendite on line, giornate guide, pacchetti, etc.), ma soprattutto il forte interesse degli operatori economici del Trentino ad essere protagonisti di questo progetto conferma l'opportunità di proseguire nell'impostazione avviata. L'organizzazione in Trentino dei campionati del mondo di pesca a mosca, con un'ottima qualità delle acque e dell'organizzazione, ha inoltre confermato a livello internazionale il Trentino come destinazione internazionale di alto profilo per gli appassionati. Sono peraltro proseguite le divulgazioni all'estero della proposta, attivando nuovi contatti e canali (riviste, tour operator, fiere, etc.).

Infine, nel corso del 2018 sono proseguite attività di approfondimento propedeutiche allo sviluppo di progettualità innovative di sistema (Unconventional Learning, HBenchmark, TMDashboard, TravelAppeal).



**Principali dati economici della “gestione propria”**

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Ricavi netti	19.212.060	18.538.247	673.813
Costi esterni	6.349.512	6.100.201	249.311
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>12.862.548</b>	<b>12.438.046</b>	<b>424.502</b>
Costo del lavoro	9.118.956	8.629.468	489.488
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>3.743.592</b>	<b>3.808.578</b>	<b>(64.986)</b>
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	4.015.784	6.209.595	(2.193.811)
<b>Risultato Operativo</b>	<b>(272.192)</b>	<b>(2.401.017)</b>	<b>2.128.825</b>
Proventi non caratteristici	2.364.481	467.349	1.897.132
Proventi e oneri finanziari	2.253.004	2.282.016	(29.012)
<b>Risultato Ordinario</b>	<b>4.345.293</b>	<b>348.348</b>	<b>3.996.945</b>
Rivalutazioni e svalutazioni	1.902	0	1.902
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>4.347.195</b>	<b>348.348</b>	<b>3.998.847</b>
Imposte sul reddito	158.255	(60.129)	218.384
<b>Risultato netto</b>	<b>4.188.940</b>	<b>408.477</b>	<b>3.780.463</b>

Il risultato economico è stato influenzato in particolare da alcune componenti:

- La variazione della voce “Ricavi netti” è principalmente costituita dall'incremento dell'importo fatturato alla Provincia relativo al personale tecnico che lavora sul fondo PAT;
- La variazione della voce “Costi esterni” è interamente derivata dalla diversa modalità di contabilizzazione dei costi trasferte/missioni del personale dipendente che lavora sul Fondo PAT;
- La voce “Costo del lavoro” evidenzia l'incremento di personale dettagliato successivamente al punto 2. *Disposizioni in materia di personale di cui all'allegato alla deliberazione 2288/2014 parte ii, lettera a e s.m.i. prorogate per il 2017 con la deliberazione 205/2016* ed è direttamente correlato alla voce “Ricavi netti”;
- La variazione della voce “Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti” evidenzia minori svalutazioni rispetto all'esercizio precedente; in particolare per le ulteriori demolizioni parziali dell'immobile sito a Rovereto (per bonifiche) si è utilizzato il Fondo adeguamento valori immobiliari, successivamente ripristinato nella sola misura del valore esistente ad inizio esercizio. La natura di questo Fondo è descritta nella Nota integrativa;
- La variazione della voce “Proventi non caratteristici” è principalmente costituita da ricavi straordinari derivanti dalla chiusura di posizioni aperte in anni precedenti e riferite alla chiusura: (i) di un fallimento, (ii) di un contenzioso di natura immobiliare, (iii) di un accordo di ristrutturazione di un debito e (iv) di un potenziale debito riferito ad un contratto scaduto;
- La voce “Proventi e oneri finanziari”, costituita quasi interamente dai dividendi incassati e dagli interessi pagati sul prestito obbligazionario;
- La voce “Imposte sul reddito”, evidenzia l'onere Irap mentre ai fini Ires si rileva il rientro di imposte differite quale conseguenza fiscale del particolare trattamento del calcolo delle imposte sui dividendi incassati.

**Principali dati patrimoniali della “gestione propria”**

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	345.200	180.015	165.185
Immobilizzazioni materiali nette	220.374.856	186.135.960	34.238.896
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	72.933.173	72.857.379	75.794
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>293.653.229</b>	<b>259.173.354</b>	<b>34.479.875</b>

Crediti verso Clienti	1.260.698	865.654	395.044
Altri crediti	7.140.406	47.843.920	(40.703.514)
Ratei e risconti attivi	147.506	131.738	15.768
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>8.548.610</b>	<b>48.841.312</b>	<b>(40.292.702)</b>
Debiti verso fornitori	2.166.214	2.200.621	(34.407)
Acconti	125.028	37.514	87.514
Debiti tributari e previdenziali	954.329	826.506	127.823
Altri debiti	5.185.003	8.194.570	(3.009.567)
Ratei e risconti passivi	2.189.636	2.157.868	31.768
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>10.620.210</b>	<b>13.417.079</b>	<b>(2.796.869)</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>(2.071.600)</b>	<b>35.424.233</b>	<b>(37.495.833)</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.669.385	1.563.210	106.175
Altre passività a medio e lungo termine	17.807.753	20.761.923	(2.954.170)
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>19.477.138</b>	<b>22.325.133</b>	<b>(2.847.995)</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>272.104.491</b>	<b>272.272.454</b>	<b>(167.963)</b>
Patrimonio netto	(239.141.228)	(234.952.288)	(4.188.940)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	(49.986.158)	(49.986.218)	60
Posizione finanziaria netta a breve termine	17.022.895	12.666.052	4.356.843
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>(272.104.491)</b>	<b>(272.272.454)</b>	<b>167.963</b>

Le principali voci che caratterizzano gli scostamenti evidenziati nello stato patrimoniale riclassificato si possono così elencare:

- Le variazioni delle voci "Immobilizzazioni materiali nette" e "Altri crediti" sono quasi interamente dovute al conferimento da parte del Fondo ex art. 33 L.P. 6/1999 alla gestione propria di Trentino Sviluppo S.p.A. di vari terreni siti in aree produttive in precedenza detenuti dalla Provincia per un valore complessivo di 47,2 milioni di Euro ed il contestuale conferimento dalla gestione propria di Trentino Sviluppo S.p.A. al Fondo ex art. 33 L.P. 6/1999 dell'Ambito B di Manifattura (terreni e immobilizzazioni materiali in corso per complessivi 12,5 milioni di Euro) nonché del credito relativo ai lavori programmati sulla realizzazione del compendio immobiliare da realizzarsi sul terreno oggetto di ristrutturazione urbanistica sito a Rovereto per Euro 35,5 milioni, come da delibere di Giunta provinciale n. 1.710 del 21 settembre 2018, n. 1.796 del 28 settembre 2018 e n. 1907 del 12 ottobre 2018, oltre che rilevare l'ammortamento di competenza;
- lo scostamento alla voce "Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie" evidenzia l'acquisizione dal fondo PAT della partecipazione in Trentino marketing S.r.l.;
- la variazione della voce "Crediti verso Clienti" è principalmente costituito da crediti per fatture da emettere sui progetti europei e per il progetto Protonterapia;
- lo scostamento alla voce "Altri debiti" registra principalmente il rientro del debito nei confronti del Fondo PAT riferito alle posizioni Iva intrafondi;
- la voce "Altre passività a medio e lungo termine" registrano la costante riduzione del finanziamento modale ex art. 10 L.P. 26/1983;
- la variazione risultante alla voce "Posizione finanziaria netta a breve termine" evidenzia l'effettiva variazione della disponibilità finanziaria della Società.

## Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2018, era la seguente (in Euro):

	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>Variazione</b>
Depositi bancari	17.021.529	12.723.537	4.297.992
Denaro e altri valori in cassa	1.388	1.099	289
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>17.022.917</b>	<b>12.724.636</b>	<b>4.298.281</b>
<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			

Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)	22	58.584	(58.562)
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>	<b>22</b>	<b>58.584</b>	<b>(58.562)</b>
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>17.022.895</b>	<b>12.666.052</b>	<b>4.356.843</b>
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)	50.000.000	50.000.000	0
Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo)	80.000.000	80.000.000	0
Crediti finanziari	(80.013.842)	(80.013.782)	(60)
<b>Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine</b>	<b>(49.986.158)</b>	<b>(49.986.218)</b>	<b>60</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(32.963.263)</b>	<b>(37.320.166)</b>	<b>4.356.903</b>

La variazione della Posizione finanziaria netta evidenzia l'effettivo recupero di risorse finanziarie della Vostra Società.

Si precisa che non ricomprende il c.d. finanziamento modale nei confronti della Controllante in quanto lo stesso viene restituito non con flussi finanziari ma con la compensazione di crediti.

Un apporto notevole deriva dai flussi finanziari derivanti dall'incasso dei dividendi di FinDolomiti Energia S.r.l. al netto dei flussi finanziari negativi dovuti al pagamento delle cedole del Prestito obbligazionario sottoscritto dall'Apapi.

A tale proposito si evidenzia che con delibera n. 1102 del 24 giugno 2016 la Giunta provinciale ha approvato il "Programma attuativo per il polo dello sviluppo territoriale nell'ambito della riorganizzazione e del riassetto delle società provinciali - 2016" (art. 18, comma 3 bis, della legge provinciale 10 febbraio 2005, n. 1), dove, con riferimento alla fusione per incorporazione di Tecnofin Trentina, dava indicazione a Trentino Sviluppo di adottare misure finalizzate a garantire la disponibilità nel 2021 delle risorse necessarie per il rimborso del prestito obbligazionario, disponendo in particolare che Trentino Sviluppo preveda accantonamenti specifici tenendo conto delle risorse rinvenibili presso la società incorporata e dei prevedibili flussi di dividendi. I Soci, con delibera assembleare di giugno 2018, hanno vincolato la "Riserva straordinaria" a fronte dell'impegno di restituzione del prestito obbligazionario sottoscritte dall'Apapi.

### Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente ed il personale.

#### Personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati decessi o infortuni sul lavoro che abbiano comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro unico.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing e non ci sono cause in corso per tale tipologia.

#### Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva.

Nel corso dell'esercizio alla Vostra società non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

Nel corso dell'esercizio la Vostra società ha effettuato significativi interventi in materia ambientali: smaltimento di amianto presso gli immobili siti in Avio, Borghetto, Castelnuovo Valsugana, loc. Casotte sia su terreni che su immobili.

### Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

**Immobilizzazioni**

**Acquisizioni dell'esercizio**

Terreni e fabbricati	48.987.722
Impianti e macchinari	138.391
Attrezzature industriali e commerciali	65.049
Altri beni	215.734

Gli investimenti alla voce Terreni e fabbricati si riferiscono principalmente all'acquisizione dell'asset "aree industriali" dalla Provincia per il tramite del Fondo ex art. 33 L.P. 6/1999 ed in misura residuale a capitalizzazioni di manutenzioni straordinarie. La voce Impianti e macchinari è prevalentemente costituita da interventi di impiantistica specifica negli immobili del Polo della Meccatronica e ampliamento CED.

Gli altri investimenti indicati nella soprastante tabella sono da considerare nella normale attività fisiologica della Vostra Società.

### Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 2 numero 1 si dà atto che la Vostra Società non ha svolto nel corso dell'esercizio specifiche e concrete attività di ricerca e di sviluppo se non quelle a carattere generale, in parte riconducibili ad attività di ricerca, riferite all'attività di gestione dei Fondi per conto della Provincia e non aventi quindi impatto diretto sul bilancio della Vostra società.

### Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti, sottoposte al controllo delle controllanti

Ai sensi dell'art. 2428, comma 3, punto 2 del Codice civile si riporta di seguito un prospetto riassuntivo dei rapporti intercorsi nell'esercizio con imprese controllate, collegate, controllanti e sottoposte al controllo delle controllanti.

	CONTROLLANTE	CONTROLLATA	IMPRESE SOTTOPOSTE AL CONTROLLO DELLE CONTROLLANTI					
	PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO	TRENTINO MARKETING SRL	TRENTINO NETWORK SRL	INFORMATICA TRENTINA SPA	TSM	CSC	FONDAZIONE EDMUND MACH	ITEA
<b>Attivo</b>	<b>85.411.850</b>	<b>29.975</b>	<b>62.421</b>	<b>- 452</b>	<b>-</b>	<b>273.997</b>	<b>1.481</b>	<b>3.462</b>
B.III.2) c) Crediti immobilizzati verso controllanti	80.000.000	-	-	-	-	-	-	-
C.II.2) Crediti verso controllate	-	29.975	-	-	-	-	-	-
C.II.4) Crediti verso controllanti	5.411.850	-	-	-	-	-	-	-
C.II.5) Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	62.421	- 452	-	273.997	1.481	3.462
<b>Passivo</b>	<b>86.775.418</b>	<b>80.000</b>	<b>53.429</b>	<b>16.584</b>	<b>29.590</b>	<b>162.215</b>	<b>156</b>	<b>-</b>
D.III.2) Debiti verso soci per finanziamenti	80.000.000	-	-	-	-	-	-	-
D.IX) Debiti verso controllate	-	80.000	-	-	-	-	-	-
D.XI) Debiti verso controllanti	6.775.418	-	-	-	-	-	-	-
D.XI-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	53.429	16.584	29.590	162.215	156	-
<b>Ricavi</b>	<b>11.348.404</b>	<b>29.975</b>	<b>1.708</b>	<b>- 452</b>	<b>-</b>	<b>279.087</b>	<b>11.081</b>	<b>3.462</b>
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	10.005.744	29.975	1.708	- 452	-	279.087	11.081	-
A5) Altri ricavi e proventi	1.342.660	-	-	-	-	-	-	3.462
<b>Costi</b>	<b>167.697</b>	<b>80.000</b>	<b>53.134</b>	<b>28.420</b>	<b>29.590</b>	<b>206.121</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
B7) Per servizi	167.697	80.000	53.134	28.420	29.590	206.121	-	-
B14) Oneri diversi di gestione	-	-	-	-	-	-	-	-

Per quanto riguarda il commento dei rapporti intercorsi con la Provincia autonoma di Trento e la Trentino Marketing S.r.l. si rinvia al paragrafo successivo.

Relativamente ai rapporti intercorsi con le altre società sottoposte al controllo della Provincia autonoma di Trento si riporta quanto segue:

- con Trentino Network la Vostra Società ha in essere dei contratti di comodato di spazi dedicati a nodi della banda larga, dai quali derivano dei riaddebiti di costi utenze e di natura condominiali, dei reciproci servizi di connettività, cloud e multimedia dai quali derivano anche le posizioni creditorie e debitorie;
- con Informatica Trentina la Vostra Società ha stipulato un contratto di servizi professionali di project management per la trasformazione digitale processi aziendali e consulenza privacy/DPO;
- con Trentino School of Management la Vostra Società ha gestito la formazione aziendale;
- con il Centro Servizi Condivisi, in ossequio alla convenzione in essere, esiste una posizione contabile riferita ai costi consortili ed un doppio rapporto riferito al distacco ed utilizzo del personale della Vostra Società;
- con la Fondazione Edmund Mach è in essere un contratto di prestazione di servizi presso il BIC di Mezzolombardo.

**Direzione e coordinamento**

In base al disposto contenuto nell'art. 2497-bis del Codice Civile si evidenzia, in particolare, il rapporto verso la Provincia autonoma di Trento la quale esercita un'attività qualificabile come "direzione e coordinamento". L'effetto di tale attività sull'esercizio dell'impresa si concretizza, oltre che nei tradizionali modi consentiti dalle vigenti norme di riferimento, anche attraverso i peculiari strumenti giuridici in essere tra la Vostra Società e l'Ente provinciale con particolare riferimento alla L.P. 13 dicembre 1999 n. 6 e ss.mm., agli "Indirizzi" disciplinanti le modalità di intervento in ambito immobiliare e partecipativo ed alla vigente Convenzione attuativa di data 14 marzo 2017 n. di raccolta 44507 e successivi atti aggiuntivi, sottoscritta tra Trentino Sviluppo S.p.A. e la Provincia autonoma di Trento.

Di seguito si riporta un prospetto riassuntivo dei rapporti tra la Società (gestione propria) ed il socio unico Provincia autonoma di Trento alla data di chiusura del bilancio:

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>Differenza</b>
B.III.2).c) Crediti immobilizzati verso società controllanti	80.000.000	80.000.000	0
C.II.4) Crediti verso controllanti	5.411.850	45.463.408	-40.051.558
D.III.2) Debiti verso soci per finanziamenti	-80.000.000	-80.000.000	0
D.XI) Debiti verso controllanti	-6.775.418	-11.778.841	5.003.423
<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>Differenza</b>
A).1 Ricavi delle vendite e prestazioni	10.005.744	9.392.657	613.087
A).5 Totale altri ricavi	1.342.660	1.313.240	29.420
B.7) Costi per servizi	167.697	206.794	-39.097

Dei valori sopra esposti viene data approfondita descrizione in Nota integrativa.

La Vostra Società nel corso dell'esercizio ha intrattenuto rapporti commerciali con la società controllata Trentino Marketing S.r.l., tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da specifica convenzione stipulata tra la Vostra Società e la società controllata e prevedono delle prestazioni a normali condizioni di mercato.

Trentino Marketing S.r.l. ha concordato con la Vostra Società, ai sensi all'art. 14 comma 1 della Convenzione sottoscritta in data 6 dicembre 2017, l'importo della commissione dell'attività di gestione operativa del "Fondo marketing" di cui all'art 33 comma 1 lettera a) bis della Legge provinciale n. 6/1999, per l'esercizio 2018, in Euro 80.000 oltre imposte di legge.

A sua volta la Vostra Società ha concordato con Trentino Marketing S.r.l., ai sensi all'art. 14 comma 2 della sopracitata Convenzione, l'importo del corrispettivo per i servizi prestati nell'esercizio 2018 in Euro 25.000 oltre imposte di legge.

Gli altri ricavi derivano da riaddebiti di spese anticipate dalla Vostra Società.

Di seguito si riporta un prospetto riassuntivo dei rapporti tra la Società (gestione propria) e la controllata Trentino Marketing S.r.l.:

<b>Crediti verso Controllata</b>	<b>Debiti verso Controllata</b>
Euro 29.975	Euro 80.000
<b>Costi verso Controllata</b>	<b>Ricavi da Controllata</b>
Euro 80.000	Euro 29.975

**Direttive alle società partecipate dalla Provincia per la maggioranza del capitale sociale****1. DIRETTIVE ALLE SOCIETÀ CONTROLLATE DI CUI ALL'ALLEGATO C DELLA DELIBERA 2018/2017**

La Società non ha esteso le presenti direttive nei confronti della propria società controllata Trentino Marketing S.r.l. in quanto la stessa non ha personale proprio e l'operatività è quasi esclusivamente riferita alla gestione del *Fondo per lo sviluppo dell'economia trentina* - Sezione Marketing quale mandataria con rappresentanza.

**SEZIONE I – Direttive di carattere strutturale****1. OBBLIGHI PUBBLICITARI E DI INFORMATIVA****a. Obblighi pubblicitari**

La Società ha rispettato gli obblighi pubblicitari e di informativa per l'esercizio 2018 mediante l'iscrizione nell'apposita sezione del registro imprese della soggezione all'attività di direzione e coordinamento della Provincia e l'indicazione della stessa negli atti e nella corrispondenza.

**b. Rapporti con la Provincia e le altre società del gruppo**

Nella presente relazione sulla gestione è data indicazione dei rapporti intercorsi con la Provincia e con le altre società del gruppo.

**ORGANI SOCIALI****a. Limiti ai compensi degli organi di amministrazione**

Per quanto concerne i limiti alle misure dei compensi agli amministratori e al numero di componenti previsti dalle deliberazioni della Giunta provinciale effettuata in sede di nomina degli organi sociali da parte della Provincia, la Società ha rispettato i limiti stabiliti nelle deliberazioni n. 787/2007, 2640/2010 e 656/2015 (per le nomine antecedenti il 9 maggio 2018) e quelli previsti dalla deliberazione n. 787/2018 come integrata dalla delibera 1694/2018 (per le nomine successive alla predetta data).

**b. Comunicazione alla direzione generale delle proposte dei compensi per deleghe e incarichi speciali**

Nel corso dell'anno 2018 è stato rinnovato il Consiglio di Amministrazione. Per quanto riguarda l'importo dei compensi da delega per la parte residuale del periodo di carica del Consiglio scaduto nel corso del 2018, come evidenziato nella Relazione al Bilancio 2017, la Società ha preventivamente comunicato in data 6 dicembre 2016 con nota prot. n. 434 PRES/DO-PP/pzo alla Direzione Generale della Provincia le proposte di attribuzione da parte del Consiglio di Amministrazione di compensi derivanti da una diversa attribuzione delle deleghe e con comunicazione di data 08 marzo 2017 prot. P001/2017/131703/29-2016-10 la Direzione Generale della Provincia autonoma di Trento ha espresso parere favorevole in tal senso.

Per quanto riguarda invece i compensi per deleghe relativi al Consiglio di Amministrazione entrante la Società ha preventivamente comunicato con nota prot. n. 9444 PRES/DO-PP/as di data 10 luglio 2018 alla Direzione generale della Provincia le proposte di attribuzione da parte del Consiglio di Amministrazione di compensi per eventuali deleghe o incarichi speciali.

In data 2 agosto 2018 la Provincia ha risposto in merito alla proposta di deleghe richiedendo un approfondimento.

In data 20 agosto 2018 prot. 11381 PRES/DO-PP/as si è dato conto dell'approfondimento effettuato, con esito positivo, e si è ricognitivamente riportato lo schema delle deleghe attribuite.

**2. INFORMATIVA**

a. La Società ha provveduto a trasmettere alla Provincia, con le modalità e le tempistiche previste nell'allegato C, sezione I punto 3 delle Direttive PAT alle società controllate come da Delibera di Giunta provinciale n. 2018 del 2017, copia dei verbali dell'assemblea dei soci completi dei relativi allegati, il

bilancio d'esercizio e relative relazioni allegata, il programma di valutazione del rischio di crisi aziendale, la relazione sul governo societario e tutte le informazioni necessarie per lo svolgimento dell'attività di direzione e coordinamento.

- b. La Società ha comunicato agli organi competenti all'esercizio del controllo analogo le informazioni richiesti ai fini dello svolgimento dell'attività di vigilanza prevista dai modelli di governance secondo la tempistica stabilita dagli stessi.

### **3. MODIFICHE STATUTARIE E ALTRE DISPOSIZIONI STRAORDINARIE**

La società non ha posto in essere operazioni societarie quali aumenti di capitale, acquisizione o dismissione di partecipazioni societarie (qualora queste abbiano comportato la perdita di un quinto dei voti in assemblea), acquisizione o cessione di rami d'azienda, trasformazioni societarie o operazioni di fusione o scissione

### **4. STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE E REPORTING**

#### **a. Piano Strategico industriale**

La Società non ha adottato il Piano Strategico industriale a valenza triennale in quanto l'attività della Società è riconducibile sostanzialmente alla gestione del Fondo per lo sviluppo dell'economia trentina che è già strutturato attraverso una pianificazione triennale soggetta ad approvazione della Provincia.

#### **b. Budget economico finanziario**

La Società ha analizzato il Budget 2018 nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 20 dicembre 2017 ed a seguito di una interlocuzione con il Dipartimento sviluppo economico e lavoro ha provveduto a deliberare l'approvazione del documento, contenente le previsioni economiche ed il prospetto dei flussi finanziari per l'esercizio 2018, nella seduta di data 29 maggio 2018. In data 30 maggio 2018 lo ha trasmesso definitivamente alla Provincia.

#### **c. Verifiche periodiche andamento Budget**

Gli amministratori della Società hanno verificato l'andamento della gestione ed il grado di progressivo realizzo del budget alla data del 30 giugno e del 30 settembre evidenziando eventuali scostamenti rispetto alle previsioni nonché eventuali situazioni di disequilibrio e le relative azioni correttive. Copia delle reportistiche approvate dagli amministratori sono state trasmesse alla Provincia entro i termini previsti con note di data 30 luglio e 30 ottobre 2018.

### **5. CENTRO DI SERVIZI CONDIVISI**

Con riferimento al 2018 la Società ha adottato comportamenti gestionali coerenti con lo scenario di attivazione dei singoli servizi da parte del Centro di servizi condivisi tenuto conto di quanto disposto dalla deliberazione 147/2015 e sue modifiche, si riportano gli affidamenti di attività al Centro di cui all'accordo generale sottoscritto con Trentino Sviluppo di data 26 aprile 2016:

- in data 21 dicembre 2016 è stata firmata la convenzione di conferimento di servizi per quanto riguarda l'attività afferente all'Area Legale e conseguentemente si è operato il distacco di n.1 risorsa.
- in data 28 febbraio 2017 è stata firmata la convenzione di conferimento di servizi per quanto riguarda l'attività afferente ai Controlli e conseguentemente si è operato il distacco di n.2 risorse

### **6. CENTRI DI COMPETENZA E SINERGIE DI GRUPPO**

#### **a. Acquisti da società del gruppo Provincia**

Per l'acquisto di beni e servizi la Società si è avvalsa delle altre società del gruppo: Trentino Network (servizi di connettività, cloud e multimedia), Informatica Trentina (servizi professionali di project management per trasformazione digitale processi aziendali, consulenza privacy/DPO, esportazione dati turismo), TSM (corsi di formazione), Trentino Trasporti (servizi di trasporto nell'ambito del progetto Trentino Guest Card).

**b. Ricorso ai centri di competenza attivati dalla Provincia e sinergie di gruppo**

La Società non ha fatto ricorso ai servizi forniti dai centri di competenza attivati dalla Provincia a favore dei soggetti del sistema pubblico provinciale.

In particolare, la Società non si è avvalsa di APOP.

Nel 2018 la Società non ha espletato procedure di gara di lavori, servizi e forniture superiore alla soglia comunitaria.

Relativamente all'affidamento di contratti di lavori pubblici per valori inferiori alla soglia comunitaria la Società nel corso del 2018:

- ha provveduto ad affidare in autonomia contratti pubblici di lavori il cui valore sia inferiore a quello previsto dalla normativa provinciale per gli affidamenti diretti (attualmente 50.000,00 euro);
- ha provveduto ad espletare in autonomia le procedure di gara di lavori di importo superiore alla soglia di affidamento diretto (attualmente 50.000,00 euro) e inferiore all'importo di cui al comma 5 dell'articolo 33 della L.P. n. 26/1993 e inferiore (attualmente 1 milione di euro);
- non ha fatto ricorso ad APAC per l'espletamento delle procedure di gara di lavori di importo pari o superiore al predetto valore di 1 milione di euro.

Per l'acquisizione di beni e servizi per un valore superiore a quello previsto per gli affidamenti diretti nella normativa provinciale ed inferiore alla soglia comunitaria, la società nel corso del 2018:

- ha utilizzato le convenzioni messe a disposizione da APAC (Buoni pasto elettronici) e ha fornito le informazioni riguardanti i propri fabbisogni di beni e servizi ai fini dell'attivazione di forme di acquisto centralizzate da parte di APAC;
- ha proceduto all'acquisizione utilizzando il MEPAT per le seguenti tipologie di beni/servizi: carta, cancelleria e materiale per ufficio; apparecchiature per ufficio; attrezzature multimediali; servizi di pulizia; arredi e complementi di arredo; servizi antineve e sgombero neve; apparecchiature informatiche; attrezzature per attività sportive e ricreative; attrezzature multimediali; servizi organizzazione eventi (catering, hostess, servizi cinematografici e videoservizi, pubblicità e marketing, servizi audio/video tecnici per eventi, ecc.); servizi di trasloco e facchinaggio; servizi di manutenzione verde; articoli tessili; servizi tipografici e stampati in genere; apparecchiature e materiali elettrici ed elettronici; prodotti per pulizia; servizi informatici e di comunicazione (data entry), segnaletica e articoli affini, ascensori;
- ha utilizzato le convenzioni messe a disposizione di CONSIP per le seguenti tipologie di beni/servizi telefonia mobile, buoni carburante;
- ha provveduto all'acquisizione utilizzando il MEPA gestito da Consip per le seguenti tipologie di beni/servizi non disponibili sul MEPAT: formazione, macchinari specifici.

Con riferimento all'acquisizione di beni e servizi per i quali la società non si è avvalsa di APAC si dà atto che:

- per le seguenti tipologie di beni (macchina ricondizionata per la realizzazione di misure metrologiche attraverso tomografia assiale computerizzata di componenti metallici e plastici, nastro trasportatore nel Comune di Predaia) gli stessi non risultavano inseriti nella raccolta fabbisogni di servizi o forniture predisposta ai fini della programmazione di APAC e che per ragioni di urgenza non potevano essere ricompresi nella stessa;
- trattasi di servizi specialistici la cui prestazione è stata svolta al di fuori del territorio nazionale (servizi professionali per attività di pubbliche relazioni, di comunicazione e rapporti con i media dei paesi di lingua tedesca, del Regno Unito, della Polonia e della Repubblica Ceca)

**7. RICORSO AL MERCATO FINANZIARIO****a. Operazioni di indebitamento**

Non sono state effettuate nuove operazioni di indebitamento nel corso dell'esercizio.

**8. DISPOSIZIONI RELATIVE A CONSULENZE E INCARICHI**

Per il conferimento degli incarichi di consulenza e collaborazione, la Società ha applicato il proprio atto organizzativo interno che disciplina criteri e modalità di conferimento degli stessi nel rispetto dei principi di pubblicità, trasparenza e imparzialità.

La società nel 2018 non ha conferito incarichi di consulenza, collaborazione, studio e ricerca a lavoratori privati o pubblici collocati in quiescenza né ha conferito agli stessi incarichi dirigenziali o direttivi secondo le disposizioni dall'articolo 53 bis della L.P. 3 aprile 1997 n.7.



## 9. TRASPARENZA

La Società ha provveduto all'attuazione degli obblighi di trasparenza ai sensi della L.P. 4/2014, in conformità alle direttive stabilite dalla Giunta provinciale avvalendosi del Centro Servizi Condivisi al quale è stato affidato in outsourcing la gestione del Servizio Internal audit che, come previsto dalla Disposizione Organizzativa aziendale, supporta il Responsabile della Prevenzione della corruzione negli adempimenti di competenza.

La Società ha pubblicato sul proprio sito istituzionale le direttive della Provincia.

## 10. CONTROLLI INTERNI

### a. Controllo interno

In conformità alle disposizioni della delibera di Giunta provinciale n. 1634/2017 la società ha provveduto all'affidamento in outsourcing delle funzioni del Servizio Internal Audit al Centro Servizi Condivisi che le espleta attraverso il Servizio Controlli Interni.

### b. Modello organizzativo D. Lgs 231/2001

Nel corso dell'esercizio la Società non ha provveduto ad aggiornamenti del Documento di sintesi del Modello di Organizzazione, gestione e controllo ex D.Lgs. 231/2001 integrato ex L.190/2012; sono state invece aggiornate le componenti cd Micro del Modello di organizzazione, gestione e controllo ex D.Lgs. 231/2001 integrato ex L. 190/2012 (Linee Guida, Procedure Gestionali ed Operative) a fronte delle quali non è prevista informativa alla Provincia.

## SEZIONE II – Razionalizzazione e contenimento della spesa

### 1. COSTI DI FUNZIONAMENTO

La Società ha ridotto i costi di funzionamento specifici (voce B di conto economico) diversi da quelli afferenti il personale (a tempo determinato, indeterminato e le collaborazioni), gli ammortamenti e le svalutazioni nel limite del corrispondente valore del 2017. Restano esclusi i costi diretti afferenti l'attività core/mission aziendale. Per omogeneità dal confronto possono essere escluse le spese una tantum e quelle relative al Centro Servizi Condivisi.

COSTI DI FUNZIONAMENTO	2017	2018
Totale costi di produzione (B)	20.939.264	19.484.252
- Costo complessivo del personale (B9)	8.629.468	9.118.956
- Costo complessivo delle collaborazioni	-	704
- ammortamenti e svalutazioni (B10)	4.218.992	2.958.161
- accantonamenti (B12+B13)	2.100.000	1.092.905
Costi di produzione afferenti l'attività core:		
- costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	99.297	63.977
- per godimento beni di terzi e oneri diversi di gestione	1.436.131	1.520.762
- costi relativi alla gestione degli immobili e utenze	1.349.111	1.345.671
- manutenzioni	1.169.423	1.051.315
- consulenze tecniche	288.399	269.369
- assicurazioni	306.002	318.876
- spese bancarie e postali	23.204	28.268
- contributi consortili CSC e servizi prestati dal Consorzio	194.224	206.121
- altri costi afferenti l'attività core	669.908	1.041.491
<b>COSTI DI FUNZIONAMENTO TOTALI</b>	<b>455.105</b>	<b>467.675</b>
<b>Limite 2018: VOLUME COMPLESSIVO COSTI 2017</b>		<b>455.105</b>

Il disallineamento dei costi di funzionamento tra i due esercizi di riferimento, pari ad Euro 12.570, è conseguente alla mutata modalità di fatturazione e, di conseguenza, di rilevazione della competenza contabile riferita al nuovo affidamento di revisione legale che incide quindi sull'anno 2017 non evidenziandone la competenza per l'importo evidenziato.

## 2. SPESE DISCREZIONALI

La società nel 2018 non ha effettuato spese di carattere discrezionale, come declinate nel punto 2 – Sezione II - dell'allegato C della delibera 2086/2016, rispetto alle corrispondenti spese afferenti il valore medio del triennio 2008-2010, ad esclusione di quelle che costituiscono diretto espletamento dell'oggetto sociale e di quelle legate all'attività di comunicazione e/o informazione strettamente funzionali allo svolgimento delle attività che comunque sono state sostenute con criteri di sobrietà.

<b>SPESE DISCREZIONALI</b>	<b>Media 2008-2010</b>	<b>2018</b>
<b>SPESE DISCREZIONALI TOTALI</b>	-	<b>23.541</b>
- Spese che costituiscono diretto espletamento dell'oggetto sociale/mission aziendale	-	23.541
- Spese inerenti allo svolgimento di attività istituzionali	-	
<b>SPESE DISCREZIONALI NETTE</b>	-	-
<b>Limite 2018: riduzione del 70% del valore medio 2008-2010</b>		-

La Società nel 2018 ha sostenuto spese discrezionali afferenti l'attività istituzionale ovvero costituenti diretto espletamento della *mission aziendale*, quali spese di acquisto di materiale editoriale e pubblicitario, spese per pubblicazioni e spese di rappresentanza per le quali si attesta la sobrietà.

## 3. SPESE PER INCARICHI DI STUDIO RICERCA E CONSULENZA

Nel 2018 la Società ha rispettato la riduzione delle spese per nuovi incarichi di studio, ricerca e consulenza, diversi da quelli afferenti attività istituzionale ovvero costituenti diretto espletamento della *mission aziendale*, di almeno il 65% rispetto alle medesime spese riferite al valore medio degli esercizi 2008-2009 dato che non ha e non aveva assunto impegni per dette tipologie di spese.

<b>SPESE PER INCARICHI DI STUDIO RICERCA E CONSULENZA</b>	<b>Media 2008-2009</b>	<b>2018</b>
<b>SPESE PER INCARICHI DI STUDIO RICERCA E CONSULENZA TOTALI</b>	-	<b>174.305</b>
- Spese che costituiscono diretto espletamento dell'oggetto sociale/mission aziendale	-	174.305
- Spese inerenti allo svolgimento di attività istituzionali	-	
<b>SPESE PER INCARICHI NETTE</b>	-	-
<b>Limite 2018: riduzione del 65% del valore medio 2008-2009</b>		-

La Società nel 2018 ha sostenuto spese per incarichi di studio, ricerca e consulenza afferenti l'attività istituzionale ovvero costituenti diretto espletamento della *mission aziendale* quali incarichi per servizi notarili, consulenze legali, servizi di formazione ed incarichi tecnici legati alla gestione degli immobili di proprietà per le quali si attesta la sobrietà.

## 4. ACQUISTI DI BENI IMMOBILI, MOBILI E DI AUTOVETTURE

### a. Spesa per l'acquisto e la locazione di beni immobili

Nel 2018 la Società nel procedere all'acquisto a titolo oneroso e alla locazione di immobili ha rispettato i limiti previsti per la Provincia dall'articolo 4 bis commi 2, 3, 4 della legge provinciale n. 27 del 2010 così come modificato dalla legge provinciale n. 16 del 2013, ferme restando le operazioni effettuate ai sensi della normativa provinciale che disciplina l'attività delle Società, previste da strumenti di programmazione o da altri atti che regolano i rapporti fra queste e la Provincia già approvati alla data del 14 agosto 2013 (entrata in vigore della legge provinciale n. 16 del 2013).

Per Trentino Sviluppo e Patrimonio del Trentino sono fatte salve le operazioni specificatamente individuate alla lettera a) del punto 3 – Sezione II -, dell'allegato C alla delibera 2018/2017.

La Società non ha in essere contratti di locazione passivi.

**b. Spesa per l'acquisto di arredi e per l'acquisto o la sostituzione di autovetture**

Nel 2018 la Società per la spesa di acquisto di arredi non necessari all'allestimento di nuove strutture e di acquisto o sostituzione di autovetture unitariamente considerata non ha superato il 50% della corrispondente spesa media sostenuta nel triennio 2010-2012.

<b>SPESE PER ARREDI E AUTOVETTURE SOCIETA'</b>	<b>Media 2010 - 2012</b>	<b>2018</b>
Spesa per acquisto Arredi	49.364	76.392
Spesa per acquisto Autovetture	-	-
- spesa per allestimento di nuove strutture o strutture rinnovate in quanto non più funzionali		73.087
- spesa per arredi acquistati in sostituzione di beni necessari all'attività core		3.305
<b>Totale</b>	<b>49.364</b>	<b>-</b>
<b>Limite per il 2018: 50% valore medio triennio 2010-2012</b>		<b>24.682</b>

**2. DISPOSIZIONI IN MATERIA DI PERSONALE DI CUI ALL'ALLEGATO D ALLA DELIBERAZIONE 2018/2017 PARTE II, LETTERA A e S.M.I.**

**a. Nuove assunzioni**

La Società non ha assunto nuovo personale a tempo indeterminato

La Società ha assunto nuovo personale a tempo determinato (n. 20 unità) esclusivamente per la sostituzione di personale assente con invarianza del costo a carico della Società o per posizioni rese necessarie per attività caratteristiche, per attività di carattere straordinario o temporaneo o nelle more della selezione di personale a tempo indeterminato o per la sostituzione di personale cessato.

Di seguito si riporta una specifica in merito:

- n. 1 dipendente con contratto a tempo determinato per potenziamento posizione organizzativa, Direzione Operativa - Area Acquisti e Gare;
- n. 1 dipendente con contratto a tempo determinato per nuova attività, Direzione Operativa - Area Attrazione e Location Management – Protonterapia;
- n. 2 dipendenti con contratto a tempo determinato per completamento potenziamento, Direzione Operativa - Area Comunicazione e Promozione;
- n. 1 interinale con contratto a tempo determinato per sostituzione temporanea, Direzione Operativa – Area Film Commission;
- n. 1 interinale con contratto a tempo determinato per sostituzione temporanea, Direzione Operativa – Area Incubazione e Start-Up;
- n. 1 dipendente con contratto a tempo determinato per potenziamento posizione organizzativa, Direzione Operativa - Area Legale e Contratti;
- n. 2 dipendenti con contratto a tempo determinato per nuova attività, Direzione Operativa - Area Marketing Strategico;
- n. 1 dipendente con contratto a tempo determinato per potenziamento posizione organizzativa, Direzione Operativa - Area Organizzazione – Ufficio ICT;
- n. 1 interinale con contratto a tempo determinato per sostituzione pensionamento posizione organizzativa, Direzione Operativa - Area Organizzazione – Ufficio Segreteria;
- n. 1 dipendente con contratto a tempo determinato per potenziamento posizione organizzativa, Direzione Operativa - Area Prom Facility;
- n. 1 interinale con contratto a tempo determinato per sostituzione temporanea, Dipartimento Turismo e Promozione - Area Assistenti di Direzione e Comunicazione Aziendale;
- n. 1 interinale con contratto a tempo determinato per sostituzione temporanea, Dipartimento Turismo e Promozione – Area PR Media & ADV;
- n. 1 interinale con contratto a tempo determinato per sostituzione temporanea, Dipartimento Turismo e Promozione – Area Sales Support;

- n. 1 dipendente con contratto a tempo determinato per potenziamento posizione organizzativa, Dipartimento Turismo e Promozione – Area Sales Support;
- n. 1 dipendente con contratto a tempo determinato per potenziamento posizione organizzativa, Dipartimento Turismo e Promozione – Ufficio Digital Content & Social;
- n. 1 interinale con contratto a tempo determinato per sostituzione temporanea, Dipartimento Turismo e Promozione – Ufficio Digital Content & Social;
- n. 1 interinale con contratto a tempo determinato per sostituzione temporanea, Dipartimento Turismo e Promozione – Ufficio Sport;
- n. 1 interinale con contratto a tempo determinato per sostituzione temporanea, Dipartimento Turismo e Promozione – Ufficio Web Marketing & Content Nel 2018 la Società.

Nel 2018 la Società:

- non ha previsto posizioni dirigenziali ulteriori rispetto alla situazione esistente;
- non ha previsto la sostituzione di posizioni dirigenziali per cessazione del rapporto di lavoro. In particolare si segnala che in data 30 settembre 2019 è cessato per dimissioni volontarie il rapporto di lavoro del dirigente Michele Maistri che rivestiva il ruolo di Direttore dell'Area Attrazione.

#### **b. Contratti aziendali**

La Società non ha provveduto al rinnovo degli accordi aziendali con congelamento delle integrazioni economiche.

La Società non ha provveduto a disdettare o recedere da contratti aziendali o di secondo livello e non ha provveduto ad adeguarli alle disposizioni che stabiliscono a carico della Provincia obblighi di contenimento degli oneri contrattuali e delle altre voci di natura retributiva o indennità.

#### **c. Retribuzioni incentivanti analoghe al Foreg**

La Società ha costituito un budget di spesa per retribuzioni incentivanti analoghe al Foreg/premio di risultato della Provincia, per il proprio personale dipendente inquadrato nei vari livelli, compreso quello delle categorie Dirigenziale e Quadro, pari a quanto già liquidato o da liquidarsi di competenza dell'anno 2016.

Con riferimento alla retribuzione incentivante per il personale provinciale messo a disposizione, la Società ha rispettato le indicazioni di cui al punto 4 del paragrafo A2 della Parte II dell'allegato D alla deliberazione 2018/2017.

La Società non ha corrisposto compensi incentivanti, comunque denominati, non previsti dalla contrattazione collettiva.

La Società, come conseguenza delle dimissioni del dirigente Michele Maistri, come meglio specificato al punto 2 comma a), ha nominato Direttore dell'Area Attrazione e Location Management, la già Vice Direttrice dell'area stessa prevedendo l'attribuzione di un'indennità di funzione.

La società con comunicazione di data 27 febbraio 2018 prot. 3034 DO-PP/ET/et ha informato la Provincia dell'intenzione di attribuire ad un dipendente in distacco un'indennità di funzione connessa alle responsabilità di ruolo. Detta indennità rimane a carico dell'ente distaccatario e pertanto non costituisce onere per la società.

La Società ha rispettato il limite massimo al trattamento economico fissato per i dipendenti non dirigenti fissato dalla deliberazione n. 787/2018.

#### **d. Limiti al trattamento economico dei dirigenti**

Con riferimento ai dirigenti la Società ha rispettato il limite massimo al trattamento economico dei dirigenti stabilito con deliberazione della Giunta provinciale n. 2640/2010 integrata dalla deliberazione n. 787/2018.

La Società non ha in essere contratti con i propri dirigenti che prevedano una quota variabile e/o un sistema incentivante. La società inoltre non ha formalizzato procedure interne di valutazione della dirigenza

La società prevede comunque percorsi di sensibilizzazione inerenti l'aspetto relativo alla verifica del rispetto delle direttive impartite dalla Giunta provinciale anche con riferimento agli obblighi dettati dalle norme sulla trasparenza e sulla prevenzione della corruzione.

La Società non ha previsto integrazioni alla retribuzione di risultato ai dirigenti provinciali messi a disposizione dalla Provincia.

Si segnala che sulla base di uno specifico accordo tra le parti, si è proceduto alla commutazione del godimento reale di fringe benefit costituito da uso di autovettura aziendale in uso promiscuo, in incremento economico di parti importo. Di tali operazioni per l'anno 2018 si fa riferimento alla comunicazione di data 21 novembre 2017 prot. 439 DO-PP/et.

**e. Spese di collaborazione**

La Società ha mantenuto le spese di collaborazione 2018 nel limite della spesa dell'anno 2017. Dal confronto è esclusa la parte di spesa, limitatamente alla quota cofinanziata, relativa a contratti di collaborazione o di esternalizzazione di servizi sostitutivi dei medesimi, stipulati per la realizzazione di interventi di ricerca cofinanziati per almeno il 65% da soggetti esterni alla Provincia. Si precisa peraltro che è stato affidato un incarico occasionale, per far fronte ad una richiesta straordinaria ed urgente della società di revisione sul Fondo PAT, per l'importo di Euro 704,00.

<b>SPESA PER INCARICHI DI COLLABORAZIONE</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Spesa per incarichi di collaborazione		
- spesa per contratti di collaborazione o di esternalizzazione di servizi di collaborazione stipulati per la realizzazione di interventi di ricerca cofinanziati per almeno il 65% da soggetti esterni alla PAT (va esclusa solo la quota di spesa in cofinanziata)		
<b>Totale spese di collaborazioni nette</b>	-	-
<b>Limite 2018 spese di collaborazione: volume complessivo costi 2017</b>		-

**f. Spese di straordinario e viaggi di missione**

La Società nel 2018 ha mantenuto la spesa per straordinari nel limite della spesa sostenuta per la medesima tipologia di voce di competenza dell'anno 2017.

Con riferimento alle spese di viaggio per missioni, si precisa che l'incremento deriva dalle attività legate alla promozione del territorio, all'attrazione di aziende e all'attività di internazionalizzazione.

Dette maggiori spesa risultano necessarie rispetto ai livelli e alle condizioni di servizio, anche al netto dell'incidenza derivante dalle assunzioni autorizzate dal Dipartimento provinciale competente in materia di personale, per motivazioni legate al raggiungimento degli obiettivi di mission aziendale.

<b>SPESE DI STRAORDINARIO E VIAGGI DI MISSIONE</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Spesa di straordinario	17.125,55	15.949,41
Spesa di viaggio per missione	331.444,09	341.098,90
- spesa necessaria per il rispetto dei livelli e delle condizioni di servizio		341.098,90
<b>Totale spese di straordinario e per viaggi di missione</b>	<b>348.569,64</b>	<b>15.949,41</b>

<b>Limite 2018: le spese non devono superare quelle del 2017</b>	<b>348.569,64</b>
--	-------------------

**g. Spesa complessiva per il personale**

La Società ha contenuto per l'anno 2018 la spesa complessiva per il personale comprensiva delle spese per collaborazioni, nel limite degli importi complessivi riferiti all'anno 2017.

Dal raffronto vanno esclusi i maggiori oneri del 2018 connessi: alle assunzioni autorizzate dal Dipartimento provinciale competente in materia di personale, al rinnovo dei contratti collettivi nazionali (limitatamente alla parte tabellare e per quanto non assorbibile) nonché quelli afferenti al personale transitato da un altro ente strumentale a carattere privatistico e le deroghe sulle collaborazioni previste al punto A3 della parte II dell'allegato D alla delibera 2018/2017.

Si precisa che i dati dell'anno 2017 sono stati ricalcolati secondo indicazioni della PAT.

<b>SPESA PER IL PERSONALE</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Spesa per il personale (tempo indeterminato e determinato)	8.629.468,00	9.118.956,00
+ Spesa per collaborazioni		
- Spesa per nuove assunzioni autorizzate dal Dipartimento personale	469.548,36	998.553,48
- deroga per spese di collaborazione		
- Spesa per aumenti conseguenti al rinnovo del CCNL (limitatamente alla parte tabellare per quanto non assorbibile)	*	88.256,16 **
- Spesa per personale transitato da altri enti strumentali autorizzate dal Dipartimento personale		
- Spesa per corsi di formazione specificamente destinati alla riqualificazione del personale in transito		
<b>Spesa per il personale totale</b>	<b>8.159.919,64</b>	<b>8.032.146,36</b>

\* l'incidenza della spesa per aumenti conseguenti al rinnovo del CCNL sull'anno 2017 è di euro 26.998,17. Detto aumento si riverbera sull'anno 2018 per euro 62.995,63

\*\* Detto importo considera gli effetti della spesa per aumenti conseguenti al rinnovo del CCNL relativa all'anno 2017 (62.995,63) e gli effetti della spesa per aumenti conseguenti al rinnovo del CCNL relativa all'anno 2018 pari ad euro 25.260,43; coerentemente con quanto non indicato nella colonna 2017 non viene considerata l'incidenza della spesa per aumenti conseguenti al rinnovo del CCNL sull'anno 2017 pari a euro 26.998,17.

### **DISPOSIZIONI RELATIVE AL RECLUTAMENTO DEL PERSONALE**

La Società ha rispettato le disposizioni sul reclutamento del personale a tempo indeterminato secondo quanto stabilito dall'allegato D della delibera della Giunta provinciale 2018/2017 (parte II, punto C1 dell'allegato).

La Società ha rispettato le procedure previste stabilito dall'allegato D della delibera della Giunta provinciale 2018/2017 (parte II, punto C2 dell'allegato) per l'assunzione di nuovo personale a tempo determinato.

### **Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile**

Relativamente alle informazioni richieste dall'art. 2428 del Codice Civile, ovvero alla gestione delle politiche e del rischio finanziario da parte delle imprese, per quanto concerne Trentino Sviluppo S.p.A. nella "gestione propria", dopo aver valutato i rischi di prezzo/mercato, credito, liquidità, variazioni dei flussi finanziari, cambio e contratti derivati, non si segnalano significative aree di rischio a cui la Società risulta sottoposta.

In particolare relativamente ai principali rischi oggetto di monitoraggio da parte della Società si segnala:

#### **Rischio di credito**

Per quanto riguarda le attività eseguite con controparti istituzionali la qualità creditizia non è in discussione. In merito alle attività della gestione propria eseguite dalla Società nei confronti di terzi, si ritiene che il rischio di credito sia sotto controllo ed adeguatamente monitorato.

#### **Rischio di liquidità**

La Società, anche grazie all'attività svolta per conto della Provincia e regolata dall'apposita Convenzione, è in grado di generare autonomamente le fonti sufficienti a soddisfare le prevedibili necessità finanziarie per la gestione propria. La Società dispone anche di affidamenti bancari per far fronte ad eventuali esigenze di liquidità del breve periodo.

Nel corso del 2018 sono state acquisite dal Fondo, con l'obiettivo di valorizzarle, numerose aree produttive la

cui cessione comporterà un significativo miglioramento della posizione finanziaria complessiva. Si ricorda infine che nel 2021 dovrà essere rimborsato il prestito obbligazionario di Euro 50milioni e, qualora la Società non disponga della sufficiente liquidità per il rimborso totale del debito, si porranno in essere, con debito anticipo, le necessarie operazioni per garantire il rispetto degli impegni assunti.

#### **Rischio di tasso d'interesse**

Il rischio connesso alle oscillazioni dei tassi d'interesse è legato essenzialmente alla propria posizione finanziaria netta ed è adeguatamente monitorato e tenuto sotto controllo. Non sono presenti al 31 dicembre 2018 operazioni in essere relative a strumenti derivati sui tassi d'interesse in quanto si ritiene che tale rischio non possa generare effetti materiali a livello di Conto Economico e Patrimonio Netto.

#### **Rischio di cambio**

In considerazione dell'attività e del mercato in cui la Società opera, non si evidenziano particolari rischi di cambio.

#### **Rischio di prezzo/mercato valori immobiliari**

Il rischio di prezzo/mercato dei valori immobiliari è tenuto sempre adeguatamente sotto controllo al fine di individuare tempestivamente eventuali azioni correttive o rilevazioni da riportare in bilancio; a fronte di tale rischio è peraltro stanziato prudenzialmente un fondo corrispondente ad oltre il 6% del valore del patrimonio immobiliare iscritto a bilancio.

### **Modello organizzativo D.Lgs. 231/2001**

Il Consiglio di Amministrazione invita il Socio a far riferimento alla Relazione dell'Organismo di Vigilanza per quanto attiene l'informativa relativa allo stato di implementazione del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.Lgs. 231/2001 integrato ex L. 190/2012, adottato dalla Società.

L'attività di vigilanza dell'Organismo di Vigilanza non ha evidenziato violazioni ai protocolli di prevenzione ex D.Lgs. 231/2001 ed ex L.190/2012, tuttavia nella Relazione sono evidenziate indicazioni volte a migliorare l'efficacia del Modello stesso. L'attività di vigilanza del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza non ha evidenziato violazioni delle prescrizioni ex L. 190/2012; la Relazione annuale del RPCT è pubblicata nella sottosezione "Altri contenuti" della sezione "società trasparente" del sito internet istituzionale aziendale.

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

Al momento non si prevedono particolari mutamenti nell'andamento gestionale rispetto alla situazione registrata nell'anno appena concluso.

L'attività sta comunque procedendo, in continuità con quanto effettuato in passato, dando attuazione alla pianificazione delle attività così come prevista dai relativi documenti di programmazione annuale e pluriennale dei fondi provinciali gestiti dalla Società.

### **Rivalutazione dei beni dell'impresa ai sensi del decreto legge n. 185/2008**

La Vostra Società non si è avvalsa della rivalutazione facoltativa dei beni d'impresa di cui alla legge n. 342/2000, richiamato dall'articolo 15, comma 23, del D.L. n. 185/2008 convertito con modificazioni dalla legge n. 2/2009.

Signori Azionisti,

nel rinviare alle particolareggiate descrizioni delle poste di bilancio riportate nella Nota Integrativa, si auspica di aver fornito informazioni complete sull'andamento della Vostra Società e sulla gestione del trascorso esercizio.

Si ringrazia la Provincia autonoma di Trento per l'azione di coordinamento e la fattiva collaborazione prestata ed orientata al perseguimento degli obiettivi statutarie e strategici della Vostra Società, nonché per il supporto offerto nell'affrontare e ricercare idonee soluzioni alle problematiche gestionali inerenti le attività gestite tramite il fondo provinciale.

Un particolare ringraziamento va fatto ai Componenti del Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale che, con la loro fattiva e puntuale collaborazione, hanno consentito il raggiungimento dei fini istituzionali della Vostra Società.

Ai Responsabili delle varie funzioni della Società ed a tutti i collaboratori si rinnova l'apprezzamento per il costante impegno e la professionalità con cui hanno operato nel perseguire gli obiettivi di sviluppo e consolidamento della Società.

Si ringrazia per la fiducia accordata e si invita ad approvare il bilancio così come presentato.

Rovereto, 28 maggio 2019

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
Sergio Anzelini



***SCHEMI DI STATO PATRIMONIALE  
E CONTO ECONOMICO  
AL 31 DICEMBRE 2018***



**TRENTINO SVILUPPO S.P.A.**

Società soggetta a direzione e coordinamento della Provincia autonoma di Trento

Sede in via Fortunato Zeni n. 8 - 38068 Rovereto (TN) - Capitale sociale Euro 200.000.000,00 i.v.

**Bilancio al 31/12/2018**

<b>Stato patrimoniale attivo</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<i>I. Immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento	0	3.875
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	15.358	15.010
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	19.414	45.030
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	5.000
7) Altre	310.428	111.100
		<u>180.015</u>
	345.200	
<i>II. Materiali</i>		
1) Terreni e fabbricati	215.765.546	179.964.938
- Terreni e fabbricati concessi in locazione finanziaria	3.132.240	3.276.326
2) Impianti e macchinario	929.150	902.373
3) Attrezzature industriali e commerciali	99.907	42.703
4) Altri beni	448.013	374.540
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	1.575.080
		<u>186.135.960</u>
	220.374.856	
<i>III. Finanziarie</i>		
1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate	61.858	0
b) imprese collegate	72.462.157	72.462.157
d bis) altre imprese	206.600	204.797
		<u>204.797</u>
	72.730.615	72.666.954
2) Crediti		
c) Verso controllanti		
- entro l'esercizio	0	0
- oltre l'esercizio	80.000.000	80.000.000
		<u>80.000.000</u>
	80.000.000	80.000.000
d bis) Verso altri		
- entro l'esercizio	0	0
- oltre l'esercizio	13.842	13.782
		<u>13.782</u>
	13.842	13.782
	<u>80.013.842</u>	<u>80.013.782</u>
	152.744.457	152.680.736
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>373.464.513</b>	<b>338.996.711</b>

**C) Attivo circolante***II. Crediti*

1) Verso clienti			
- entro l'esercizio	1.260.698		865.654
- oltre l'esercizio	202.558		190.425
		1.463.256	1.056.079
2) Verso imprese controllate			
- entro l'esercizio	29.975		0
- oltre l'esercizio	0		0
		29.975	0
4) Verso controllanti			
- entro l'esercizio	5.411.850		45.463.408
- oltre l'esercizio	0		0
		5.411.850	45.463.408
5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
- entro l'esercizio	340.909		402.591
- oltre l'esercizio	0		0
		340.909	402.591
5 bis) Per crediti tributari			
- entro l'esercizio	931.886		1.360.465
- oltre l'esercizio	0		0
		931.886	1.360.465
5 ter) Per imposte anticipate			
- entro l'esercizio	373.461		519.076
- oltre l'esercizio	0		0
		373.461	519.076
5 quater) Verso altri			
- entro l'esercizio	52.325		98.380
- oltre l'esercizio	0		0
		52.325	98.380
		8.603.662	48.899.999
<i>IV. Disponibilità liquide</i>			
1) Depositi bancari e postali		17.021.529	12.723.537
3) Denaro e valori in cassa		1.388	1.099
		17.022.917	12.724.636

<b>Totale attivo circolante</b>		<b>25.626.579</b>	<b>61.624.635</b>
---------------------------------	--	-------------------	-------------------

<b>D) Ratei e risconti</b>		<b>147.506</b>	<b>131.738</b>
----------------------------	--	----------------	----------------

<b>Totale attivo</b>		<b>399.238.598</b>	<b>400.753.084</b>
----------------------	--	--------------------	--------------------

<b>Stato patrimoniale passivo</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I. Capitale	200.000.000	200.000.000
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni	4.365.355	4.365.355
III. Riserve di rivalutazione	617.226	617.226
IV. Riserva legale	14.831.816	14.811.392
V. Riserve statutarie	183.815	0
<i>VI. Altre riserve</i>		
Riserva straordinaria	14.334.899	14.130.660
Riserva avanzo di fusione	608.419	608.419
Fondo contributi in conto capitale (art 55 T.U.)	10.759	10.759
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)	0
	14.954.076	14.749.838
IX. Utile d'esercizio	4.188.940	408.477
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>239.141.228</b>	<b>234.952.288</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
2) Fondi per imposte, anche differite	122.212	241.493
4) Altri	14.100.000	14.440.000
<b>Totale fondi per rischi e oneri</b>	<b>14.222.212</b>	<b>14.681.493</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>1.669.385</b>	<b>1.563.210</b>
<b>D) Debiti</b>		
<i>1) Obbligazioni</i>		
- entro l'esercizio	0	0
- oltre l'esercizio	50.000.000	50.000.000
	50.000.000	50.000.000
<i>3) Verso soci per finanziamenti</i>		
- entro l'esercizio	0	0
- oltre l'esercizio	80.000.000	80.000.000
	80.000.000	80.000.000
<i>4) Verso banche</i>		
- entro l'esercizio	22	58.584
- oltre l'esercizio	0	0
	22	58.584
<i>6) Acconti</i>		
- entro l'esercizio	125.028	37.514
- oltre l'esercizio	0	0
	125.028	37.514
<i>7) Verso fornitori</i>		

- entro l'esercizio	2.166.214		2.200.621
- oltre l'esercizio	0		0
		2.166.214	2.200.621
<b>9) Verso imprese controllate</b>			
- entro l'esercizio	80.000		0
- oltre l'esercizio	0		0
		80.000	0
<b>11) Verso controllanti</b>			
- entro l'esercizio	3.526.405		5.956.390
- oltre l'esercizio	3.249.013		5.822.451
		6.775.418	11.778.841
<b>11 bis Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>			
- entro l'esercizio	261.974		330.306
- oltre l'esercizio	0		0
		261.974	330.306
<b>12) Tributari</b>			
- entro l'esercizio	497.187		397.577
- oltre l'esercizio	0		0
		497.187	397.577
<b>13) Verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>			
- entro l'esercizio	457.142		428.929
- oltre l'esercizio	0		0
		457.142	428.929
<b>14) Altri debiti</b>			
- entro l'esercizio	1.316.624		1.907.874
- oltre l'esercizio	336.528		257.979
		1.653.152	2.165.853
<b>Totale debiti</b>		<b>142.016.137</b>	<b>147.398.225</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>		<b>2.189.636</b>	<b>2.157.868</b>
<b>Totale passivo</b>		<b>399.238.598</b>	<b>400.753.084</b>

<b>Conto economico</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	16.611.723	15.994.948
5) <i>Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio</i>		
a) Vari	4.964.818	2.944.839
b) Contributi in conto esercizio	<u>0</u>	<u>65.809</u>
	4.964.818	3.010.648
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>21.576.541</b>	<b>19.005.596</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	63.977	99.297
7) Per servizi	4.729.491	4.455.376
8) Per godimento di beni di terzi	34.464	21.850
9) <i>Per il personale</i>		
a) Salari e stipendi	6.388.238	6.147.173
b) Oneri sociali	1.948.730	1.875.732
c) Trattamento di fine rapporto	488.531	463.941
e) Altri costi	<u>293.457</u>	<u>142.622</u>
	9.118.956	8.629.468
10) <i>Ammortamenti e svalutazioni</i>		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	151.096	93.350
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	2.670.659	2.720.468
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	101.124	1.295.777
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	<u>35.282</u>	<u>109.397</u>
	2.958.161	4.218.992
12) Accantonamento per rischi	1.092.905	2.100.000
14) Oneri diversi di gestione	1.486.298	1.414.281
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>19.484.252</b>	<b>20.939.264</b>
<b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>	<b>2.092.289</b>	<b>(1.933.668)</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
15) <i>Proventi da partecipazioni</i>		
da imprese collegate	4.464.000	4.585.800
altri	<u>3.600</u>	<u>3.467</u>
	4.467.600	4.589.267
16) <i>Altri proventi finanziari</i>		
d) Proventi diversi dai precedenti		
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
altri	<u>17.370</u>	<u>19.811</u>
	17.370	19.811
17) <i>Interessi e altri oneri finanziari</i>		
altri	<u>2.231.967</u>	<u>2.326.571</u>
	2.231.967	2.326.571
17 bis) Utili e perdite su cambi	1	(491)

<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>2.253.004</b>	<b>2.282.016</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>		
<i>18) Rivalutazioni</i>		
a) di partecipazioni	1.902	0
	1.902	0
<b>Totale rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>	<b>1.902</b>	<b>0</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B±C±D)</b>		
<b>4.347.195</b>		
<b>348.348</b>		
<i>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>		
a) Imposte correnti	131.922	37.348
b) Imposte differite	(119.281)	(119.281)
c) Imposte anticipate	145.614	21.804
	158.255	(60.129)
<b>21) Utile (Perdita) dell'esercizio</b>	<b>4.188.940</b>	<b>408.477</b>

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
Sergio Anzelini



## ***RENDICONTO FINANZIARIO***



**TRENTINO SVILUPPO S.P.A.**

Società soggetta a direzione e coordinamento della Provincia autonoma di Trento

Sede in via Fortunato Zeni n. 8 - 38068 Rovereto (TN) - Capitale sociale Euro 200.000.000,00 i.v.

**Rendiconto finanziario al 31/12/2018**

Descrizione	esercizio 31/12/2018	esercizio 31/12/2017
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	4.188.940	408.477
Imposte sul reddito	158.255	(60.129)
Interessi passivi (interessi attivi) (Dividendi)	2.214.597 (4.467.600)	2.306.760 (4.589.267)
(Plusvalenze) / minusvalenze derivanti dalla cessione di immobilizzazioni materiali	(2.956)	(102.174)
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione nel capitale circolante netto</b>	<b>2.091.236</b>	<b>(2.036.333)</b>
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>		
Accantonamenti ai fondi	1.249.557	2.566.177
Ammortamenti delle immobilizzazioni	2.821.755	2.813.818
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	101.124	674.568
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	1.226.272	119.281
<b>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>	<b>5.398.708</b>	<b>6.173.844</b>
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>7.489.944</b>	<b>4.137.511</b>
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(incremento) dei crediti verso clienti	(407.177)	1.249.495
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	(34.407)	(296)
Decremento/(incremento) dei ratei e risconti attivi	(15.768)	(11.792)
Incremento/(decremento) dei ratei e risconti passivi	31.768	(323.529)
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	35.941.086	(3.916.221)
<b>Totale variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>35.515.502</b>	<b>(3.002.343)</b>
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>43.005.446</b>	<b>1.135.168</b>
<b>Altre rettifiche</b>		
Interessi incassati/(pagati)	(2.214.597)	(2.306.760)
(Imposte sul reddito pagate)	(16.193)	0
Dividendi incassati	4.467.600	4.589.267
(Utilizzo dei fondi)	(2.232.460)	(471.455)
<b>Totale altre rettifiche</b>	<b>4.350</b>	<b>1.811.052</b>
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' OPERATIVA (A)</b>	<b>43.009.796</b>	<b>2.946.220</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
Immobilizzazioni materiali (Investimenti)	(38.274.854) (51.500.150)	1.414.797 (1.595.989)
Disinvestimenti	13.225.296	3.010.786

Immobilizzazioni immateriali (Investimenti)	(316.281)	(44.135)
Disinvestimenti	(321.281)	(44.135)
	5.000	0
Immobilizzazioni finanziarie (Investimenti)	(61.818)	(22)
Disinvestimenti	(61.918)	0
	100	(22)

**FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)** **(38.652.953)** **1.370.640**

**C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento**

**Mezzi di terzi**

Incremento (Decremento) debiti a breve verso banche	(58.562)	(6.145.346)
Accensione finanziamenti	0	0
(Rimborso finanziamenti)	0	0

**Mezzi propri**

Aumento di capitale a pagamento	0	0
(Rimborso di capitale)	0	0
Cessione (acquisto) di azioni proprie	0	0
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	0	0

**FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO ( C )** **(58.562)** **(6.145.346)**

**INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+-B+-C)** **4.298.281** **(1.828.486)**

**Disponibilità liquide a inizio esercizio:**

Depositi bancari e postali	12.723.537	14.551.576
Danaro e valori in cassa	1.099	1.546
<b>Totale disponibilità liquide a inizio esercizio</b>	<b>12.724.636</b>	<b>14.553.122</b>

**Disponibilità liquide a fine esercizio:**

Depositi bancari e postali	17.021.529	12.723.537
Danaro e valori in cassa	1.388	1.099
<b>Totale disponibilità liquide a fine esercizio</b>	<b>17.022.917</b>	<b>12.724.636</b>

**INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+-B+-C)** **4.298.281** **(1.828.486)**

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
Sergio Anzelini

## ***NOTA INTEGRATIVA***



**TRENTINO SVILUPPO S.P.A.**  
**SOCIO UNICO**

Società soggetta a direzione e coordinamento della Provincia autonoma di Trento

Sede in via Fortunato Zeni n. 8 - 38068 Rovereto (TN) Capitale sociale Euro 200.000.000,00 i.v.

**Nota integrativa al bilancio al 31/12/2018**

**Premessa**

Signori Azionisti,  
il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 4.188.940.  
Nell'esercizio appena concluso non sono avvenute operazioni societarie di natura straordinaria.

**Attività svolte**

La Vostra Società ha per oggetto esclusivo l'espletamento nei confronti della Provincia autonoma di Trento di attività strumentali al sostegno, allo sviluppo ed alla promozione, in Italia ed all'estero, delle attività economiche in Trentino, operando in attuazione delle direttive e dei programmi della Provincia autonoma di Trento, in esecuzione delle disposizioni di legge provinciale ed in forza di specifiche convenzioni attuative. La Società opera con fondi propri assegnati dalla Provincia autonoma di Trento (cosiddetta "gestione propria") o utilizzando per mandato fondi della Provincia autonoma di Trento, alle condizioni stabilite nelle relative leggi e convenzioni attuative.

A tal fine la Società svolge per la Provincia autonoma di Trento, con le modalità di cui alle convenzioni attuative, ed ove previsto imputando alla medesima i relativi flussi finanziari, le seguenti attività:

- esecuzione e svolgimento di compiti e funzioni di Business Innovation Center e Parco Scientifico e Tecnologico, anche attraverso la prestazione di servizi;
- acquisto, vendita, permuta, costruzione, ristrutturazione di compendi immobiliari, la locazione, anche finanziaria, e la gestione di immobili, nonché l'acquisizione di impianti, macchine ed attrezzature destinati ad attività economiche e di aree destinate all'insediamento e all'utilizzo per tali attività;
- assunzione di incarichi e svolgimento di attività nei settori previsti dall'art. 2, comma 1, del D.Lgs. 1 dicembre 1997 n. 468, anche in qualità di "agenzia di promozione di lavoro e di impresa" ai sensi della Legge n. 196 del 24 giugno 1997 e ss.mm.;
- sviluppo e trasferimento tecnologico, ricerca e assistenza all'innovazione finalizzate alla qualificazione del sistema economico trentino;
- promozione di servizi di informazione, di documentazione e di stimolo alla internazionalizzazione;
- prestazione di servizi di supporto alla Provincia;
- organizzazione di corsi di formazione;
- attività di supporto, di assistenza e di informazione nell'accesso alle opportunità di ricerca per l'innovazione tecnologica e per le opportunità di finanziamento;
- servizi di animazione territoriale e produzione di beni e servizi di utilità collettiva di supporto allo sviluppo locale;
- promozione dell'uso di macchinari e strumentazioni tecnologiche;
- promozione, informazione, propaganda, pubblicità e assistenza per la conoscenza e la valorizzazione del Trentino e del relativo patrimonio naturalistico, paesaggistico, artistico, storico, culturale e produttivo;
- gestione, promozione e difesa del marchio "Trentino" disciplinandone l'impiego da parte di enti, associazioni, aziende alle quali sarà concesso l'utilizzo del marchio;
- promozione e coordinamento di attività, iniziative, manifestazioni, convegni e congressi di interesse per il turismo, anche in collaborazione con altre aziende, enti ed associazioni locali;
- promozione, coordinamento, sostegno e/o gestione di attività relative alla prenotazione e/o commercializzazione di prodotti, servizi e pacchetti turistici;
- promozione e sviluppo di iniziative innovative nei settori dell'edilizia sostenibile, delle fonti rinnovabili, della

- gestione del territorio e delle tecnologie ambientali;
- promozione e coordinamento di iniziative per lo sviluppo di filiere produttive e distretti volti a valorizzare e potenziare attività economiche del territorio trentino e delle sue imprese.
  - gestione Laboratori Prom per la prototipazione fisica e virtuale con sistemi software che permettono stampa 3D polimerica e metallica, taglio laser di tubi e lamiere, tomografia a raggi X, scannerizzazione digitale.

Per effetto della disposizione introdotta dalla Legge 127/2017 del 4 agosto 2017 (cd. Legge sulla concorrenza), il contratto di leasing è divenuto contratto tipico e l'esclusiva competenza rimane in capo ai soli soggetti iscritti all'elenco speciale ex art. 106 TUB, per tale motivo la Vostra Società non utilizza più l'istituto giuridico del leasing mantenendo, per il solo proseguo fino a conclusione per decorso naturale, i contratti in essere. Si precisa che detti contratti di locazione finanziaria sono stati sottoscritti ai soli fini del conseguimento dell'oggetto sociale e in via non prevalente, nell'ambito della (e strumentalmente alla) gestione del fondo per conto della Provincia autonoma di Trento, con imputazione alla medesima dei relativi flussi finanziari e ciò nei confronti non del pubblico, ma esclusivamente dei soggetti destinatari degli interventi previsti dalla Legge Provinciale 6/1999 e successive modifiche.

La Società inoltre assume e cede partecipazioni in Società funzionali al sostegno economico di iniziative aventi sede in Trentino, con espressa esclusione dell'esercizio professionale nei confronti del pubblico delle attività previste dal D.Lgs. 1 settembre 1993 n. 385.

La Società compie tutte le operazioni mobiliari, immobiliari e finanziarie che sono strumentali all'attuazione dell'oggetto sociale come sopra definito.

Si precisa infine che alla Società è inibito di svolgere le attività sopradescritte al di fuori dall'ambito d'interesse territoriale dell'iniziativa pubblica di promozione e supporto dell'attività economica della Provincia autonoma di Trento come pure svolgere le attività ed i servizi sopra descritti per finalità diverse od estranee all'iniziativa pubblica di promozione e supporto dell'attività economica nel Trentino.

Nella presente Nota integrativa, a differenza della Relazione sulla gestione nella quale si è cercato di dare un'idea complessiva dell'attività svolta, ci si riferirà esclusivamente all'attività gestita "in proprio" e non a quella gestita "per conto" della Provincia autonoma di Trento che, a titolo informativo, verrà illustrata in sintesi in uno specifico capitolo della presente Nota integrativa.

### **Eventuale appartenenza a un Gruppo**

La Società non appartiene ad un gruppo societario ma è controllata dall'ente Provincia autonoma di Trento che detiene il 100% delle azioni esercitando la direzione ed il coordinamento ai sensi dell'art. 2497 bis del Codice Civile ed è quindi inclusa nel bilancio consolidato provinciale.

La Provincia autonoma di Trento ha sviluppato nel tempo un modello organizzativo pubblico/privato nel quale ha abbandonato la tradizionale vocazione alle attività di produzione diretta di servizi pubblici per passare ad un ruolo di definizione e di coordinamento di politiche pubbliche condivise, aumentando la capacità di risposta ai mutamenti nel contesto esterno attraverso un incremento della flessibilità nelle modalità di intervento, avvalendosi per l'attuazione di società operanti nell'ambito del diritto privato. Con la legge provinciale n. 3/2006 è stata quindi codificata una specifica articolazione del sistema pubblico provinciale strutturata su più livelli di governo ma con la contestuale presenza di un insieme di enti e soggetti funzionali e strumentali alla realizzazione delle politiche pubbliche.

Nell'ambito di tale sistema si collocano, oltre alle agenzie, agli enti pubblici e alle fondazioni, anche le società controllate dalla Provincia tra cui figura Trentino Sviluppo.

Le società controllate ai sensi dell'art. 33 della citata legge n. 3/2006, pur non costituendo un gruppo societario come definito dal Codice Civile, rappresentano quindi un modulo organizzativo dell'amministrazione provinciale per l'esercizio di funzioni istituzionali e di attività di servizio strumentali assimilabile ad un gruppo.

Il bilancio completo della Provincia autonoma di Trento, di cui si ritiene comunque opportuno riportare nella presente nota integrativa i dati principali, è pubblicato annualmente sul Bollettino Ufficiale della Regione Trentino Alto Adige ed è pertanto accessibile a quanti avessero interesse a consultarlo.

In ottemperanza al disposto dell'art. 2497 bis Codice Civile si riporta un prospetto riepilogativo dei principali dati del bilancio della Provincia autonoma di Trento al 31 dicembre 2017 in quanto i corrispondenti documenti contabili relativi all'esercizio 2018 non sono ancora stati approvati.

Si segnala al riguardo che, trattandosi di bilancio di ente territoriale pubblico, lo stesso è redatto secondo schemi e principi contabili diversi da quelli previsti dal Codice Civile per le società commerciali e sarebbe pertanto improprio, oltretutto difficoltoso, riclassificarlo secondo i dettami del Codice Civile.



	<b>Entrate</b>	<b>Uscite</b>
	Accertamenti	Impegni
Utilizzo avanzo di amministrazione	82.547.116,54	
Disavanzo di amministrazione		11.709.034,01
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	49.982.883,93	
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	1.461.887.779,15	
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	4.235.526.007,91	
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	71.104.544,86	
Titolo 3 - Entrate extratributarie	190.156.930,91	
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	128.665.486,26	
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	33.406.388,58	
Titolo 6 - Accensione Prestiti	6.773.127,67	
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	293.802.651,32	
Titolo 1 - Spese correnti		3.424.303.213,63
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti		17.294.784,1
Titolo 2 - Spese in conto capitale		1.095.083.529,21
Fondo pluriennale vincolato per spese conto capitale		1.486.341.198,19
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie		39.640.767,66
Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie		8.194.740,00
Titolo 4 - Rimborso prestiti		12.406.020,58
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere		-
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro		293.802.651,32
Avanzo di competenza		165.076.978,43
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>6.553.852.917,13</b>	<b>6.553.852.917,13</b>

#### Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

I fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio sono illustrati nella Relazione sulla gestione in quanto maggiormente descrittiva dell'effettiva attività della Vostra Società.

Nella presente Nota Integrativa si evidenziano solo le principali operazioni effettuate dalla Società nel corso dell'esercizio 2018 che hanno inciso con particolare rilevanza sui valori di bilancio: (i) il conferimento da parte del Fondo ex art. 33 L.P. 6/1999 alla gestione propria di Trentino Sviluppo S.p.A. di vari terreni siti in aree produttive in precedenza detenuti dalla Provincia per un valore complessivo di 47,2 milioni di Euro ed il contestuale conferimento dalla gestione propria di Trentino Sviluppo S.p.A. al Fondo ex art. 33 L.P. 6/1999 dell'Ambito B di Manifattura (terreni e immobilizzazioni materiali in corso per complessivi 12,5 milioni di Euro) nonché del credito relativo ai lavori programmati sulla realizzazione del compendio immobiliare da realizzarsi sul terreno oggetto di ristrutturazione urbanistica sito a Rovereto per Euro 35,5 milioni, come da delibere di Giunta provinciale n. 1.710 del 21 settembre 2018, n. 1.796 del 28 settembre 2018 e n. 1907 del 12 ottobre 2018; (ii) il conferimento al Fondo ex art. 33 L.P. 6/1999 di una porzione di terreno sito nel comune di Lavis come da delibera di Giunta provinciale n. 1574 del 3 settembre 2018; (iii) la svalutazione parziale di un immobile sito in Rovereto per la prosecuzione delle demolizioni conseguenti alle operazioni di bonifica; (iv) il perfezionamento in data 29 ottobre 2018 dell'efficacia giuridica dell'accordo di ristrutturazione dei debiti ai sensi dell'articolo 182 bis e 182 septies della legge fallimentare relativamente ad una società per azioni di Storo; (v) la conclusione di un contenzioso di natura immobiliare nel comune di Borgo Valsugana; (vi) l'acquisizione dal Fondo ex art. 33 L.P. 6/1999 della partecipazione in Trentino Marketing S.r.l..

#### Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

La cessione di due terreni produttivi (ricompresi negli assets di cui al conferimento commentato al precedente paragrafo) rispettivamente relativi alle aree di Ravina e Lavis.

In particolare tali cessioni sono avvenute con applicazione della cd. Direttiva aree (delibera della Giunta provinciale n. 1343 del 18 giugno 2004), che ne riduce il valore di mercato, tale riduzione è stata indennizzata alla Società da parte della Provincia autonoma di Trento secondo quanto previsto all'articolo 45 comma 2 lettera b) della convenzione n. raccolta 44507 di data 14 marzo 2017, così come modificata con delibera di Giunta provinciale n. 972 del 16 giugno 2017 e n. 2280 del 28 dicembre 2017.

#### Criteri di formazione

I criteri utilizzati nella formazione del Bilancio chiuso al 31 dicembre 2018 sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile, così come modificato dal D.Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE.

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

Sono stati applicati i principi contabili emessi dall'Organo Italiano di Contabilità nella loro ultima versione aggiornata a gennaio 2019 ed è stata inoltre tenuta in considerazione la prassi di settore.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto.

La nota integrativa presenta le informazioni delle voci di stato patrimoniale e di conto economico secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio.

## Principi di redazione

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo, che rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi, è stata assunta come riferimento necessario e rilevante. Evidenziano che, per una più precisa classificazione, alcune poste patrimoniali sono state classificate in voci diverse rispetto al precedente esercizio. Per garantire la comparabilità si è quindi proceduto a riclassificare anche i saldi dell'esercizio precedente. Il riepilogo di tali riclassificazioni è riportato nella successiva tabella:

Descrizione	31.12.2017	31.12.2017 riclassificato
Acconti	298.593	37.514
Altri debiti	1.904.774	2.165.853

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

## Deroghe

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

## Criteri di valutazione

### Immobilizzazioni

#### Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento effettuato, a fine esercizio risultasse che il valore netto contabile dell'immobilizzazione immateriale non fosse pienamente recuperabile essa viene adeguatamente svalutata. Se in esercizi successivi venissero meno i presupposti della valutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze, concessioni e marchi sono ammortizzati con una aliquota annua del 20%. Per quanto riguarda le licenze software acquisite dall'esercizio 2015 si è provveduto ad utilizzare l'aliquota del 33%. Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto.

### Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento. Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

- fabbricati	1,5%
- impianti fotovoltaici	3,0%
- costruzioni leggere	10,0%
- impianti e macchinari	8,0%
- attrezzature	15,0%
- attrezzature per fiere	27,0%
- mobili ed arredi	12,0%
- macchine d'ufficio e personal computer	20,0%
- impianti specifici auditorium	30,0%
- autocarri	20,0%

La Società ha in essere quattro operazioni di locazione finanziaria a suo tempo stipulate ai sensi dell'art. 33 della L.P. 6/1999, degli Indirizzi provinciali e della Convenzione unica che regola i rapporti tra Provincia e Trentino Sviluppo, in qualità di locatore/concedente per: (i) una porzione di un compendio immobiliare a Trento in viale Verona, (ii) per una porzione di compendio immobiliare ad Arco in località Ceole, (iii) per una porzione di compendio immobiliare a Trento in località Gardolo e (iv) per una porzione di compendio immobiliare a Rovereto in viale Caproni; per detti beni le quote di ammortamento sono determinate nella misura risultante dal relativo piano di ammortamento finanziario.

Come prescritto dall'OIC 9, la Società valuta a ogni data di riferimento del bilancio se esiste un indicatore che evidenzi il fatto che un'immobilizzazione possa aver subito una riduzione di valore. Se tale indicatore dovesse sussistere, la Società procede alla stima del valore recuperabile dell'immobilizzazione ed effettua una svalutazione soltanto nel caso in cui quest'ultimo sia inferiore al corrispondente valore netto contabile. Il valore recuperabile di un'attività è il maggiore tra il suo valore equo e il suo valore d'uso. In assenza di indicatori di potenziali perdite di valore non si procede alla determinazione del valore recuperabile.

Se in esercizi successivi venissero meno i presupposti della svalutazione verrebbe ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

### Partecipazioni

Le partecipazioni, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, sono valutate al costo di acquisto o sottoscrizione e sono svalutate nel caso di perdita durevole di valore facendo riferimento, indicativamente, alla relativa quota parte di patrimonio netto. Per le partecipazioni precedentemente svalutate, relativamente alle quali sono venute meno le ragioni che avevano resa necessaria la riduzione al valore di presunto realizzo, si procede al ripristino parziale o totale del costo originario.

Non ci sono partecipazioni valutate per un importo superiore al costo di acquisto o di sottoscrizione anche nei casi in cui la corrispondente quota del patrimonio netto è superiore.

### Crediti

I crediti sono iscritti al costo ammortizzato. Peraltro come consentito dall'art.12 comma 2 del D.Lgs. 139/2015, tale criterio non è stato applicato ai crediti iscritti in bilancio antecedentemente all'esercizio avente

inizio a partire dal 1° gennaio 2016, gli stessi sono iscritti al presumibile valore di realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non si applica neppure sui crediti sorti successivamente se gli effetti derivati dall'applicazione del metodo del costo ammortizzato sono stati valutati irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione l'esistenza di indicatori di perdita. I crediti sono cancellati dal bilancio quando i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito si estinguono.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

### **Debiti**

I debiti sono iscritti al costo ammortizzato. Peraltro come consentito dall'art. 12 comma 2 del D.Lgs. 139/15, tale criterio non è stato applicato ai debiti iscritti in bilancio antecedentemente all'esercizio avente inizio a partire dal 1° gennaio 2016.

Il criterio del costo ammortizzato non si applica neppure sui debiti sorti successivamente se gli effetti derivati dall'applicazione del metodo del costo ammortizzato sono stati valutati irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

### **Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

### **Azioni proprie**

Attualmente non figurano azioni proprie in portafoglio.

### **Rimanenze magazzino**

Attualmente non figurano beni in rimanenza.

### **Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Gli eventuali rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibile sono descritti nella nota integrativa. Non si è tenuto conto dei rischi di natura remota.

Nella voce Fondi rischi ed oneri trova posto anche il "Fondo volontario adeguamento valore immobilizzazioni materiali" che il Consiglio di Amministrazione, d'intesa con il Socio Provincia, stanZIA a fronte del rischio di perdite sugli immobili nel caso in cui si dovesse procedere, per ragioni strategiche, alla cessione di un immobile in un periodo non favorevole di mercato.

### **Fondo TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

### Riconoscimento di ricavi e costi

I ricavi per vendite di immobili sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà che si identifica con il relativo atto di compravendita.

I ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I ricavi per servizi vengono rilevati quando il rispettivo servizio è stato reso.

I costi sono contabilizzati con il principio della competenza.

I proventi e gli oneri di natura finanziaria vengono riconosciuti in base al principio della competenza temporale. Costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12.

### Dividendi

I dividendi ricevuti vengono contabilizzati nel momento in cui, in conseguenza della delibera assunta dall'Assemblea dei soci della società partecipata di distribuire l'utile o eventualmente le riserve, sorge il diritto alla riscossione da parte della società partecipante.

### Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza e pertanto rappresentano:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;
- le rettifiche ai saldi delle imposte differite per tenere conto delle variazioni delle aliquote intervenute nel corso dell'esercizio.

## Attività

### Immobilizzazioni

#### Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
345.200	180.015	165.185

#### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

	Costi di impianto e di ampliamento	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>						
Costo	54.201	120.370	869.245	5.000	122.966	<b>1.171.782</b>
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	(50.326)	(105.360)	(824.215)	0	(11.866)	<b>(991.767)</b>
Valore di bilancio	3.875	15.010	45.030	5.000	111.100	<b>180.015</b>
<b>Variazioni nell'esercizio</b>						

Incrementi per acquisizioni	0	6.760	15.544	0	298.977	<b>316.281</b>
Decremento per cancellazione immobilizzazione	(34.826)	(95.070)	(547.956)	(5.000)	(11.866)	<b>(689.718)</b>
Storno fondo per cancellazione immobilizzazione	34.826	95.070	547.956	0	11.866	<b>689.718</b>
Ammortamento dell'esercizio	(3.875)	(6.412)	(41.160)	0	(99.649)	<b>(151.096)</b>
Totale variazioni	(3.875)	348	(25.616)	(5.000)	199.328	<b>165.185</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>						
Costo	19.375	32.060	336.833	0	410.077	<b>798.345</b>
Ammortamenti (Fondo Ammortamento)	(19.375)	(16.702)	(317.419)	0	(99.649)	<b>(453.145)</b>
<b>Valore di bilancio</b>	<b>0</b>	<b>15.358</b>	<b>19.414</b>	<b>0</b>	<b>310.428</b>	<b>345.200</b>

La voce "incrementi dell'esercizio" evidenziano le acquisizioni funzionali alla normale operatività aziendale. Si evidenzia l'ultimazione dell'ammortamento dei "Costi di impianto e di ampliamento" relativi alle Spese di costituzione della società fusa per incorporazione Tecnofin Trentina S.p.A.

Alla voce "Diritti brevetti industriali" si segnala la dismissione del software autoprodotta denominato "Software connessioni SOFIE" acquisito per effetto della fusione per incorporazione di Arca Casa Legno S.r.l.

Alla voce "Concessione, licenze, marchi" si rileva l'eliminazione di licenze di software di terzi non più in uso. Alla voce "Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti" si segnala la cancellazione della precedente capitalizzazione per rilevata mancanza futura utilità del software di "business intelligence" in fase di creazione.

Alla voce "Altre" sono allocati i "diritti di servitù" a tempo indeterminato riferiti ad immobili di proprietà situati nei comuni di Lavis e Mezzolombardo per Euro 111.100 (non soggetti ad ammortamento) e le "Spese incrementative su beni di terzi" relative a lavori di ristrutturazione effettuati sull'immobile adibito a sede di Trento della Vostra Società, di proprietà della Provincia e concesso dalla stessa in comodato.

### Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
220.374.856	186.135.960	34.238.896

### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

#### Terreni e fabbricati

	Terreni e fabbricati	Terreni e fabbricati concessi in leasing
<b>Valore di inizio esercizio</b>		
Costo	208.215.596	3.760.524
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	(27.576.090)	(484.198)
Svalutazioni	(674.568)	0
Valore di bilancio	<b>179.964.938</b>	<b>3.276.326</b>
<b>Variazioni nell'esercizio</b>		
Incrementi per acquisizioni	48.987.722	0
Decrementi per alienazioni, dismissioni e demolizioni (al netto del fondo ammortamento)	(10.646.911)	0
Ammortamento dell'esercizio	(2.264.853)	(144.086)
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	(101.124)	0
Altre variazioni (al netto del fondo ammortamento)	(174.226)	0
<b>Totale variazioni</b>	<b>35.800.608</b>	<b>(144.086)</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>		
Costo	245.872.442	3.760.524
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	(29.331.204)	(628.284)
Svalutazioni	(775.692)	0
Valore di bilancio	<b>215.765.546</b>	<b>3.132.240</b>
<i>di cui terreni</i>	<i>93.368.811</i>	<i>595.915</i>

La voce "incrementi" è quasi totalmente costituita dall'acquisizione degli "asset" di aree fabbricabili ceduto dalla Provincia alla Società per il tramite del Fondo ex art. 33 L.P. 6/1999 come commentato nel precedente paragrafo dedicato ai fatti di rilievo verificatesi nel corso dell'esercizio.

Nella voce "decrementi" si sono registrate:

- le cessioni al Fondo: (i) del terreno denominato "Ambito B" di Manifattura di Rovereto a parziale permuta dell'operazione prima descritta e (ii) del terreno infrastrutturato adibito a parcheggio nel comune di Lavis;
- la prosecuzione delle demolizioni parziali dell'immobile sito a Rovereto a seguito di bonifiche ambientali.

Alla voce "svalutazioni" si evidenzia l'adeguamento al c.d. "valore d'uso" di spese di manutenzioni straordinarie capitalizzate sull'immobile sito nel comune di Avio (concesso in usufrutto trentennale), adeguando l'esistente fondo svalutazione in applicazione dell'OIC 9 (Svalutazione per perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali).

Alla voce "altre" si rileva la svalutazione diretta di parte del valore capitalizzato sul terreno di un compendio immobiliare sito nel comune di Borgo Valsugana, conseguentemente alla chiusura del contenzioso in essere sullo stesso con l'acquisizione di servitù di costruzione al confine, in quanto considerato onere di indennizzo e non economicamente rappresentativo dell'effettivo valore di mercato.

### Impianti e macchinario

	Impianti e macchinario
<b>Valore di inizio esercizio</b>	
Costo	3.868.231
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	(2.965.858)
Valore di bilancio	902.373
<b>Variazioni nell'esercizio</b>	
Incrementi per acquisizioni	138.391
Ammortamento dell'esercizio	(111.614)
Totale variazioni	26.777
<b>Valore di fine esercizio</b>	
Costo	4.006.623
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	(3.077.473)
Valore di bilancio	929.150

La voce "incrementi" è prevalentemente costituita da interventi di impiantistica specifica nella sala eventi della sede di Trento e ampliamento CED.

### Attrezzature industriali e commerciali

	Attrezzature industriali e commerciali
<b>Valore di inizio esercizio</b>	
Costo	751.479
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	(708.776)
Valore di bilancio	42.703
<b>Variazioni nell'esercizio</b>	
Incrementi per acquisizioni	65.049
Ammortamento dell'esercizio	(7.845)
Totale variazioni	57.204
<b>Valore di fine esercizio</b>	
Costo	816.528
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	(716.621)
Valore di bilancio	99.907

La voce "incrementi" è prevalentemente costituita dall'acquisto di attrezzature a servizio della mensa aziendale situata nel Polo Tecnologico di Rovereto in via Zeni.

**Altri beni**

	Altre immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>	
Costo	2.639.420
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	(2.264.880)
Valore di bilancio	374.540
<b>Variazioni nell'esercizio</b>	
Incrementi per acquisizioni	215.734
Ammortamento dell'esercizio	(142.261)
Totale variazioni	73.473
<b>Valore di fine esercizio</b>	
Costo	2.855.152
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	(2.407.139)
Valore di bilancio	448.013

La voce "incrementi" rileva acquisizioni di mobili e macchine d'ufficio necessarie al normale funzionamento societario.

**Immobilizzazioni in corso e acconti**

	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti
<b>Valore di inizio esercizio</b>	
Costo	1.575.080
Valore di bilancio	1.575.080
<b>Variazioni nell'esercizio</b>	
Incrementi per acquisizioni	2.093.254
Decrementi per alienazioni e dismissioni	(3.668.334)
Totale variazioni	(1.575.080)
<b>Valore di fine esercizio</b>	
Costo	0
Valore di bilancio	0

Le "immobilizzazioni in corso ed acconti" si riferiscono ai lavori in corso effettuati nel compendio produttivo denominato "Ambito B" del B.I.C. Progetto Manifattura sito a Rovereto, ceduto al Fondo nell'operazione precedentemente descritta.

**Rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali alla fine dell'esercizio**

Ai sensi dell'articolo 10 legge n. 72/1983 si elencano le immobilizzazioni materiali iscritte nel bilancio della società al 31/12/2018 sulle quali sono state effettuate rivalutazioni monetarie e deroghe ai criteri di valutazione civilistica.

Le immobilizzazioni materiali sono state rivalutate in base a leggi (speciali, generali o di settore) e non si è proceduto a rivalutazioni discrezionali o volontarie se non limitatamente ad un caso nell'esercizio 1989 dove si è rivalutato il valore del terreno di un compendio immobiliare sito in Rovereto. Anche in quella occasione, comunque, la rivalutazione effettuata ha trovato il limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Le rivalutazioni di legge si riferiscono a quelle effettuate a norma della legge 30 dicembre 1991 n. 413 su terreni e fabbricati.

Descrizione	Rivalutazione di legge	Rivalutazione economica	Totale rivalutazioni
Terreni e fabbricati	613.872	191.089	804.961
	<b>613.872</b>	<b>191.089</b>	<b>804.961</b>

**Immobilizzazioni finanziarie**

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
152.744.457	152.680.736	63.721



**Movimenti di partecipazioni**

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
Costo	0	72.462.157	231.202	<b>72.693.359</b>
Fondo Svalutazione	0	0	(26.405)	<b>(26.405)</b>
Valore di bilancio	0	72.462.157	204.797	<b>72.666.954</b>
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
Incrementi per acquisizioni	61.858	0	0	<b>61.858</b>
Decrementi per alienazioni	0	0	(100)	<b>(100)</b>
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	1.903	<b>1.903</b>
Totale variazioni	61.858	0	1.803	<b>63.661</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>				
Costo	61.858	72.462.157	231.102	<b>72.755.117</b>
Fondo Svalutazione	0	0	(24.502)	<b>24.502</b>
<b>Valore di bilancio</b>	<b>61.858</b>	<b>72.462.157</b>	<b>206.600</b>	<b>72.730.615</b>

**Partecipazioni**

Alla voce "Imprese controllate" è allocata la partecipazione totalitaria della società Trentino Marketing S.r.l. acquisita nel corso dell'esercizio dal Fondo ex art. 33 L.P. 6/1999. Tale società agisce quale mandataria della Vostra Società per la gestione della "Sezione marketing" del Fondo per lo sviluppo dell'economia trentina di cui all'art 33 comma 1 lettera a) bis della Legge provinciale n. 6/1999 per la realizzazione delle attività previste dalla L.P. n. 8/2002.

La voce "Imprese collegate" si riferisce alla partecipazione nella società Findolomiti Energia S.r.l., mentre alla voce "altre imprese" la partecipazione più significativa si riferisce alla società Infracis S.r.l. il cui valore è così composto: (i) costo storico Euro 218.861, (ii) fondo svalutazione partecipazioni Euro 24.502.

È stata espunta la partecipazione in Car Sharing in quanto non rappresentativa di una quota del patrimonio della stessa.

Con riferimento alle informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie di cui all'art. art. 2427-bis, primo comma, n. 2 del codice civile si segnala che nel bilancio non sono iscritte immobilizzazioni finanziarie per valore superiori al loro *fair value* e che le stesse sono valutate nel rispetto del principio della continuità al costo di acquisto o di sottoscrizione.

Si forniscono le seguenti informazioni relative alle partecipazioni possedute direttamente o indirettamente per le imprese controllate, collegate e altre imprese.

**Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate**

Società	Città o Stato estero	Codice fiscale	Capitale in euro	Utile (Perdita)	Patrimonio netto	Quota posseduta	Quota posseduta a %	Valore a bilancio
Trentino Marketing S.r.l.	Trento	02341860225	20.000	11.036	72.893	20.000	100	<b>61.858</b>

I dati indicati si riferiscono al bilancio chiuso al 31 dicembre 2018.

**Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese collegate**

Società	Città o Stato estero	Codice fiscale	Capitale in euro	Utile (Perdita)	Patrimonio netto	Quota posseduta	Quota posseduta %	Valore a bilancio
Fin.D.E. S.r.l.	Trento	02114780220	18.000.000	13.503.736	220.687.455	6.000.000	33,33	<b>72.462.157</b>

I dati indicati si riferiscono al bilancio chiuso al 31 dicembre 2017.

**Altre imprese**

Denominazione	Città o Stato Estero	Valore bilancio
Centro Servizi Condivisi S.Cons. a r.l.	Rovereto (TN)	10.000
Infracis S.r.l.	Verona	194.359
Cassa Rurale di Rovereto S.Coop.a.r.l.	Rovereto (TN)	51
Cassa Rurale di Trento S.Coop.a r.l.	Trento	124
Confidi S.c.a.r.l.	Trento	2.066
<b>Totale</b>		<b>206.600</b>

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della Società.

Nessuna partecipazione immobilizzata ha subito cambiamento di destinazione.

Su nessuna partecipazione immobilizzata esistono restrizioni alla disponibilità da parte della società partecipante, ne esistono diritti d'opzione o altri privilegi.

Nessuna società partecipata ha deliberato nel corso dell'esercizio aumenti di capitale a pagamento o gratuito.

Nessuna operazione significativa è stata posta in essere con società partecipate ad esclusione della società consortile "Centro Servizi Condivisi" con il quale sono in essere alcune collaborazioni, conseguenti a specifiche delibere della Giunta Provinciale, sancite con la stipula di accordi e convenzioni.

Si è proceduto ad un parziale ripristino della svalutazione della partecipazione in Infracis per Euro 1.902 in quanto è stata allineata al valore della quota parte di patrimonio netto.

#### Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

	Crediti verso imprese controllanti	Crediti verso altri	Totale crediti immobilizzati
Valore di inizio esercizio	80.000.000	13.782	80.013.782
Variazioni nell'esercizio	0	60	60
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>80.000.000</b>	<b>13.842</b>	<b>80.013.842</b>
Quota scadente entro l'esercizio	0	0	0
Quota scadente oltre l'esercizio	80.000.000	13.842	80.013.842
Di cui di durata residua superiore a 5 anni	0	0	0

Il credito di Euro 80 milioni nei confronti della Provincia autonoma di Trento rappresenta l'ammontare versato a favore del Fondo istituito con la Legge Provinciale n. 6/1999 ed ottenuto direttamente dalla Provincia stessa attraverso alcune *tranche* di finanziamenti infruttiferi di analogo importo esposti nella voce "Debiti verso soci per finanziamenti".

Ai sensi delle disposizioni previste dall'articolo 8, comma 1, della legge provinciale 28 dicembre 2009 n. 19 la Provincia autonoma di Trento è infatti autorizzata a concedere a Trentino Sviluppo S.p.A. un finanziamento in conto soci destinato a sostenere la realizzazione degli investimenti previsti dagli articoli 33 e 34 delle L.P. 6/1999.

I finanziamenti sono infruttiferi e la scadenza dei relativi rimborsi è fissata al 31 dicembre 2021 coerentemente con l'analogo debito di medesimo importo rilevato nei "Debiti verso soci per finanziamenti".

Nella voce crediti verso altri sono state iscritte le cauzioni versate dalla Società attualmente in essere e non ancora restituite.

#### Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2018 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente:

Area geografica	Crediti verso controllate	Crediti verso collegate	Crediti verso controllanti	Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Crediti verso altri	Totale crediti immobilizzati
Italia	0	0	80.000.000	0	13.842	80.013.842
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>80.000.000</b>	<b>0</b>	<b>13.842</b>	<b>80.013.842</b>

Ai sensi dell'art. 2427 si conferma l'inesistenza di crediti con scadenza superiore ai 5 anni.

## Attivo circolante

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
8.603.662	48.899.999	(40.296.337)

### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui durata residua superiore a 5 anni
Crediti v/clienti	1.056.079	407.177	<b>1.463.256</b>	1.260.698	202.558	0
Crediti v/imprese controllate	0	29.975	<b>29.975</b>	29.975	0	0
Crediti v/imprese controllanti	45.463.408	(40.051.558)	<b>5.411.850</b>	5.411.850	0	0
Crediti v/imprese sottoposte al controllo delle controllanti	402.591	(61.682)	<b>340.909</b>	340.909	0	0
Crediti tributari	1.360.465	(428.579)	<b>931.886</b>	931.886	0	0
Attività per imposte anticipate	519.076	(145.615)	<b>373.461</b>	373.461	0	0
Crediti verso altri	98.380	(46.055)	<b>52.325</b>	52.325	0	0
<b>Totale crediti</b>	<b>48.899.999</b>	<b>(40.296.337)</b>	<b>8.603.662</b>	<b>8.401.104</b>	<b>202.558</b>	<b>0</b>

I crediti di ammontare rilevante al 31/12/2018 sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Crediti verso clienti per prestazioni di servizi o locazioni	1.085.211
Crediti verso clienti per fatture da emettere	608.178
Fondo svalutazione crediti	(230.133)
Crediti verso controllate	29.975
Crediti verso controllante	5.411.850
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	340.909
Crediti Iva (corrente)	315.185
Crediti vs/ Erario per rimborso Ires maggiore detraibilità Irap	165.531
Credito IRES	450.674
Altri crediti tributari	496
Crediti per imposte anticipate	373.461
Crediti da piano di ristrutturazione ex P.O.	441.299
Fondo svalutazione crediti piano di ristrutturazione ex P.O.	(441.299)
Crediti diversi	52.325
<b>Totale crediti</b>	<b>8.603.662</b>

I crediti verso clienti si riferiscono ai crediti maturati nell'esecuzione delle proprie attività statutarie ai quali vanno aggiunti i crediti per prestazione di competenza dell'esercizio ma non ancora fatturate alla data del 31 dicembre 2018.

I crediti verso imprese controllate si riferiscono a crediti per prestazioni di servizi effettuate nei confronti della società Trentino marketing S.r.l.

I crediti verso imprese controllanti si riferiscono a crediti per prestazioni di servizi effettuate nei confronti della Provincia autonoma di Trento e nei confronti del Fondo ex art. 33 L.P. 6/1999 derivanti dall'ordinaria gestione del Fondo stesso. Il rilevante decremento è connesso all'operazione citata al punto (i) del paragrafo "Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio".

Per i crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti si rinvia al paragrafo "Rapporti con

imprese controllate, collegate, controllanti, sottoposte al controllo delle controllanti” della Relazione sulla gestione.

I crediti verso Erario per rimborso IRES sono relativi all'istanza di rimborso IRES presentata in seguito al riconoscimento della deduzione dell'IRAP relativa al costo del personale degli anni che vanno dal 2007 al 2011, parzialmente incassati nell'esercizio appena trascorso.

I crediti per imposte anticipate sono relativi a differenze temporanee deducibili, per una descrizione dei quali si rinvia al relativo paragrafo nell'ultima parte della presente nota integrativa.

I Crediti da piano di ristrutturazione ex P.O si riferiscono ad un credito originariamente nato come Prestito obbligazionario e successivamente derubricato ad “altri crediti” per effetto del piano di ristrutturazione ex art. 182 bis della Legge fallimentare. Nonostante su tale credito sia attiva una garanzia sussidiaria del Confidi per la quota del 62,5% del credito stesso si è ritenuto prudentemente di mantenere in essere il fondo svalutazione, precedentemente accantonato, nella misura residuale del credito stesso alla data di chiusura dell'esercizio.

La Società si è avvalsa della facoltà di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato e/o di non attualizzare i crediti in quanto trattasi o di crediti a breve scadenza oppure di crediti oltre i 12 mesi maturati prima del 1° gennaio 2016.

I crediti sono quindi valutati al valore di presumibile realizzo.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione volontario	F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986	Totale f.do svalutazione ex art. 2426 C.C.
Saldo al 31/12/2017	1.705.042	81.145	1.786.187
Utilizzo nell'esercizio	(742.220)	(80.646)	(822.866)
Rilascio	(327.171)	0	(327.171)
Accantonamento esercizio	29.987	5.295	35.282
<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>665.638</b>	<b>5.794</b>	<b>671.432</b>

Il perfezionamento avvenuto nel corso dell'esercizio di un accordo di ristrutturazione dei debiti, ai sensi dell'articolo 182 bis e 182 septies della legge fallimentare, relativo ad una consistente posizione creditoria ha permesso la parziale riduzione dello specifico fondo svalutazione crediti precedentemente costituito che è stato in parte utilizzato ed in parte rilasciato nella voce altri ricavi.

### Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2018 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente.

Area geografica	Crediti verso clienti	Crediti verso controllate	Crediti verso controllanti	Crediti v/imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Crediti tributari	Attività per imposte anticipate	Crediti verso altri	Totale
Italia	1.463.256	29.975	5.411.850	340.909	931.886	373.461	52.325	8.603.662
<b>Totale</b>	<b>1.463.256</b>	<b>29.975</b>	<b>5.411.850</b>	<b>340.909</b>	<b>931.886</b>	<b>373.461</b>	<b>52.325</b>	<b>8.603.662</b>

### Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
17.022.917	12.724.636	4.298.281

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	12.723.537	4.297.992	17.021.529
Denaro e altri valori in cassa	1.099	289	1.388
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>12.724.636</b>	<b>4.298.281</b>	<b>17.022.917</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Per la movimentazione dell'esercizio si rimanda al rendiconto finanziario.

## Ratei e risconti attivi

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
147.506	131.738	15.768

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31/12/2018, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

	Ratei attivi	Risconti attivi	Totale
Valore di inizio esercizio	2.673	129.065	131.738
Variazione nell'esercizio	995	14.774	15.768
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>3.668</b>	<b>143.839</b>	<b>147.506</b>

La composizione della voce è così dettagliata.

Descrizione	Importo
Risconti attivi su assicurazioni	75.703
Altri di ammontare non apprezzabile	71.803
	<b>147.506</b>

## Passività

### Patrimonio netto

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
239.141.228	234.952.288	4.188.940

### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Altre variazioni		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Incrementi	Decrementi		
Capitale	<b>200.000.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>200.000.000</b>
Riserva da sovrapprezzo azioni	<b>4.365.355</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.365.355</b>
Riserve di rivalutazione	<b>617.226</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>617.226</b>
Riserva legale	<b>14.831.816</b>	<b>20.424</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14.831.816</b>
Riserve statutarie	<b>0</b>	<b>183.815</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>183.815</b>
<b>Altre riserve:</b>					
- Riserva straordinaria	14.130.660	204.239	0	0	14.334.899
- Riserva avanzo di fusione	608.419	0	0	0	608.419
- Fondo contributi in c/ capitale (art 55 T.U.)	10.759	0	0	0	10.759
- Differenza da arrotond.to all'unità di Euro	0	(1)	0	0	(1)
<b>Totale altre riserve</b>	<b>14.749.838</b>	<b>204.238</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14.954.076</b>
Utile (perdita) dell'esercizio	<b>408.477</b>		<b>408.477</b>	<b>4.188.940</b>	<b>4.188.940</b>
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>234.952.288</b>	<b>408.477</b>	<b>408.477</b>	<b>4.188.940</b>	<b>239.141.228</b>

### Formazione ed utilizzo delle voci del patrimonio netto

Come previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 4) del Codice civile nella tabella seguente si dettagliano i movimenti del patrimonio netto.

	Capitale sociale	Riserva da sovrapprezzo azioni	Riserve di rivalutazione	Riserva legale	Riserve statutarie	Altre riserve	Risultato d'esercizio	Totale
<b>All'inizio dell'esercizio precedente</b>	<b>200.000.000</b>	<b>4.365.355</b>	<b>617.226</b>	<b>14.789.589</b>	<b>0</b>	<b>14.335.586</b>	<b>436.055</b>	<b>234.543.811</b>
Destinazione del risultato dell'esercizio:								
- altre destinazioni	0	0	0	21.803	0	414.251	(436.055)	(1)
Decrementi	0	0	0	0	0	(1)	0	(1)
Risultato dell'esercizio precedente	0	0	0	0	0	0	408.477	408.477
<b>Alla chiusura dell'esercizio precedente</b>	<b>200.000.000</b>	<b>4.365.355</b>	<b>617.226</b>	<b>14.811.392</b>	<b>0</b>	<b>14.749.838</b>	<b>408.477</b>	<b>234.952.288</b>
Destinazione del risultato dell'esercizio:								
- altre destinazioni	0	0	0	20.424	183.815	204.238	(408.477)	0
Altre variazioni:								
- Incrementi	0	0	0	0	0	0	0	0
- Decrementi	0	0	0	0	0	0	0	0
Risultato dell'esercizio corrente	0	0	0	0	0	0	4.188.940	4.188.940
<b>Alla chiusura dell'esercizio corrente</b>	<b>200.000.000</b>	<b>4.365.355</b>	<b>617.226</b>	<b>14.831.816</b>	<b>183.815</b>	<b>14.954.076</b>	<b>4.188.940</b>	<b>239.141.228</b>

Il capitale sociale è così composto.

Azioni	Numero	Valore nominale in Euro
Azioni Ordinarie	40.000.000	5,00
<b>Totale</b>	<b>40.000.000</b>	

Alla data di chiusura del bilancio sono in circolazione n. 40.000.000 azioni ordinarie.

### Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Come previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 7-bis) del Codice civile si forniscono le informazioni in merito alla formazione, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti:

	Importo	Origine / natura	Possibilità utilizzo (*)	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale	200.000.000	-	-			
Riserva sovrapprezzo azioni	4.365.355	capitale	A,B	4.365.355		
Riserve di rivalutazione	617.226	utili	A,B,C	617.226		
Riserva legale	14.831.816	capitale/ utili	B	14.831.816		
Riserva statutaria	183.815	utili	A,B,D	183.815		
Altre riserve	14.954.076	capitale/ utili	A,B,C, (**)	14.954.076		
<b>Totale</b>	<b>234.952.288</b>			<b>34.952.288</b>		
Quota non distribuibile				33.715.885		
<b>Residua quota distribuibile (**)</b>				<b>1.236.403</b>		

(\*) A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci; D: per altri vincoli statuari;

(\*\*) Al netto della Riserva straordinaria vincolata.

Le "Altre riserve" includono Euro 390.000 dalla quota di avanzo di fusione corrispondente al capitale sociale della società incorporata Trentino Marketing S.p.A.

Con delibera di Assemblea Soci del 28 giugno 2018 la Riserva straordinaria, pari ad Euro 14.334.899, è stata integralmente vincolata a fronte dell'impegno di restituzione del prestito obbligazionario scadente il 31 agosto 2021, rendendola quindi non distribuibile.

La riserva statutaria di Euro 183.815 è stata accantonata nel rispetto dell'art. 38 dello statuto vigente.

Si forniscono le seguenti informazioni complementari in merito alle riserve di rivalutazione:

Riserve	Rivalutazione monetarie	Rivalutazione non monetarie
Riserva di rivalutazione L. 72/1983	3.354	0
Riserva di rivalutazione L. 413/1991	613.872	0
	<b>617.226</b>	<b>0</b>

Nel patrimonio netto sono presenti le seguenti poste di Riserve o altri fondi che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile della società, indipendentemente dal periodo di formazione.

Riserve	Valore
Altre riserve - Fondo contributi in conto capitale art. 88 TU	10.759
Riserva di rivalutazione ex legge n. 413/1991	613.872
Riserva rivalutazione ex legge n. 72/1983	3.354
	<b>627.985</b>

### Riserve incorporate nel capitale sociale

Non ci sono riserve incorporate nel capitale sociale.

### Fondi per rischi e oneri

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
14.222.212	14.681.493	(459.281)

	Fondo per imposte anche differite	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	241.493	14.440.000	<b>14.681.493</b>
Accantonamento nell'esercizio	0	1.092.905	<b>1.092.905</b>
Utilizzo nell'esercizio	(119.281)	(1.274.667)	<b>(1.393.948)</b>
Liberazione	0	(158.238)	<b>(158.238)</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>122.212</b>	<b>14.100.000</b>	<b>14.222.212</b>

Tra i fondi per imposte, anche differite, sono iscritte passività per Euro 2.931 corrispondenti alle imposte relative al differimento fiscale della tassazione della Riserva sopravvenienze attive ex art. 55 TUIR e per Euro 119.281 corrispondenti alle imposte relative al differimento fiscale della tassazione sulle plusvalenze ai sensi dell'art. 86 comma 4 del D.P.R. 917/86.

La voce "Altri fondi", al 31/12/2018, pari a Euro 14.100.000, risulta composta:

- per Euro 14.000.000 dal Fondo volontario adeguamento valore immobilizzazioni materiali, che il Consiglio di Amministrazione, d'intesa con il Socio Provincia, ha ritenuto di prevedere tenuto conto del rischio di perdite nel caso in cui si dovesse procedere alla cessione di un'immobilizzazione materiale in un periodo non favorevole di mercato. Tale fondo è stato utilizzato nel corso dell'esercizio per l'importo di Euro 1.092.905, a copertura della riduzione del valore dell'immobile sito in Rovereto via Brennero conseguente a demolizioni, e successivamente ripristinato all'importo preesistente considerato quale limite stimato del potenziale rischio;
- per Euro 100.000 dal Fondo rischi su contenziosi in corso. Tale fondo è stato ridotto di euro 340.000 a conclusione del contenzioso di natura edilizia relativo ad un immobile sito nel comune di Borgo Valsugana, di cui Euro 181.762 per utilizzo ed Euro 158.238 per liberazione.

**Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
1.669.385	1.563.210	106.175

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	1.563.210
Accantonamento nell'esercizio	156.652
Utilizzo nell'esercizio	(50.477)
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>1.669.385</b>

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate fino al 31 dicembre 2018 a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate e destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D.Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 e le indennità trasferite alla tesoreria dell'INPS per i dipendenti ex Trentino Marketing S.p.A.

**Debiti**

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
142.016.137	147.398.225	(5.382.088)

**Variazioni e scadenza dei debiti**

La scadenza dei debiti è così suddivisa.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui durata residua superiore a 5 anni
Obbligazioni	50.000.000	0	<b>50.000.000</b>	0	50.000.000	0
Debiti v/ soci per finanziamenti	80.000.000	0	<b>80.000.000</b>	0	80.000.000	0
Debiti v/ banche	58.584	(58.562)	<b>22</b>	22	0	0
Acconti	37.514	87.514	<b>125.028</b>	125.028	0	0
Debiti v/ fornitori	2.200.621	(34.407)	<b>2.166.214</b>	2.166.214	0	0
Debiti v/ imprese controllate	0	80.000	<b>80.000</b>	80.000		
Debiti v/ controllante	11.778.841	(5.003.423)	<b>6.775.418</b>	3.526.405	3.249.013	0
Debiti v/ imprese sottoposte al controllo delle controllanti	330.306	(68.332)	<b>261.974</b>	261.974	0	0
Debiti tributari	397.577	99.610	<b>497.187</b>	497.187	0	0
Debiti v/ istituti di previdenza e sicurezza sociale	428.929	28.213	<b>457.142</b>	457.142	0	0
Altri debiti	2.165.853	(512.701)	<b>1.653.152</b>	1.316.624	336.528	0
<b>Totale debiti</b>	<b>147.398.225</b>	<b>(5.382.088)</b>	<b>142.016.137</b>	<b>8.430.596</b>	<b>133.585.541</b>	0



Alla voce obbligazioni è indicato il prestito obbligazionario emesso da Tecnofin Trentina (incorporata in Trentino Sviluppo) in data 20 settembre 2006 ad un tasso fisso *step-up* con rimborso *bullet* alla scadenza del 31 agosto 2021 e sottoscritto interamente dall'Agenzia provinciale per l'assistenza e la previdenza integrativa (APAPI). Il tasso applicato nel corso dell'esercizio è stato del 4,45%.

La voce "Debiti verso soci per finanziamenti" rappresenta i finanziamenti infruttiferi effettuati dal Socio Provincia stabiliti con delibere della Giunta provinciale n. 591 del 19 marzo 2010, n. 753 del 15 aprile 2011, n. 1559 del 18 luglio 2011 e n. 1719 del 6 ottobre 2015, al fine di sostenere la realizzazione degli investimenti previsti dal piano delle attività 2008-2010, dal piano 2011-2013 e dal Piano 2014-2016 ai sensi degli articoli 33 e 34 della Legge provinciale n. 6 di data 13 dicembre 1999 e ss.mm.

Ai sensi delle disposizioni previste dall'articolo 8, comma 1, della Legge provinciale n. 19 del 28 dicembre 2009 la Provincia autonoma di Trento è infatti autorizzata a concedere a Trentino Sviluppo S.p.A. un finanziamento in conto soci destinato a sostenere la realizzazione degli investimenti previsti dagli articoli 33 e 34 della Legge provinciale n. 6 di data 13 dicembre 1999.

Il comma 2 del medesimo articolo 8 e il punto 6 della Delibera di Giunta provinciale n. 1719 del 6 ottobre 2015 prevedono che il finanziamento sia infruttifero e la scadenza del relativo rimborso è fissata al 31 dicembre 2021. Analogo importo è vantato dalla Società nei confronti della Provincia con medesima scadenza e riportato nelle immobilizzazioni finanziarie nei Crediti verso imprese controllanti.

La voce "Debiti verso banche" è costituita dai debiti per interessi passivi maturati nel corso dell'esercizio e regolati finanziariamente il 1° marzo 2019.

La voce "Acconti" comprende gli anticipi ricevuti dai clienti relativi a forniture di beni e servizi non ancora effettuate.

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato in occasione di resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione) nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

I "Debiti verso controllata" si riferiscono alla commissione per la gestione operativa del Fondo ex art. 33 L.P. 6/1999 - Sezione marketing, prevista dall'art. 14 comma 1) della Convenzione stipulata dalla Società con Trentino Marketing S.r.l.

I "Debiti verso controllante entro i 12 mesi" sono costituiti principalmente dai debiti che la Società ha verso la controllante per Iva nei confronti dei Fondi gestiti in nome proprio ma per conto della Provincia e dalla quota parte dei "finanziamenti modali" che ragionevolmente verranno estinti entro i 12 mesi successivi.

I "Debiti verso controllante oltre i 12 mesi" rappresentano le somme assegnate nel tempo quali "finanziamenti modali" dalla Provincia autonoma di Trento a copertura degli interventi effettuati dalla Società sul territorio provinciale ai sensi della precedente normativa, ex art. 10 L.P. 26/1983, ed hanno carattere infruttifero: l'utilizzo di tali somme, a fronte della non onerosità delle stesse, implica l'impegno della Società alla gestione dei cespiti acquisiti ai sensi della sopracitata legge secondo le modalità contenute negli "Indirizzi per gli interventi effettuati tramite la società Trentino Sviluppo S.p.A." deliberati dalla Provincia stessa.

I "Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti" sono costituiti da debiti commerciali derivanti da forniture di beni e servizi effettuati da società facenti parte del "gruppo provincia".

La voce "Debiti tributari" accoglie le passività per imposte certe e determinate, relative ad Irap, Iva da split payment e ritenute alla fonte, in quanto le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, sono iscritte nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte).

La voce "Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale" è composta dai debiti verso i suddetti istituti.

La voce "Altri debiti" è principalmente costituita dai debiti verso il personale dipendente per retribuzioni riferite alla mensilità dicembre 2018, ferie maturate e non ancora godute e rateo della 14°. Il decremento è relativo principalmente alla scadenza di un debito non più dovuto.

I debiti più rilevanti al 31/12/2018 risultano così costituiti:

Descrizione	Importo
Debiti verso soci per finanziamenti	80.000.000
Prestiti obbligazionari	50.000.000
Debiti verso imprese controllate	80.000
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	261.974
Anticipi da clienti	125.028
Debiti verso fornitori di beni e servizi	250.713
Debiti verso fornitori per fatture da ricevere	1.915.501
Debiti verso controllante ex art. 10 L.P. 26/83	5.840.517
Debiti verso controllante per Iva verso Fondo ex art. 33 L.P. 6/1999	761.991

Debiti verso controllante correnti	172.910
Debiti per IRAP	94.575
Debiti verso erario per ritenute operate alla fonte	338.860
Debiti verso enti previdenziali	457.142
Debiti verso il personale per mensilità e ferie non godute	1.166.487
Altri debiti	550.439
	<b>142.016.137</b>

Considerando i debiti modalali quali finanziamenti assegnati dalla Provincia, come sopra descritto, il totale dei debiti di natura finanziaria è riepilogato nella seguente tabella.

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Debiti verso istituti di credito a breve termine	(22)	(58.584)	58.562
Debiti verso controllanti a breve termine	(3.526.405)	(5.956.390)	2.429.985
<b>Totale debiti a breve</b>	<b>(3.526.427)</b>	<b>(6.014.974)</b>	<b>2.488.547</b>
Debiti verso istituti di credito a lungo termine	0	0	0
Debiti verso controllanti a lungo termine	(3.249.013)	(5.822.451)	2.573.438
Debiti verso terzi a lungo termine	(50.000.000)	(50.000.000)	0
<b>Totale debiti a lungo</b>	<b>(53.249.013)</b>	<b>(55.822.451)</b>	<b>2.573.438</b>
<b>Totale debiti di natura finanziaria</b>	<b>(56.775.440)</b>	<b>(61.837.425)</b>	<b>5.061.985</b>

Per quanto riguarda la sostenibilità della posizione debitoria sopra indicata si rimanda a quanto commentato in Relazione sulla gestione al paragrafo "Principali dati finanziari della gestione propria".

La Società si è avvalsa della facoltà di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato e/o di non attualizzare i debiti in quanto i debiti di durata oltre i 12 mesi sono stati contratti in data antecedente il 1° gennaio 2016.

I debiti sono quindi iscritti al valore nominale.

Si precisa, infine, che non risultano debiti assistiti da garanzie reali.

### Suddivisione dei debiti per area geografica

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2018 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente.

Area geografica	Obbligazioni	Debiti verso soci per finanziamenti	Debiti verso banche	Acconti	Debiti verso fornitori	Debiti verso imprese controllate	Debiti verso imprese controllanti	Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Debiti tributari	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	Altri debiti	Debiti
Italia	50.000.000	80.000.000	22	125.028	2.166.214	80.000	6.775.418	261.974	497.187	457.142	1.653.152	142.016.137
<b>Totale</b>	<b>50.000.000</b>	<b>80.000.000</b>	<b>22</b>	<b>125.028</b>	<b>2.166.214</b>	<b>80.000</b>	<b>6.775.418</b>	<b>261.974</b>	<b>497.187</b>	<b>457.142</b>	<b>1.653.152</b>	<b>142.016.137</b>

### Ratei e risconti passivi

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
2.189.636	2.157.868	31.768

	Ratei passivi	Risconti passivi	Totale
Valore di inizio esercizio	763.050	1.394.818	2.157.868
Variazione nell'esercizio	19.760	12.008	31.768
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>782.810</b>	<b>1.406.826</b>	<b>2.189.636</b>

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale. Sussistono, al 31/12/2018, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni per un importo pari ad Euro 1.015.266.

La variazione nell'esercizio dei risconti passivi considera anche il normale decorso di maturazione delle quote di interessi passivi maturati sul prestito obbligazionario e delle quote di maturazione del ricavo di competenza del canone di locazione trentennale della centrale di cogenerazione sita a Rovereto in via Zeni.

La composizione della voce è così dettagliata.

Descrizione	Importo
Risconti passivi su locazioni pluriennali	1.249.118
Risconti passivi su beni concessi in leasing	54.893
Ratei passivi su interessi P.O.	749.862
Risconti passivi su diritti di usufrutto	91.161
Altri di ammontare non apprezzabile	44.602
	<b>2.189.636</b>

## Conto economico

### Valore della produzione

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
21.576.541	19.005.596	2.570.945

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	16.611.723	15.994.948	616.775
Altri ricavi e proventi	4.964.818	3.010.648	1.954.170
<b>Totale</b>	<b>21.576.541</b>	<b>19.005.596</b>	<b>2.570.945</b>

La variazione è strettamente correlata a quanto esposto nella Relazione sulla gestione.

### Suddivisione dei ricavi per categoria di attività

Categoria di attività	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
Prestazioni di servizi	13.395.006	12.797.478	597.528
Canoni attivi	2.931.387	3.197.470	(266.083)
Indennizzi per comodati	1.342.660	1.313.240	29.420
Plusvalenza ordinaria	3.000	102.524	(99.524)
Altre	3.904.488	1.594.884	2.309.604
<b>Totale</b>	<b>21.576.541</b>	<b>19.005.596</b>	<b>2.570.945</b>

La voce "Prestazioni di servizi" è riferita principalmente ai ricavi derivanti dalle prestazioni che la Vostra Società svolge nei confronti delle aziende insediate presso i Poli Tecnologici - B.I.C. e dalle prestazioni effettuate nei confronti della Provincia quale mandataria della gestione del Fondo assegnati ai sensi della L.P. 6/1999.

La voce "Canoni attivi" ricomprende sia i ricavi derivanti da locazioni ordinarie che finanziarie.

La voce "Indennizzi per comodati" è riferita all'indennizzo riconosciuto dalla Provincia autonoma di Trento per il mancato utilizzo economico degli immobili concessi in comodato alla Provincia ed enti da essa indicati, come previsto dalla Convenzione in essere tra Trentino Sviluppo e la Provincia stessa.

Alla voce "Plusvalenza ordinaria" si registra la plusvalenza per la cessione del diritto di usufrutto pluriennale di una cabina elettrica.

Alla voce "Altre" sono ricompresi i rimborsi dei contributi che la Società eroga a titolo di "de minimis" in abbattimento dei canoni di locazione e dei corrispettivi delle prestazioni di servizi svolte nei Poli Tecnologici - B.I.C. per conto della Provincia; anche questa posta contabile, come gli indennizzi sopra descritti, è rilevata patrimonialmente ed economicamente ed è correlata alla diminuzione del debito verso la Provincia ai sensi dell'art. 45 comma 2 della Convenzione sottoscritta con la stessa in data 14 marzo 2017 numero di raccolta 44507 e successivi atti aggiuntivi. Si segnala inoltre che in tale voce sono ricompresi gli effetti positivi relativi alla chiusura definitiva di posizioni aperte in esercizi precedenti e riferite ad: (i) un fallimento, (ii) un

contenzioso di natura immobiliare, (iii) un accordo di ristrutturazione di un debito e (iv) la scadenza di un contratto al quale era legato un potenziale debito.

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

La ripartizione dei ricavi per aree geografiche non è significativa in quanto sostanzialmente tutti i ricavi sono prodotti nel territorio provinciale.

### Costi della produzione

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
19.484.252	20.939.264	(1.455.012)

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	63.977	99.297	(35.320)
Servizi	4.729.491	4.455.376	274.115
Godimento di beni di terzi	34.464	21.850	12.614
Salari e stipendi	6.388.238	6.147.173	241.065
Oneri sociali	1.948.730	1.875.732	72.998
Trattamento di fine rapporto	488.531	463.941	24.590
Altri costi del personale	293.457	142.622	150.835
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	151.096	93.350	57.746
Ammortamento immobilizzazioni materiali	2.670.659	2.720.468	(49.809)
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	101.124	1.295.777	(1.194.653)
Svalutazioni crediti attivo circolante	35.282	109.397	(74.115)
Accantonamento per rischi	1.092.905	2.100.000	(1.007.095)
Oneri diversi di gestione	1.486.298	1.414.281	72.017
<b>Totale</b>	<b>19.484.252</b>	<b>20.939.264</b>	<b>(1.455.012)</b>

### Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella parte della Relazione sulla gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto economico.

### Costi godimento beni di terzi

Si tratta principalmente dei costi relativi al noleggio di attrezzature elettroniche d'ufficio.

### Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi il costo delle ferie non godute e gli accantonamenti di legge.

Nella voce "Altri costi del personale" sono ricompresi i costi del personale di terzi distaccato presso la Società.

### Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

### Altre svalutazioni delle immobilizzazioni

Nel corso del corrente esercizio si è provveduto alla svalutazione diretta di una porzione di fabbricato parzialmente demolito con utilizzo del "Fondo volontario adeguamento valori immobilizzazioni materiali" ed alla svalutazione secondo il principio contabile OIC 9, con accantonamento al relativo fondo, di spese di manutenzioni straordinarie capitalizzate sull'immobile sito nel comune di Avio (concesso in usufrutto trentennale). Delle svalutazioni si è data informazione nel corso della presente Nota integrativa.

### Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide

Sulla base di una stima connessa alla valutazione della presunta esigibilità dei crediti commerciali, con particolare attenzione alle posizioni creditorie scadute, si è provveduto ad accantonare al Fondo svalutazione crediti un importo corrispondente al totale del credito contabile al netto delle garanzie e dell'I.v.a. (recuperabile) di tutte le posizioni nominative in sofferenza (per credito in sofferenza si intende un credito scaduto per il recupero del quale si è dato mandato ad un legale) ed al 50% del credito contabile di tutte le posizioni incagliate (per credito incagliato si intende un credito scaduto per il quale si è provveduto ad una formale messa in mora del debitore).

### Accantonamento per rischi

Nel corso del corrente esercizio si è provveduto a ripristinare il valore del "Fondo volontario adeguamento valore immobilizzazioni materiali" dopo che lo stesso è stato utilizzato a copertura della svalutazione diretta di una porzione di fabbricato parzialmente demolito.

### Oneri diversi di gestione

L'importo esposto per oneri di gestione è principalmente costituito dai contributi erogati in nome e per conto del Socio Provincia.

### Elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionale

Per gli elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionale si rimanda ai commenti riportati nei singoli paragrafi della presente nota integrativa

### Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
2.253.004	2.282.016	(29.012)

La voce ha la seguente composizione alla data di chiusura del bilancio:

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
Da partecipazione	4.467.600	4.589.267	(121.667)
Proventi diversi dai precedenti	17.370	19.811	(2.441)
(Interessi e altri oneri finanziari)	(2.231.967)	(2.326.571)	94.604
Utili (perdite) su cambi	1	(491)	492
<b>Totale</b>	<b>2.253.004</b>	<b>2.282.016</b>	<b>(29.012)</b>

**Composizione dei proventi da partecipazione**

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre
Dividendi	0	0	4.464.000	0	3.600
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.464.000</b>	<b>0</b>	<b>3.600</b>

La voce dividendi è costituita dai dividendi deliberati e distribuiti nell'anno 2018 da Findolomiti Energia S.r.l. e Infracis S.r.l.

**Altri proventi finanziari**

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi bancari e postali	0	0	0	0	1.909	1.909
Altri proventi	0	0	0	0	15.460	15.460
Arrotondamento	0	0	0	0	1	1
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17.370</b>	<b>17.370</b>

**Composizione degli interessi e altri oneri finanziari**

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi bancari	0	0	0	0	8	8
Interessi su altri debiti	0	0	0	0	5.712	5.712
Sconti e altri oneri finanziari	0	0	0	0	1.247	1.247
Interessi su finanziamenti	0	0	0	0	2.225.000	2.225.000
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.231.967</b>	<b>2.231.967</b>

La voce Interessi su finanziamenti è interamente composta dagli interessi maturati per competenza sul prestito obbligazionario sottoscritto da APAPI descritto alla voce D) Debiti nella presente Nota integrativa. Una componente che caratterizza le voci Proventi e oneri finanziari è costituita dagli interessi attivi e passivi relativi alla dilazione del pagamento dei contributi, determinati ed erogati dalla Società in nome e per conto della Provincia autonoma di Trento, Ente concedente gli stessi, in abbattimento parziale dei canoni di locazione e dei corrispettivi per l'utilizzo degli immobili, che si pareggiano all'importo di Euro 5.694.

**Utile e perdite su cambi**

Nel corso dell'esercizio si sono realizzati utili su cambi per Euro 197 e perdite su cambi per Euro 196.

**Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie**

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
1.902	0	1.902

## Rivalutazioni

Descrizione	31/12/2018	Variazioni
Di partecipazioni	1.902	1.902
<b>Totale</b>	<b>1.902</b>	<b>1.902</b>

## Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
158.255	(60.129)	218.384

Imposte	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
<b>Imposte correnti:</b>	<b>131.922</b>	<b>37.348</b>	<b>94.574</b>
IRES	0	0	0
IRAP	131.922	37.348	94.574
<b>Imposte differite (anticipate)</b>	<b>26.333</b>	<b>(97.477)</b>	<b>123.810</b>
IRES	26.247	(97.582)	123.829
IRAP	86	105	(19)
<b>Totale</b>	<b>158.255</b>	<b>(60.129)</b>	<b>218.384</b>

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

Di seguito si espone la riconciliazione tra l'onere teorico risultante dal bilancio e l'onere fiscale effettivo.

## Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)

Descrizione	Valore	Imposte
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>4.347.195</b>	
<b>Onere fiscale teorico (%)</b>	<b>24</b>	<b>1.043.327</b>
<b>Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:</b>		
Variazione in aumento per accantonamento volontario rischi su crediti	29.987	
Variazione in aumento per svalutazione volontaria immobili	101.124	
<b>Totale</b>	<b>131.111</b>	
<b>Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti</b>		
Rateazione plusvalenze art. 86 c. 4 TUIR (4°rata su 5)	497.004	
Recupero quota fiscale amm.to Marchio Trentino Tis	(1.062)	
Recupero quota fiscale amm.to Marchio Trentino	(1.595)	
<b>Totale</b>	<b>494.347</b>	
<b>Differenze che non si riverteranno negli esercizi successivi</b>		
Variazione in aumento per accantonamento Fondo adeguamento valore immobili	1.092.905	
Variazione in aumento interessi passivi in deducibili	728.843	
Variazione in diminuzione dividendi art. 89 c. 2 TUIR	(4.244.220)	
Variazione in diminuzione utilizzo fondo svalutazione crediti	(742.219)	
Variazione in diminuzione utilizzo fondo rischi adeguamento valore immobili	(1.092.905)	
Variazione in diminuzione sopravvenienze attive non imponibili	(485.646)	
Altre variazioni in diminuzione	(286.191)	
Altre variazioni in aumento	124.771	
<b>Totale</b>	<b>(4.904.662)</b>	
<b>Imponibile fiscale</b>	<b>67.991</b>	
Perdite scomputabili	(54.393)	
Utilizzo ACE	(13.598)	
<b>Reddito imponibile</b>	<b>0</b>	
<b>Imposte correnti sul reddito dell'esercizio</b>		<b>0</b>

**Determinazione dell'imponibile IRAP**

Descrizione	Valore	Imposte
Differenza tra valore e costi della produzione	12.440.556	
<b>Valore Aggiunto Prodotto teorico</b>	<b>12.440.556</b>	
<b>Onere fiscale teorico (%)</b>	<b>2,68</b>	<b>333.407</b>
<b>Variazioni fiscali al VAP:</b>		
Variazioni in aumento	949.540	
Variazioni in diminuzione	(115.274)	
Deduzioni art. 11 D. Lgs. 446/97	(7.713.271)	
Deduzioni provinciali	(320.552)	
<b>Imponibile Irap</b>	<b>5.240.999</b>	
<b>Imposta lorda</b>		<b>140.459</b>
Detrazioni provinciali	(8.537)	
<b>IRAP corrente per l'esercizio</b>		<b>131.922</b>

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, Codice Civile si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

**Fiscalità differita / anticipata**

Le imposte differite sono state calcolate secondo il criterio dell'allocatione analitica, tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base dell'aliquota effettiva dell'ultimo esercizio.

Sono state rilevate esclusivamente le imposte anticipate per le quali è stata valutata la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverteranno le differenze temporanee deducibili a fronte delle quali sono state iscritte le imposte anticipate, di un reddito imponibile sufficiente alla loro recuperabilità.

Le principali differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate sono indicate nella tabella seguente unitamente ai relativi effetti.

**Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti:**

	Esercizio 31/12/2018				Esercizio 31/12/2017	
	Ammontare delle differenze temporanee IRES	Effetto fiscale IRES	Ammontare delle differenze temporanee IRAP	Effetto fiscale IRAP	Ammontare delle differenze temporanee	Effetto fiscale
<b>Imposte anticipate:</b>						
Fondo svalutazione crediti volontario	224.338	53.841	0	0	228.737	54.897
Fondo per rischi volontario	100.000	24.000	0	0	440.000	105.600
Ammortamento eccedente Marchio Trentino	12.760	3.062	12.760	413	14.355	3.910
Svalutazione marchio Trentino TIS	243	58	243	8	1.305	355
Fondo svalutazione crediti volontario ex P.O.	441.299	105.913	0	0	1.476.304	354.313
Fondo svalutazione immobili volontario	775.692	186.166	0	0	0	0
<b>Totale imposte anticipate</b>	<b>1.554.332</b>	<b>373.040</b>	<b>13.003</b>	<b>421</b>	<b>2.160.701</b>	<b>519.075</b>
<b>Imposte differite:</b>						
Riserva sopravvenienze attive	10.759	2.582	10.759	349	10.759	2.930
Rateazione plusvalenze fiscali	497.004	119.281	0	0	994.009	238.562
<b>Totale imposte differite</b>	<b>507.763</b>	<b>121.863</b>	<b>10.759</b>	<b>349</b>	<b>1.004.768</b>	<b>241.492</b>
<b>Imposte differite (anticipate) nette</b>		<b>(251.177)</b>		<b>(72)</b>		<b>(277.583)</b>
<b>Effetto economico dell'anno</b>		<b>(26.333)</b>				

In base alle previsioni dell'imponibile fiscale aziendale caratterizzato da rilevanti ricavi detassati (per effetto della fiscalità sui dividendi ex art. 89, c. 2, TUIR), si ritiene che ad oggi non vi sia la ragionevole certezza di avere in futuro sufficiente base imponibile ai fini Ires per recuperare le perdite fiscali relative all'esercizio 2016. Per tale motivo su tali poste come sul "Fondo volontario adeguamento valore immobilizzazioni materiali" è stato deciso di non stanziare le relative imposte anticipate che ammonterebbero a circa 4,96 milioni di Euro.



**Altre informazioni****Dati sull'occupazione**

L'organico puntuale aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
Dirigenti	4	5	(1)
Impiegati	150	142	8
Operai	1	1	0
Altri	1	1	0
<b>Totale</b>	<b>156</b>	<b>149</b>	<b>7</b>

Alla data di chiusura dell'esercizio il personale dipendente risultava inquadrato nei seguenti contratti:

- il contratto collettivo nazionale di lavoro per i dipendenti da aziende del terziario della distribuzione e dei servizi;
- il contratto collettivo nazionale di lavoro per i dipendenti delle aziende, società, istituzioni ed enti pubblici aderenti a Federculture;
- il contratto collettivo nazionale di lavoro per i dirigenti di aziende dell'industria metalmeccanica privata;
- il contratto collettivo nazionale di lavoro per i dirigenti di aziende del terziario della distribuzione dei servizi;
- il contratto collettivo nazionale di lavoro giornalistico (altri).

Nel corso del corrente anno sono avvenute 11 assunzioni (di cui n. 11 a tempo determinato) e 4 cessazioni (di cui n. 1 a tempo indeterminato per pensionamento e n. 3 a tempo determinato).

La Società al 31 dicembre 2018 ha in essere 9 contratti di lavoro interinale.

Oltre al personale dipendente al 31 dicembre 2018 erano presenti n. 3 dipendenti della Provincia in posizione di comando ai sensi dell'art. 33 L.P. 6/1999 e n. 1 in distacco dalla Fondazione Bruno Kessler.

**Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto**

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi, anticipazioni e crediti erogati agli Amministratori ed ai componenti del Collegio sindacale.

Si precisa che gli importi indicati ricomprendono il compenso, gli oneri sociali e accessori obbligatori degli organi ed i costi per trasferte di lavoro.

	Amministratori	Sindaci
Compensi	191.464	58.760
Anticipazioni	0	0
Crediti	0	0
Impegni assunti per loro conto per effetto di garanzie prestate	0	0

**Compensi al revisore legale o società di revisione**

Si comunica che il controllo legale dei conti annuali è affidato alla società di Revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Ai sensi del comma 16-bis dell'articolo 2427 del Codice Civile, si evidenzia che i compensi spettanti alla Società che svolge l'attività di revisione legale, così come definiti contrattualmente, ammontano annualmente ad Euro 27.900 euro. Tali compensi comprendono le seguenti attività:

- la revisione legale dei conti, ai sensi dell'articolo 14 del D.Lgs. n. 39/2010 come modificato dal D.Lgs. n. 135/2016, nonché degli articoli 2409-bis e seguenti del Codice Civile, del bilancio d'esercizio di Trentino Sviluppo S.p.A., comprensivo dei controlli trimestrali e della sottoscrizione delle dichiarazioni fiscali come previsto dal D.Lgs. n. 471/1997 e dal D.P.R. n. 322/1998 (come modificati dalla legge n. 244 del 24 dicembre 2007);
- l'asseverazione della situazione debitoria e creditoria di Trentino Sviluppo S.p.A. nei confronti della controllante Provincia autonoma di Trento ai sensi dell'articolo 11 comma 6 lett. J) del D.Lgs. n. 118/2011;

- le procedure di revisione concordate aventi ad oggetto la situazione debitoria e creditoria del Fondo per lo sviluppo dell'economia provinciale di cui all'articolo 33 della L.P. 6/1999 nei confronti della controllante Provincia autonoma di Trento ai sensi dell'articolo 11 comma 6 lett. J) del D.Lgs. n. 118/2011;
- le procedure di revisione concordate aventi ad oggetto le movimentazioni finanziarie annuali riepilogate nei dettagli inclusi nelle sezioni del Rendiconto della gestione del Fondo per lo sviluppo dell'economia provinciale di cui all'art. 33 della L.P. 6/1999;
- l'emissione di una lettera di suggerimenti relativamente ai sistemi di controllo interno da condividere con la Direzione Amministrativa e con il Collegio Sindacale.

### Informazioni sugli strumenti finanziari partecipativi della società

La società non ha in essere strumenti finanziari partecipativi.

### Informazioni su patrimoni destinati ad uno specifico affare

La società non ha patrimoni destinati ad uno specifico affare.

### Informazioni relative alle operazioni realizzate con parti correlate

La Società, in ottemperanza a quanto previsto dalla L.P. n. 6/1999 ed alla Convenzione attuativa di data 14 marzo 2017 numero di raccolta 44507 e successivi atti aggiuntivi, sottoscritta tra la Provincia autonoma di Trento e Trentino Sviluppo S.p.A., ha gestito, per conto della Provincia, il Fondo elencato e dettagliato analiticamente nella presente Nota integrativa.

Per tale attività la Società ha percepito una commissione di gestione che per la Sezione Sistema è in funzione dell'entità del patrimonio e dei fondi da gestire, mentre per la Sezione Marketing è in funzione delle attività annuali previste dal relativo programma operativo.

L'ammontare complessivo di tale commissione nell'esercizio 2018 è pari ad Euro 4.700.000.

La convenzione prevede inoltre che le prestazioni del personale tecnico dipendente della Società connesse alla gestione delle attività del Fondo della Provincia autonoma di Trento diano titolo al riconoscimento alla stessa di un corrispettivo, pari al costo dei dipendenti senza *mark up*, che per l'esercizio 2018 ammonta complessivamente ad Euro 5.266.982.

Relativamente agli altri rapporti con la Provincia autonoma di Trento si veda anche quanto ricevuto a titolo di indennizzo descritto nel paragrafo "Valore della produzione" nonché la tabella riassuntiva riportata in Relazione sulla gestione.

Non esistono altre operazioni rilevanti intrattenute con parti correlate che non siano concluse a normali condizioni di mercato.

### Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

In conformità con quanto disposto dall'art. 2427, primo comma, n. 9) del Codice civile si forniscono le seguenti informazioni sia in forma tabellare che descrittiva in merito agli impegni, alle garanzie e alle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

Descrizione	Importo
<b>Garanzie di terzi a favore della Società:</b>	
Garanzie per locazioni ordinarie e prestazioni di servizi	1.268.282
Garanzie per appalti di lavori e servizi	3.848.188
Garanzie per cessioni immobiliari	681.505
Altre garanzie	133.426
<b>Totale</b>	<b>5.931.401</b>
<b>Beni di terzi presso la Società:</b>	
Beni di terzi presso la Società	201.602
<b>Totale</b>	<b>201.602</b>

La voce "Garanzie di terzi a favore della Società" evidenzia le garanzie fideiussorie rilasciate quali cauzioni sui contratti di prestazione di servizi o di locazione ordinaria da parte degli utenti/conduttori e dalle garanzie rilasciate dai costruttori relativamente agli immobili realizzati.

La voce "Beni di terzi presso l'impresa" comprende i beni che la Provincia ha concesso in comodato d'uso per le attività riferite al marketing turistico ed ora nella disponibilità della Società.

La Vostra Società gestisce quale mandataria il "Fondo per lo sviluppo dell'economia trentina" ex art. 33 della L.P. n. 6 del 13 dicembre 1999 secondo quanto disciplinato dalla convenzione sottoscritta con la Provincia autonoma di Trento in data 14 marzo 2017 n. di raccolta 44507 e successivi atti aggiuntivi.

Nell'esecuzione del proprio mandato, disciplinato per la parte normativa dalla L.P. 6/1999, la Società fa riferimento ad ulteriori strumenti attuativi approvati dalla Giunta provinciale, denominati "Indirizzi per gli interventi effettuati tramite la società Trentino Sviluppo S.p.A": in detti documenti sono contenuti gli articoli che costituiscono uno dei principali strumenti disciplinanti le modalità operative a cui la Società deve attenersi nell'esecuzione del proprio incarico.

Nella presente tabella sono indicati i totali attivi degli Stati patrimoniali allegati ai Rendiconti dei Fondi provinciali che la Società gestisce in nome proprio ma per conto della Provincia autonoma di Trento, disposti ai sensi delle Leggi provinciali numero 6/1999, 14/2005 e 15/2007, che rappresentano una parte consistente dell'operatività della Società.

Descrizione	Importo
Sezione "Sistema" ex artt. 25, 33 c. 1 lett. A) e 1 ter e 34 L.P. 6/1999	826.320.175
Sezione "Marketing" ex art. 33 comma 1, lettera a-bis) L.P. 6/1999	53.820.260
Sezione "Promozione, Qualificazione ed Incentivi" ex artt. 20, 21, 24 e 24 bis L.P.6/1999, art. 17 L.P. 11/2002, art. 23 L.P. 7/2006, art. 10 L.P. 10/2012	29.714.592
Sezione "Promozione, Qualificazione ed Incentivi" ambito "Brevetti" ex art. 25 L.P. 14/2005	472.734
Sezione "Promozione, Qualificazione ed Incentivi" ambito "Film commission" ex art. 21 comma 4, L.P. 15/2007	2.931.460
Garanzie e impegni relativi alla gestione Sezione "Sistema"	20.234.132
Garanzie e impegni relativi alla gestione Sezione "Marketing"	67.955
Garanzie e impegni relativi alla gestione Sezione "Promozione, Qualificazione ed Incentivi"	106.170
	<b>933.667.478</b>

L'attività relativa alla gestione del Fondo effettuata nel corso dell'esercizio risulta descritta nei Rendiconti allegati al presente Bilancio: si precisa peraltro che i prospetti economico-patrimoniali del Fondo, declinati secondo la sopraindicata ripartizione in Sezioni e ambiti, sono riportati solo a fini informativi in quanto non obbligatori e non sono pertanto stati sottoposti a revisione legale ma a procedure di verifica concordate da parte della Società di revisione. Per un'opportuna lettura delle voci contenute nei Rendiconti si deve tenere conto che gli stessi sono redatti secondo il principio di cassa - e così sono riportati in termini di valori - in quanto i relativi importi devono poi essere inclusi nel Bilancio della Provincia autonoma di Trento.

I Rendiconti relativi alla gestione del Fondo sono stati trasmessi, ai sensi dell'art. 36 della Convenzione, entro il 28 febbraio 2019 alle strutture competenti per le singole Sezioni del Fondo ai fini dell'approvazione da parte della Giunta provinciale.

Sono inoltre evidenziati per totali i valori delle garanzie di terzi a favore dei Fondi e le garanzie prestate dai Fondi a terzi.

La Società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale oltre a quanto previsto dalla sopracitata Convenzione.

### Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Il combinato disposto dell'art. 1, comma 125, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, e l'art. 35 del D.L. 34/2019 (c.d. Decreto crescita), stabiliscono gli obblighi pubblicitari riguardanti esclusivamente i "sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, in denaro o in natura, non aventi carattere generale, privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria" ricevuti da pubbliche amministrazioni e altri soggetti indicati nella legge.

In ottemperanza a quanto richiesto dal sopra citato articolo, si evidenzia che la Vostra Società non ha ricevuto nell'esercizio 2018 nessuna sovvenzione, contributo, o comunque vantaggio economico da amministrazioni pubbliche e/o le società partecipate e/o controllate dalle pubbliche amministrazioni, fatto salvo:

- (i) gli "indennizzi per comodati" ed i rimborsi dei contributi erogati a titolo di "de minimis" rilevati per competenza come descritti nel precedente paragrafo "Suddivisione dei ricavi per categoria di attività";

- (ii) l'uso gratuito gli spazi immobiliari adibiti a sede in Trento - via Romagnosi, 11 concessi in comodato dalla Provincia autonoma di Trento a far data dal 1° gennaio 2013 fino al 31 dicembre 2020. In precedenza tali spazi erano stati concessi in locazione ordinaria alla società Trentino Marketing S.p.A. (fusa in Trentino Sviluppo nel 2012) ad un canone annuo di Euro 164.154.

Si evidenzia che tutte le eventuali ulteriori attività svolte dalla Società con le amministrazioni pubbliche e/o le società partecipate e/o controllate dalle pubbliche amministrazioni sono avvenute (i) nel contesto dello svolgimento della propria regolare attività sociale e (ii) a normali condizioni di mercato.

Per eventuali ulteriori informazioni si faccia anche riferimento al Registro Nazionale degli aiuti di stato.

### Proposta di destinazione del risultato d'esercizio

L'art. 38 dello statuto prevede l'accantonamento di una quota parte degli utili corrispondente al 45% degli stessi alla "Riserva per investimenti futuri", inoltre l'Assemblea dei Soci nell'ultima adunanza, ha vincolato la Riserva straordinaria a fronte dell'impegno di restituzione del prestito obbligazionario scadente il 31 agosto 2021, fatta salva diversa indicazione del Socio Unico Provincia autonoma di Trento, si propone pertanto all'Assemblea dei Soci di così destinare il risultato d'esercizio:

<b>Risultato d'esercizio al 31/12/2018</b>	<b>Euro</b>	<b>4.188.940</b>
5% a "Riserva legale"	Euro	209.447
45% a "Riserva per investimenti futuri"	Euro	1.885.023
rimanente a "Riserva straordinaria vincolata"	Euro	2.094.470

Il presente Bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico, Rendiconto finanziario e Nota integrativa, è redatto nel rispetto dei principi di chiarezza, correttezza e veridicità di cui all'art. 2423 del Codice Civile mentre differiscono dalla modalità XBRL in quanto la stessa non è tecnicamente idonea a rappresentare nel dettaglio e nella adeguata chiarezza espositiva la situazione aziendale.

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
Sergio Anzelini

***RELAZIONE COLLEGIO  
SINDACALE***



# TRENTINO SVILUPPO S.p.A.

## Socio Unico

Via Fortunato Zeni nr. 8 – 38068 Rovereto(Tn) C.F., P.IVA e Nr.  
iscrizione Registro Imprese di Trento: 00123240228

Capitale sociale 200.000.000,00 i.v.

Società soggetta a direzione e coordinamento da parte della  
Provincia Autonoma di Trento ai sensi dell'art. 2497 bis c.c.

## Relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea dei Soci emessa ai sensi dell'art. 2429, comma 2, del codice civile

.....

All'azionista unico della società Trentino Sviluppo S.p.A.,

**Oggetto: Relazione del collegio sindacale al bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 redatta ai sensi dell'art. 2429, co. 2, c.c.**

La presente relazione è stata approvata collegialmente ed in tempo utile per il suo deposito presso la sede della società, nei 15 giorni antecedenti la data della prima convocazione dell'assemblea di approvazione del bilancio oggetto di commento.

L'organo di amministrazione ha così reso disponibili i seguenti documenti che sono stati approvati in data 28 maggio 2019, relativi all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018:

- progetto di bilancio, completo di nota integrativa;
- Rendiconto finanziario;
- Relazione sulla gestione.

L'impostazione della presente relazione richiama la stessa struttura di quella utilizzata per l'esercizio precedente ed è ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto delle quali abbiamo effettuato l'autovalutazione, con esito positivo, per ogni componente del collegio sindacale.

### **Premessa generale**

Il collegio sindacale ha preso atto che il Bilancio depositato presso la sede e sottoposto all'approvazione dei soci, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota integrativa e Rendiconto Finanziario, è stato

[trspa-12/06/2019-0011437](#)

redatto, nel rispetto dei principi di chiarezza, correttezza e veridicità di cui all'art. 2423 del codice civile, nella consueta forma "ordinaria" ovvero non nella modalità cosiddetta XBRL in quanto tale ultima modalità non è stata dal consiglio di amministrazione ritenuta tecnicamente idonea a rappresentare nel dettaglio e nella adeguata chiarezza espositiva la situazione aziendale.

Tenuto conto che l'utilizzo della cosiddetta "*tassonomia XBRL*", necessaria per standardizzare tale documento di Bilancio e renderlo disponibile al trattamento digitale, è un adempimento richiesto dal Registro delle Imprese gestito dalle Camere di Commercio in esecuzione dell'art. 5, co. 4, del D.P.C.M. n. 304 del 10 dicembre 2008, sarà conseguentemente necessario provvedere con il deposito presso il Registro delle Imprese del Bilancio nel doppio formato, ovvero sia nel formato PDF/A che in quello in XBRL.

### **Conoscenza della società, valutazione dei rischi e rapporto sugli incarichi affidati**

Dato atto dell'ormai consolidata conoscenza che il collegio sindacale dichiara di avere in merito alla società per quanto concerne:

- i) la tipologia dell'attività svolta;
- ii) la sua struttura organizzativa e contabile;

e tenendo anche conto delle dimensioni e delle problematiche dell'azienda, viene ribadito che l'attività di vigilanza è stata attuata mediante il riscontro positivo riguardo a quanto già conosciuto in base alle informazioni acquisite nel tempo.

Si può quindi rilevare che:

- l'attività tipica svolta dalla società non è mutata nel corso dell'esercizio in esame ed è coerente con quanto previsto dall'oggetto sociale;
- per quanto riguarda l'assetto organizzativo si evidenzia che nel corso del 2018 è stato nominato il nuovo Organo amministrativo, rappresentato da un Consiglio composto da cinque consiglieri, di cui un consigliere delegato. Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo, interagendo con gli amministratori ove ritenuto necessario. Oltre a ciò non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- la dotazione delle strutture informatiche è rimasta sostanzialmente invariata;
- le risorse umane costituenti la "*forza lavoro*" non sono sostanzialmente mutate, se non per esigenze di carattere straordinario o per sostituire personale assente mediante contratti a tempo determinato e interinali;



- è inoltre possibile rilevare come la società abbia operato nel 2018 in termini confrontabili con l'esercizio precedente e, di conseguenza, i nostri controlli si sono svolti su tali presupposti avendo verificato la sostanziale confrontabilità dei valori e dei risultati con quelli dell'esercizio precedente;
- I criteri utilizzati nella formazione del Bilancio chiuso al 31 dicembre 2018 sono conformi a quanto disposto dall'articolo 2426 c.c., così come modificato dal D.Lgs. 139/15, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE.

La presente relazione riassume quindi l'attività concernente l'informativa prevista dall'art. 2429, co. 2, c.c. e più precisamente:

- sui risultati dell'esercizio sociale;
- sull'attività svolta nell'adempimento dei doveri previsti dalla norma;
- sulle osservazioni e le proposte in ordine al bilancio, con particolare riferimento all'eventuale utilizzo da parte dell'organo di amministrazione della deroga di cui all'art. 2423, co. 4, c.c.;
- sull'eventuale ricevimento di denunce da parte dei soci di cui all'art. 2408 c.c..

Le attività svolte dal collegio hanno riguardato, sotto l'aspetto temporale, l'intero esercizio e nel corso dell'esercizio stesso sono state regolarmente svolte le riunioni di cui all'art. 2404 c.c. e di tali riunioni sono stati redatti appositi verbali debitamente sottoscritti per approvazione unanime.

### **Attività svolta**

Durante le verifiche periodiche, il collegio ha preso conoscenza dell'evoluzione dell'attività svolta dalla società, ponendo particolare attenzione alle problematiche di natura contingente e/o straordinaria al fine di individuarne l'impatto economico e finanziario sul risultato di esercizio e sulla struttura patrimoniale, nonché gli eventuali rischi.

Il Collegio ha quindi periodicamente valutato l'adeguatezza della struttura organizzativa e funzionale dell'impresa e delle sue eventuali mutazioni rispetto alle esigenze minime postulate dall'andamento della gestione, suggerendo gli interventi ritenuti utili per un miglior assetto organizzativo.

Abbiamo incontrato il soggetto incaricato della revisione legale dei conti, e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione, salvo quanto indicato nel successivo paragrafo "Osservazioni e proposte".

Abbiamo incontrato il preposto al sistema di controllo interno e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

I rapporti con le persone operanti in Trentino Sviluppo - amministratori, dipendenti e consulenti esterni - si sono ispirati alla reciproca collaborazione nel rispetto dei ruoli a ciascuno affidati, avendo chiarito quelli del Collegio sindacale.

Abbiamo incontrato l'O.d.V. D.Lgs 231/2001, che ci ha relazionato anche in merito agli incontri con gli organi preposti alla Salute ed alla Sicurezza sul luogo di lavoro della Società ex D.Lgs 81/2008 e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo vigilato, per quanto di nostra competenza, sulla adeguatezza del sistema informatico aziendale, suggerendo, se del caso, anche a tale riguardo gli interventi ritenuti utili per un miglior assetto organizzativo.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, nonché tramite un confronto con il soggetto incaricato della revisione legale, suggerendo gli interventi utili e necessari.

Abbiamo periodicamente ottenuto dagli amministratori, nell'ambito delle riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società, ivi incluse le operazioni con parti correlate, e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

In conclusione, per quanto è stato possibile riscontrare durante l'attività svolta nell'esercizio, il Collegio sindacale può affermare che:

- le decisioni assunte dai soci e dall'organo di amministrazione sono state conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono state palesemente imprudenti o tali da compromettere definitivamente l'integrità del patrimonio sociale;
- sono state acquisite le informazioni sufficienti relative al generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società;
- le operazioni poste in essere sono state anch'esse conformi alla legge ed allo statuto sociale e non in potenziale contrasto con le delibere assunte dall'assemblea dei soci o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- non si pongono specifiche osservazioni in merito all'adeguatezza dell'assetto organizzativo della società, né in merito all'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la segnalazione nella presente relazione;
- non si è dovuto intervenire per omissioni dell'organo di amministrazione ai sensi dell'art. 2406 c.c.;
- non sono state ricevute denunce ai sensi dell'art. 2408 c.c.;

- non sono state fatte denunce ai sensi dell'art. 2409, co. 7, c.c.;
- nel corso dell'esercizio 2018 il Collegio Sindacale ha rilasciato al Consiglio di Amministrazione il parere previsto dall'art. 2389, terzo comma, del codice civile sulla remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche.

### **Osservazioni e proposte in ordine al bilancio ed alla sua approvazione**

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 è stato approvato dall'organo di amministrazione il 28 maggio 2019 e risulta costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa e dal Rendiconto Finanziario.

Inoltre:

- l'organo di amministrazione ha altresì predisposto la relazione sulla gestione di cui all'art. 2428 c.c.;
- tali documenti sono stati consegnati al Collegio sindacale in tempo utile affinché siano depositati presso la sede della società corredati dalla presente relazione, e ciò indipendentemente dal termine previsto dall'art. 2429, co. 1, c.c.;
- nella Relazione sulla gestione il consiglio di amministrazione ha motivato il ricorso al maggior termine di convocazione dell'assemblea per l'approvazione del bilancio ai sensi dell'art. 2364 del codice civile come consentito dall'art. 15 dello Statuto sociale;
- la revisione legale è affidata alla società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.a che ha predisposto in data 12 giugno '19 la propria relazione ex art. 14 D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, relazione che non evidenzia rilievi per deviazioni significative, ovvero giudizi negativi o impossibilità di esprimere un giudizio, e pertanto il giudizio rilasciato è positivo;
- Il Collegio, condividendo i richiami di informativa fatti dal Revisore, intende porre l'attenzione alle seguenti ulteriori informazioni, a nostro avviso meritevoli di specifica segnalazione:
  - al paragrafo "Debiti" della Nota integrativa sono elencati i debiti della società, nella Relazione sulla gestione è illustrata la posizione finanziaria netta, caratterizzata da una significativa esposizione debitoria a medio lungo termine. In merito alla sostenibilità di tale indebitamento, gli amministratori espongono le loro valutazioni e considerazioni nello specifico paragrafo della Relazione "Principali dati finanziari della gestione propria", dando evidenza tra l'altro, del disposto della delibera della Giunta provinciale nr 1102 del 24 giugno 2016, che ha dato indicazioni alla società circa l'adozione di misure finalizzate a garantire la disponibilità nel 2021 delle risorse necessarie a garantire il rimborso del prestito obbligazionario in essere;

- la Relazione sul governo societario, documento redatto ai sensi dell'art. 6 del D.lgs n. 175/2016, approvata dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 28 maggio 2019, visti gli esiti dell'analisi degli indici di performance individuati e del loro andamento negli esercizi 2015-2016-2017 e 2018, rispetto al benchmark di riferimento, evidenzia che il rischio di crisi aziendale relativo alla società sia BASSO;
- l'azionista unico della società è la Provincia Autonoma di Trento con la quale sussistono significative transazioni come commentato dagli amministratori nella relazione sulla gestione e nella nota integrativa.

È quindi stato esaminato il progetto di bilancio, in merito al quale vengono fornite ancora le seguenti ulteriori informazioni:

- i criteri di valutazione delle poste dell'attivo e del passivo soggette a tale necessità inderogabile sono stati controllati e non sono risultati sostanzialmente diversi da quelli adottati negli esercizi precedenti, conformi al disposto dell'art. 2426 c.c.;
- è stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- è stata verificata l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo, tenuto conto del giudizio espresso dal revisore nell'apposito paragrafo della propria relazione, non si hanno osservazioni che debbano essere qui evidenziate;
- l'organo di amministrazione, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 4, c.c.;
- è stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del Collegio sindacale ed a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni;
- si è presa visione della bozza di relazione dell'Organismo di vigilanza e non sono emerse criticità rispetto al modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- in merito alla proposta dell'Organo di amministrazione circa la destinazione del risultato netto di esercizio esposta in chiusura della Nota Integrativa, il Collegio non ha nulla da osservare, facendo peraltro notare che la decisione in merito spetta all'assemblea dei soci.

#### **Direttive alle società controllate dalla Provincia Autonoma di Trento**

Il collegio sindacale ha vigilato sul rispetto delle Direttive alle società partecipate della Provincia Autonoma di Trento per l'esercizio 2018, approvate con delibera della Giunta Provinciale n. 2018 del 1 dicembre 2017; redigendo anche le relazioni che corredano gli strumenti di programmazione e reporting.

In conclusione, il collegio sindacale, viste anche le previste attestazioni espresse dall'Organo amministrativo nella specifica sezione della propria Relazione sulla Gestione, constata il sostanziale rispetto delle suddette Direttive,

### **Risultato dell'esercizio sociale**

Il risultato netto accertato dall'organo di amministrazione relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, come anche evidente dalla lettura del bilancio, risulta essere positivo per euro 4.188.940.

### **Conclusioni**

Considerando quanto sopra esposto, nonché le risultanze dell'attività svolta dal soggetto incaricato della revisione legale, risultanze contenute nell'apposita relazione accompagnatoria del bilancio medesimo, il collegio sindacale all'unanimità esprime all'assemblea parere favorevole sia in ordine all'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso il 31 dicembre 2018, così come redatto dagli amministratori, sia in ordine alla proposta di destinazione del risultato di esercizio.

Rovereto, 12 giugno 2019

Il collegio sindacale

Mauro Caldonazzi – Presidente

Mariarosaria Fait

Marco Bernardis



***RELAZIONE SOCIETÀ  
DI REVISIONE***







***Relazione della società di  
revisione indipendente***

*ai sensi dell'articolo 14 del DLgs 27 gennaio 2010, n° 39*

***Trentino Sviluppo SpA***

***Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018***

## ***Relazione della società di revisione indipendente***

*ai sensi dell'articolo 14 del DLgs 27 gennaio 2010, n° 39*

All'azionista unico di  
TRENTINO SVILUPPO SPA

---

### ***Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio***

---

#### ***Giudizio***

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della società TRENTINO SVILUPPO SPA (la Società), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2018, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2018, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### ***Elementi alla base del giudizio***

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### ***Richiami di informativa***

Senza modificare il nostro giudizio, richiamiamo l'attenzione a quanto segue:

- a) nella relazione sulla gestione è illustrata la posizione finanziaria netta della Società caratterizzata da una significativa esposizione debitoria a medio e lungo termine. A commento della suddetta posizione, sono riportate le valutazioni e considerazioni degli amministratori in merito alla sua sostenibilità finanziaria;

---

#### ***PricewaterhouseCoopers SpA***

Sede legale e amministrativa: Milano 20149 Via Monte Rosa 91 Tel. 0277851 Fax 027785240 Cap. Soc. Euro 6.890.000,00 i.v., C.F. e P.IVA e Reg. Imp. Milano 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 0712132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 0805640211 - **Bologna** 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 0516186211 - **Brescia** 25123 Via Borgo Pietro Wuhrer 23 Tel. 0303697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 0957532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 0552482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 01029041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 08136181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091349737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 0854545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 0403480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 043225789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 0458263001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444393311

- b) l'azionista unico della Società è la Provincia Autonoma di Trento con la quale sussistono significative transazioni come commentato dagli amministratori nella relazione sulla gestione ed in nota integrativa.

### **Altri aspetti**

- a) La Società allega alla nota integrativa il Rendiconto della Gestione del Fondo per lo sviluppo dell'economia trentina ex articolo 33 della Legge Provinciale n°6/99. Evidenziamo che, come indicato in nota integrativa, il nostro giudizio di revisione sul bilancio di TRENTINO SVILUPPO SPA non si estende a tali prospetti i quali sono stati sottoposti a delle specifiche procedure di verifica richieste dalla Società ed eseguite sulla base dell'International Standard on Related Services "ISRS 4400 – Engagements to Perform Agreed-Upon Procedures Regarding Financial Information", emanato dall'International Auditing and Assurance Standard Board ("IAASB"), nonché dal Documento di Ricerca di Assirevi n°179. Tali procedure, che non costituiscono né una revisione contabile completa, né una revisione limitata, hanno comportato l'emissione di una specifica relazione emessa in data 12 giugno 2019.
- b) La Società, come richiesto dalla legge, ha inserito nella nota integrativa i dati essenziali dell'ultimo bilancio dell'ente che esercita su di essa l'attività di direzione e coordinamento. Il giudizio sul bilancio di TRENTINO SVILUPPO SPA al 31 dicembre 2018 non si estende a tali dati.

### **Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio**

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

### ***Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio***

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.



Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

---

### ***Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari***

---

#### ***Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del DLgs 39/10***

Gli amministratori di TRENTINO SVILUPPO SPA sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Società al 31 dicembre 2018, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n° 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio di TRENTINO SVILUPPO SPA al 31 dicembre 2018 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio di TRENTINO SVILUPPO SPA al 31 dicembre 2018 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'articolo 14, comma 2, lettera e), del DLgs 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Trento, 12 giugno 2019

PricewaterhouseCoopers SpA

Alberto Michelotti  
(Revisore legale)



***RELAZIONE SOCIETÀ  
DI REVISIONE SUI RISULTATI  
DELLE PROCEDURE CONCORDATE***







***Relazione sulle procedure di verifica  
concordate in merito al Fondo per lo  
sviluppo dell'economia provinciale di cui  
all'art. 33 della L.P. 6/1999***

***Trentino Sviluppo SpA***

***Relazione della società di revisione indipendente sulle procedure di verifica concordate in merito al Fondo per lo sviluppo dell'economia provinciale di cui all'art. 33 della L.P. 6/1999***

Al Consiglio di Amministrazione  
di TRENTINO SVILUPPO SPA

- 1 Abbiamo svolto le procedure di verifica di seguito elencate da Voi richiesteci e relative alle movimentazioni finanziarie annuali riepilogate nei dettagli inclusi nei Sezionali e Ambiti del rendiconto della Gestione del Fondo per lo sviluppo dell'economia provinciale di cui all'art. 33 della L.P. 6/1999, (d'ora in poi "Fondo Unico") gestito in nome proprio e per conto della Provincia Autonoma di Trento. I Sezionali e Ambiti si riferiscono a:
  - a) Sezione Interventi di sistema art. 8 Convenzione quadro:
    - a.1) Ambito produttivo e turistico;
  - b) Sezione Marketing turistico-territoriale art. 11 Convenzione quadro;
  - c) Sezione Promozione, qualificazione, incentivi art. 16 Convenzione quadro:
    - c.1) Ambito servizi;
    - c.2) Ambito brevetti;
    - c.3) Ambito Trentino Film Commission.
- 2 La responsabilità della predisposizione del Rendiconto della Gestione per il Fondo Unico e per i relativi Sezionali e Ambiti (d'ora in poi anche "Sezionali e Ambiti"), dei relativi "bilanci del periodo amministrativo 01.01.2018 – 31.12.2018" e degli elenchi delle movimentazioni finanziarie in essi riportati, compete agli amministratori di Trentino Sviluppo SpA in qualità di soggetto gestore del Fondo Unico in nome proprio ma per conto della Provincia Autonoma di Trento (d'ora in poi anche "P.A.T.") che ne rimane l'esclusiva proprietaria. Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri stabiliti dall'International Standard on Related Services (ISRS 4400) emanato dall'International Auditing and Assurance Standards Board ("IAASB"). Tali verifiche sono state effettuate al solo fine di integrare le verifiche effettuate direttamente dalla P.A.T. su tali Sezionali e Ambiti.
- 3 Ai fini dell'espletamento del nostro incarico abbiamo svolto le seguenti procedure concordate:
  - 3.1 Per ognuno dei seguenti Sezionali e Ambiti che compongono il Fondo Unico:
    - a) Sezione Interventi di sistema art. 8 Convenzione quadro:

---

**PricewaterhouseCoopers SpA**

Sede legale e amministrativa: Milano 20149 Via Monte Rosa 91 Tel. 0277851 Fax 027785240 Cap. Soc. Euro 6.890.000,00 i.v., C.F. e P.IVA e Reg. Imp. Milano 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 0712132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 0805640211 - **Bologna** 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 0516186211 - **Brescia** 25123 Via Borgo Pietro Wuhler 23 Tel. 0303697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 0957532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 0552482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 01029041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 08136181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091349737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 0854545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 0403480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 043225789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 0458263001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444393311

- a.1) Ambito produttivo e turistico;
- b) Sezione Marketing turistico-territoriale art. 11 Convenzione quadro;
- c) Sezione Promozione, qualificazione, incentivi art. 16 Convenzione quadro:
  - c.1) Ambito servizi;
  - c.2) Ambito brevetti;
  - c.3) Ambito Trentino Film Commission;

abbiamo ottenuto in novembre 2018 dall'ufficio amministrativo l'elenco dei movimenti contabili e bancari relativi al periodo dal 1 gennaio 2018 al 30 settembre 2018 estratti dal software gestionale Gamma.

- 3.2 Dalle estrazioni ottenute di cui al precedente punto 3.1 abbiamo selezionato, attraverso un procedimento "random" ripercorribile, **400 transazioni** escludendo le operazioni con causale "FIN – Finanziamenti tra fondi PAT" in quanto relativi a giroconti contabili (**Allegato A**).
- 3.3 Per ognuna delle 400 operazioni selezionate come indicato al precedente punto 3.2 abbiamo verificato la corrispondenza tra:
  - 3.3.1 Scrittura contabile rilevata in Gamma;
  - 3.3.2 Estratto conto bancario;
  - 3.3.3 Documentazione di supporto (fattura, contabile o altro documento con evidenza della transazione).
- 3.4 Per ognuno dei seguenti Sezionali e Ambiti che compongono il Fondo Unico:
  - a) Sezione Interventi di sistema art. 8 Convenzione quadro:
    - a.1) Ambito produttivo e turistico;
  - b) Sezione Marketing turistico-territoriale art. 11 Convenzione quadro;
  - c) Sezione Promozione, qualificazione, incentivi art. 16 Convenzione quadro:
    - c.1) Ambito servizi;
    - c.2) Ambito brevetti;
    - c.3) Ambito Trentino Film Commission;

abbiamo ottenuto in gennaio 2019 dall'ufficio amministrativo l'elenco dei movimenti contabili e bancari relativi al periodo dal 1 ottobre 2018 al 31 dicembre 2018 estratti dal software gestionale Gamma.

- 3.5 Dalle estrazioni ottenute di cui al precedente punto 3.4 abbiamo selezionato, attraverso un procedimento “random” ripercorribile, ulteriori **100 transazioni** escludendo le operazioni con causale “FIN – Finanziamenti tra fondi PAT” in quanto relativi a giroconti contabili (**Allegato B**).
- 3.6 Per ognuna delle 100 operazioni selezionate come indicato al precedente punto 3.5 abbiamo verificato la corrispondenza tra:
- 3.6.1 Scrittura contabile rilevata in Gamma;
  - 3.6.2 Estratto conto bancario;
  - 3.6.3 Documentazione di supporto (fattura, contabile o altro documento con evidenza della transazione).
- 4 Conclusioni.
- Dal lavoro svolto sopra descritto non sono emersi rilievi significativi da segnalare.
- 5 Le procedure che ci avete richiesto di svolgere non costituiscono né una revisione contabile completa, né una revisione limitata, pertanto, esse non ci consentono di esprimere il nostro giudizio professionale né sul Rendiconto sulla Gestione del Fondo Unico al 31 dicembre 2018, né sui bilanci del periodo amministrativo 01.01.2018 - 31.12.2018 né sugli elenchi delle transazioni annuali in essi riportati e neppure relativamente al merito delle transazioni verificate e/o alla loro appropriata autorizzazione. Di conseguenza, qualora fosse stata svolta una revisione contabile completa o una revisione limitata, o fossero state applicate agli stessi prospetti sopra indicati altre verifiche oltre a quelle da Voi richiesteci, altri fatti o rilievi sarebbero potuti emergere che in quel caso sarebbero stati sollevati alla Vostra attenzione.
- 6 Evidenziamo che non esiste da parte nostra alcun obbligo di aggiornare il contenuto della presente relazione alla luce di accadimenti e operazioni aziendali avvenuti successivamente alla data di emissione della presente relazione.
- 7 La presente relazione è stata predisposta ai soli fini indicati al paragrafo 1 della presente relazione e non potrà essere utilizzata per altri fini né divulgata a terzi senza il nostro preventivo consenso scritto.

Trento, 12 giugno 2019

PricewaterhouseCoopers SpA

Alberto Michelotti  
(Revisore legale)